



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No: J1991003515132 VAT number : RO1879871

Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port

Phone : +40241505500

900900 Constanta

Fax : +40241611651

Romania

E-mail : office@snc.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR afereant exercitiului financiar incheiat la 31.12.2025

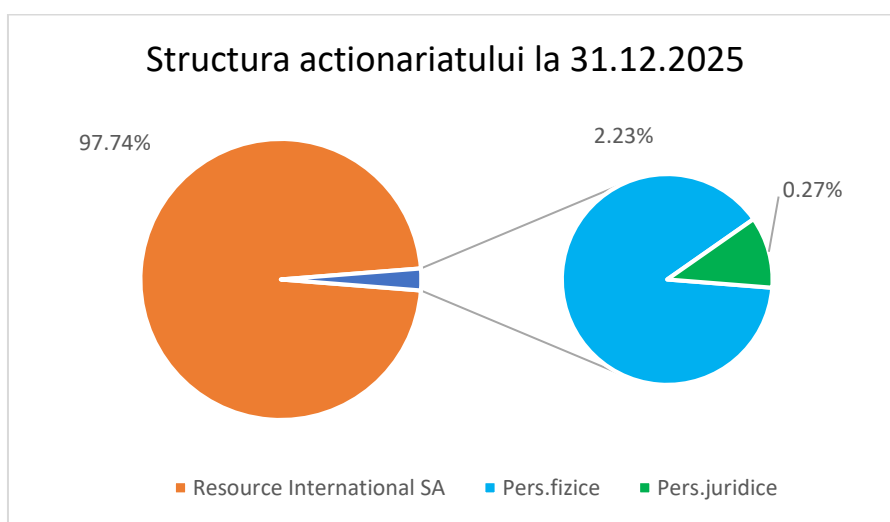
CAPITOLUL I

INFORMATII DESPRE STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Societatea Santierul Naval Constanta S.A. are ca obiect principal de activitate constructia de nave civile si structuri plutitoare - cod CAEN 3011.

Structura capitalului social se prezinta la 31.12.2025 astfel: capitalul social subscris si varsat este de 162.494.260 lei, impartit in 64.997.705 de actiuni si repartizat dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	ACTIONAR	CAPITAL SOCIAL	NR. ACTIUNI	%
1.	Resource International SA	158.824.315	63.529.726	97,7414%
2.	Pers.fizice	3.618.910	1.447.557	2,2271%
3.	Pers.juridice	51.035	20.462	0.0315%
	TOTAL	162 494 260	64.997.705	100%



Societatea Santierul Naval Constanta S.A. este o societate admisa la tranzactionare in cadrul Sistemului Alternativ de Tranzactionare administrat de BVB, Sectiunea Instrumente financiare listate pe ATS - AeRo, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Actiuni (Decizia nr. 267/08.04.2015 emisa de Bursa de Valori Bucuresti), actiunile emise de Santierul Naval Constanta S.A. avand urmatoarele caracteristici:

- Tip: nominative, dematerializate, liber transferabile, platite integral, evidentiata prin inscriere in cont, din aceeasi clasa;
- Numar: 64.997.705;
- Valoare nominala: 2,5 lei;
- Simbol: SNC

Titluri de participare:

- a) SNC SHIP DESIGN S.R.L. CONSTANTA
- numar parti sociale: 10.000
 - valoare nominala: 10
 - cota detinuta: 100%

CAPITOLUL II
INFORMATII DESPRE ADMINISTRAREA SI
CONDUCEREA SOCIETATII SI SCHIMBARILE INTERVENITE
IN CURSUL ANULUI 2024

Organul suprem de conducere al Societatii este Adunarea Generala a Actionarilor.

Societatea este administrata de catre Consiliul de Administratie, format din 3 membri, a carui componenta la 31 Decembrie 2025 este urmatoarea:

Presedinte : ec.	BOSINCEANU DUMITRITA
Membru : ing.	RUSEN RADU-CATALIN
Membru : ing.	BOSINCEANU ANDREI

D-na Bosinceanu Dumitrita - Presedinte Consiliul de Administratie - realeasa pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr. 3 din 19.12.2024.

D-l Rusen Radu-Catalin - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 19.12.2024.

D-l Bosinceanu Andrei - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 19.12.2024.

In temeiul prevederilor Legii nr. 31/1990, privind societatile comerciale si ale art. 19 din Statutul societatii, Consiliul de Administratie a delegat conducerea societatii, directorilor executivi, constituiti in Comitet Director, ca structura de conducere a societatii. Comitetul Director isi desfasoara activitatea in baza Regulamentului de Organizare si Functionare. In perioada analizata au fost desfasurate 37 de sedinte ale Comitetului Director.

Componenta Comitetului Director la 31 Decembrie 2025 asa cum rezulta din aplicarea deciziilor Consiliului de administratie este urmatoarea:

Nr	Nume	Functie
1	Rusen Radu-Catalin	Director General
2	Teodosescu Victor	Director General Adjunct
3	Calin Corneliu	Director Resurse Umane
4	Stoian Nicolae	Director HSEQ
5	Vasile Deniz	Director Economic
6	Grigorescu Laurentiu	Director Productie Tehnic

CAPITOLUL III
RESPECTAREA PRECIZARILOR PRIVIND
INCHEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR LA 31.12.2025

Avand in vedere prevederile art. 10 alin. (4) din **Hotararea Guvernului nr. 34/2009** privind organizarea si functionarea Ministerului Finantelor Publice, cu modificarile si completarile ulterioare, in temeiul prevederilor art. 4, art. 28, art. 36 alin. (3), art. 37 si art. 44 din **Legea contabilitatii nr. 82/1991**, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, ministrul finantelor publice emite **Ordinul nr. 107/2025**, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, nr. 59 din 23 ianuarie 2025, privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice, precum si pentru modificarea si completarea unor reglementări contabile.

Sunt reflectate fidel, sub toate aspectele, pozitia financiara a Societatii Santierul Naval Constanta S.A. la 31.12.2025 precum si rezultatul operatiunilor sale, fluxurile de numerar si evolutia patrimoniului pentru anul incheiat.

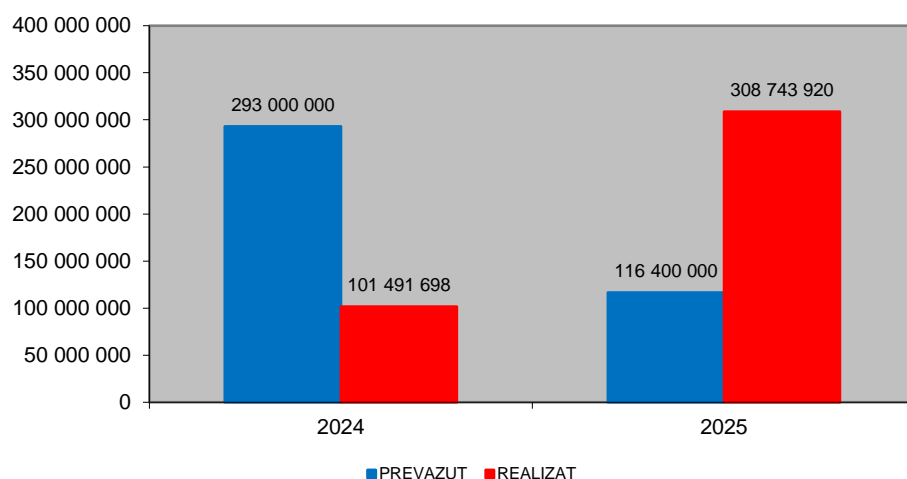
CAPITOLUL IV
ANALIZA INDEPLINIRII INDICATORILOR DE PRODUCTIE

In cursul anului 2025 s-a realizat o cifra de afaceri in suma de 308.743.920 lei, depasind cu 165% prevederile bugetare in suma de 116.400.000 lei.

Pe principalele activitati, **cifra de afaceri** se structureaza astfel:

Cifra de afaceri	UM	Realizat 2025
TOTAL	LEI	308.743.920
Constructii noi (extern)	LEI	169 087 469
Reparatii nave, din care :	LEI	133 383 315
- la intern	LEI	9 994 544
- la extern	LEI	123 388 771
Diverse	LEI	6 273 136

Cifra de afaceri 2024-2025



Indicatori (LEI)	31.12.2024		31.12.2025	
	Prevazut	Realizat	Prevazut	Realizat
CIFRA DE AFACERI	293.000.000	101.491.698	116.400.000	308.743.920

Raportand productia marfa la numarul mediu de personal pe parcursul anului 2025 s-a inregistrat o productivitate a muncii dupa cum urmeaza :

Indicatori	UM	Prevederi BVC	Realizat 2025	%
Productia marfa	LEI	318 453 208	235 382 367	73.91%
Nr. mediu personal, din care :	Pers.	1 143	1 110	97.11%
-personal SNC		943	877	93.00%
-personal SUBCONTRACTORI		200	233	116.50%
Productivitatea muncii	LEI/Pers	278 612	212 056	76.11%

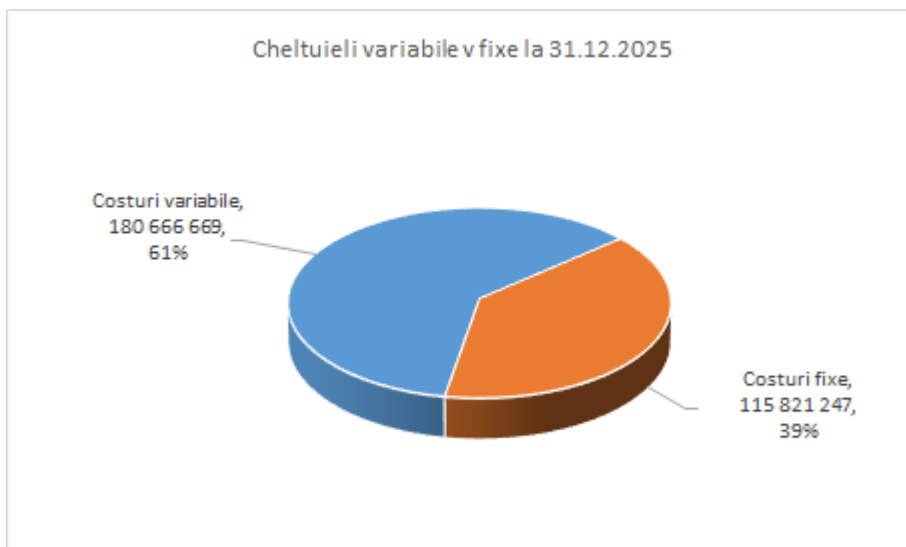
Analiza elementelor principale de venituri si cheltuieli ce compun "Contul de Profit si Pierdere".

LEI

Indicatori	31.12.2024	31.12.2025
I. VENITURI TOTALE din care :	236.968.224	245,836,482
Venituri din <i>exploatare</i> din care :	231.210.200	236,539,028
- cifra de afaceri	101.491.698	308,743,920
- productia in curs de executie	128.268.889	-73,361,553
Venituri <i>financiare</i>	5.758.024	9,297,454
II. CHELTUIELI TOTALE din care :	288.871.609	296,487,916
Cheltuieli de <i>exploatare</i> din care :	279.710.468	282,771,290
a) Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	80.700.973	100,607,098
- % in venituri totale	34.06%	40.92%
b) Cheltuieli privind utilitatile	12.029.204	11,557,411
- % in venituri totale	5.08%	4.70%
c) Cheltuieli cu personalul	83.773.347	93,952,563
- % in venituri totale	35.35%	38.22%
d) Cheltuieli amortizare	7.361.683	8,042,989
- % in venituri totale	3.11%	3.27%
e) Cheltuieli privind prestatiile de servicii	42.248.061	53,866,136
- % in venituri totale	17.81%	21.91%
f) Cheltuieli cu ajustarile de valoare privind activele circulante	46.518.538	54,925,342
g) Cheltuieli cu impozite si taxe	4.024.186	4,223,293
- % in venituri totale	1.70%	1.72%
Cheltuieli <i>financiare</i>	9 161. 141	13,716,626
III. REZULTATUL BRUT din care :	-51.903.385	-50,651,434
-din exploatare	-48.500.268	-46,232,262
-financiar	-3.403.117	-4,419,172
Impozit pe profit	0	0
IV. REZULTATUL NET	-51.903.385	-50,651,434

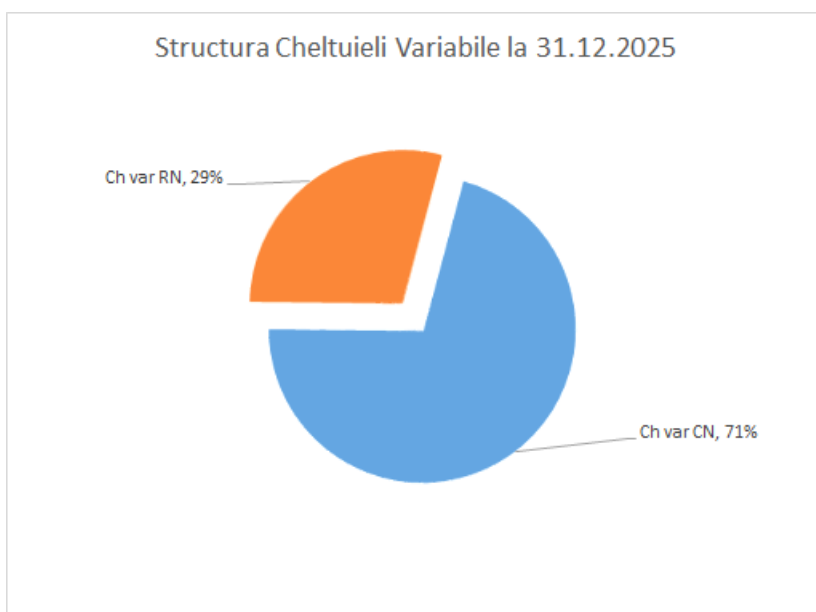
Veniturile financiare in suma de 9.297.454 lei, au in componenta diferente de curs valutar (in procent de 92.5%), dobanzi si alte venituri financiare.

CHELTUIELI TOTALE (LEI)	2025
CHELTUIELI VARIABLE	180 666 669
CHELTUIELI FIXE	115 821 247



Comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, cheltuielile totale au crescut cu 2.6%, structura cheltuielilor aratând astfel:

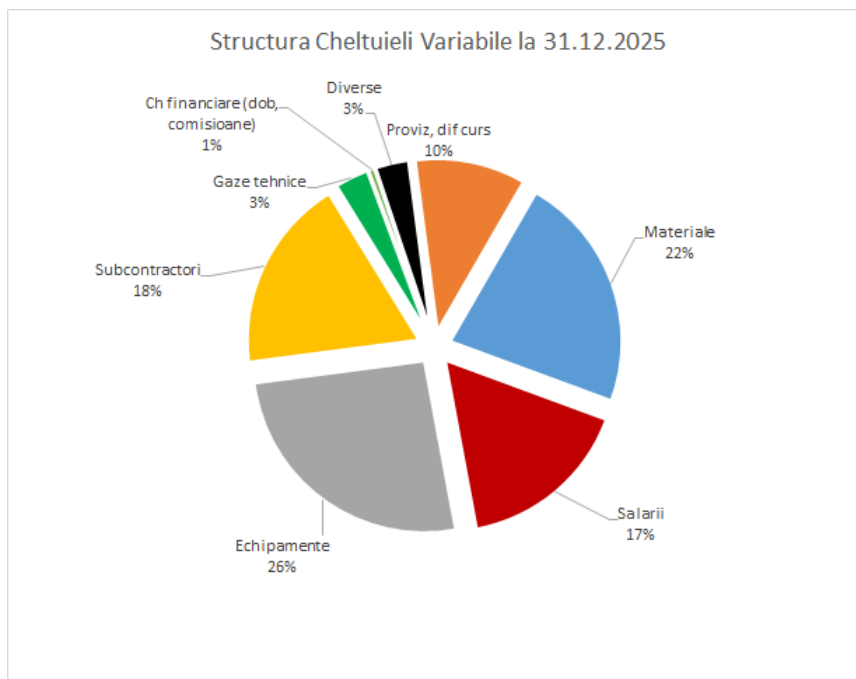
- Costurile variabile s-au menținut la nivelul anului 2024 și așa cum se vede din graficul de mai jos, 71% din cheltuielile variabile sunt generate de proiectele de construcții noi.



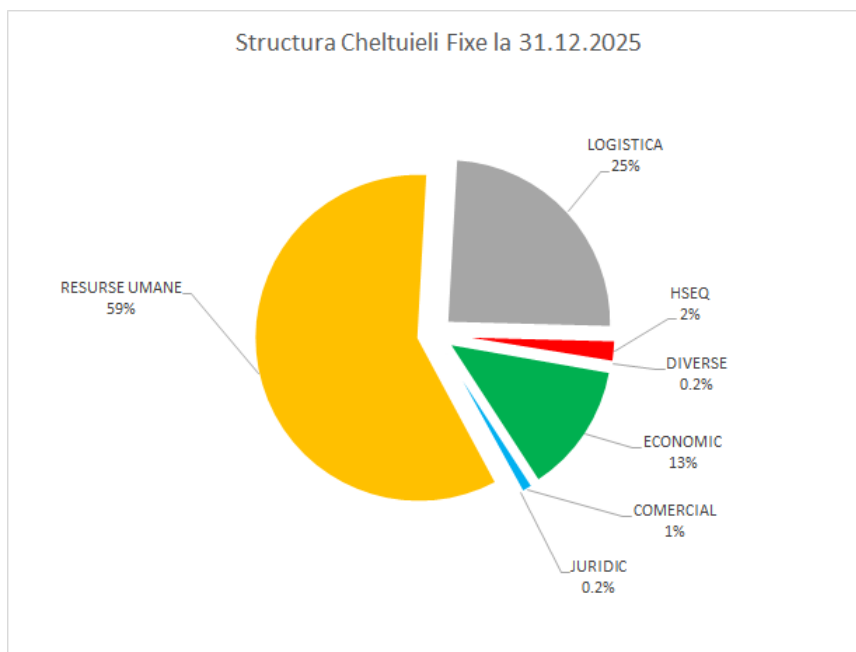
- Cheltuielile fixe au crescut cu 12% față de anul anterior.

Analizând în structura cheltuielile variabile se constată următoarele:

- cheltuielile cu materialele, gazele tehnice și echipamentele reprezintă 51% din total cheltuieli variabile, urmate de cheltuielile cu firmele subcontractante 18%.



Analizand in structura cheltuielile fixe se constata urmatoarele:



- cheltuielile legate de personal se ridica la 59% din totalul cheltuielilor fixe;
- cheltuielile pe parte logistica si mentenanta reprezinta un procent de 25% din care aproape jumatate il reprezinta cheltuielile cu utilitatile, energie electrica si gazele naturale, iar 23% cheltuielile de reparatii si mentenanta.

Cheltuieli financiare sunt reprezentate de:

- dobanda aferenta creditelor bancare aferente proiectelor de constructii 592 si 593, 594 a liniei de credit aferenta finantarii activitatii de reparatii, precum si a creditului de finantare a investitiilor;
- cheltuieli din diferente de curs valutar, reprezentand un procent de 90 % din totalul cheltuielilor financiare.

Analiza rezultatului brut:

A. Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2025 o pierdere contabila din exploatare de 46.232.262 lei,

Cauze identificate :

Constituirea de ajustari financiare pentru proiectele cu ciclu lung de fabricatie ,luand in considerare ca se vor depasi bugetele alocate pentru materii prime, echipamente navale, tabla navala, profile bulb, teava si alte elemente de otel, precum si cheltuielile cu manopera.

Situatia geopolitica, conflictele din Marea Neagra, sanctiunile economice impuse Rusiei care au diminuat traficul de marfuri, au acutizat criza de anumite materii prime, criza energetica si preturile mari de achizitie ale energiei au condus la cresterea preturilor la materiale , inchiderea unor facilitati de productie. Atacurile Houthi asupra navelor comerciale care intra in Marea Rosie au afectat lantul de aprovizionare in special pentru tarile europene cu un impact semnificativ asupra preturilor. Astfel, identificam turbulente ale lantului de aprovizionare ca fiind cea mai mare amenintare la adresa cresterii sustenabile a activitatilor societatii, aflata in competitie cu tarile din Asia in special China si Coreea de Sud care beneficiaza de subsidii semnificative ale activitatii de constructii noi .

Dinamica cresterea orei medii a condus la depasirea cheltuielilor bugetate cu munca vie. Piata fortei de munca stabileste politica societatii in ce priveste salariile tarifare, primele, indemnizatiile, sporurile, etc. Datorita relatiei dintre cererea si oferta fortei de munca specializate in activitati de santier naval, managementul societatii a fost obligat sa-si asume cheltuieli cu munca vie peste angajamentele din contractele individuale si contractul colectiv de munca.

Fluctuatia fortei de munca specifica santierelor navale, ne obliga sa angajam permanent forta de munca, aducand personal strain care trecand printr-o perioada de acomodare si de tranzitie la nivele superioare de performanta, conduce la depasiri de bugete.

Cu toate dificultatile generate de situatia geopolitica din zona Marii Negre, si a sanctiunilor impuse Rusiei , scaderii substantiale a volumul de marfuri, in special titei si produse petroliere societatea a realizat din activitatea de reparații venituri cu 35% mai ridicate decat in anul precedent.

Societatea administreaza si exploateaza un patrimoniu complex, desfasurat pe o suprafata de 75 ha, compus din docuri, constructii, instalatii tehnice si utilaje. Costurile cu aceste active imobilizate sunt semnificative. Dintre acestea, costurile cu amortizarea inregistrata in anul 2025 sunt in valoare de 8 milioane de lei.

B. Rezultatul financiar indica o pierdere in suma de 4.419.172 lei, aceasta datorandu-se reevaluarii conturilor de disponibilitati in valuta, a avansurilor incasate de la clienti pentru activitatea de constructii noi, soldurilor la creditele angajate si a costurilor cu dobanzile aferente contractelor de credit precum si a furnizorilor si clientilor externi.

CAPITOLUL V**ANALIZA SITUATIEI PATRIMONIALE A SOCIETATII LA 31.12.2025**

Societatea isi desfasoara activitatea in urmatoarul amplasament: Incinta Port nr. 1 Constanta, pe o suprafata de teren de 741.139 mp, proprietatea societatii.

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 31 decembrie 2025, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un ACTIV TOTAL de 334.604.817 lei si un PASIV TOTAL de 334.604.817 lei.

Elemente de bilant :

- LEI -

Indicatori	2024	2025	%
0	1	2	3=2/1
I. TOTAL ACTIV din care :	424,462,825	334.604.817	78.83%
a) Active imobilizate	108,282,508	120,543,229	111.32%
- Imobilizari necorporale	93,383	697,121	746.52%
- Imobilizari corporale	108,076,672	119,733,617	110.79%
- Imobilizari financiare	112,453	112,491	100.03%
b) Active circulante	314.946.203	213.438.963	67.77%
<i>Stocuri</i>	263,853,011	181,660,184	68.85%
- % in total activ	61.01%	54.32%	89.04%
<i>Creante</i>	17,765,096	16.232.282	91.38%
- % in total activ	4.11%	4.79%	116.62%
<i>Casa, conturi in banci, investitii financiare</i>	33,328,095	15,546,497	46.65%
- % in total activ	7.86%	4.65%	59.15%
c) Cheltuieli in avans	1,234,115	622,625	50.45%
I. TOTAL PASIV din care :	424,462,825	334.604.817	78.83%
a) Capitaluri proprii din care :	82,479,763	36,100,813	43.77%
- Capital social	162,494,260	162,494,260	100.00%
b) Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	2,288,811	2,161,615	94.44%
c) Venituri in avans	0	0	
d) Datorii totale din care:	339.694.252	296.342.389	87.24%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	302,143,555	257.443.960	92.05%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	37,550,697	34.685.374	36.74%
e) Subventii pentru investitii		4,213,055	

In anul 2025, s-a inregistrat o scadere a valorii activelor totale cu 21% fata de anul trecut, in special la nivelul activelor circulante cu 32%, ca urmare a livrarii navei 592.

S-au implementat cu succes solutiile care vizau atat cresterea operativitatii incasarii creantelor fara a afecta politica fata de clienti, precum si esalonarea echilibrata si degajata a scadentelor obligatiilor de plata ale societatii.

Numerarul si alte echivalente de numerar detin la data de 31.12.2025 o pondere de aprox. 4.65% din totalul activelor si inregistreaza o scadere de cca 53% fata de anul precedent.

Datoriile totale au inregistrat o scadere de 13% fata de anul trecut.

Daca la 31.12.2024 capitalurile proprii aveau o valoare de 82.479.763 lei, ca urmare a pierderii inregistrate la 31.12.2025 valoarea acestora a scazut la 36.100.813 lei.

Activele imobilizate au crescut ca urmare a investitiilor facute de societate.

Structura imobilizarilor corporale, la valoarea de inventar, se prezinta la 31.12.2025 astfel:

- LEI -

Valoare de intrare	Sold la	Valoarea bruta		Sold la
	1 Ianuarie 2025	Cresteri	Reduceri	31 Decembrie 2025
Terenuri	32.480.505	2.833.131	-	35.313.636
Constructii	51.771.871	4.272.483	18.894.400	37.149.954
Instalatii tehnice, mijloace de transport	103.406.711	12.736.949	915.691	115.227.969
Mobilier si aparatura birotica	1.308.282			1.308.282
Investitii imobiliare	0	4.860.966	0	4.860.966
Imobilizari in curs	3.874.080	18.412.123	17.856.218	4.429.985
Avansuri pentru imobilizari corporale	2.498.976		2.378.632	120.344
Total	195.340.425	43.115.652	40.044.941	198.411.136

Valoarea mijloacelor fixe **intrate** in patrimoniul in anul 2025 este de **17.204.922 lei** astfel:

terenuri **4.467.974 lei**

categoría II.1 **9.667.237 lei**

- puneri in functiune (centrala fotovoltaica, echipamente pentru productie, in special echipamente pentru Hidrosablare)

9.667.237 lei

categoría II.2 **598.994 lei**

- puneri in functiune (instalatie de testare a injectoarelor, echipament digital masurare frangeri arbore cotit, dispozitive stocare server)

598.994 lei

categoría II.3 **2.470.717 lei**

- puneri in functiune (macarale TELEMAC si motostivuitoare HYUNDAI)

464.084 lei

- majorari de valoare (macara capra)

2.006.633 lei

Valoarea mijloacelor fixe **iesite** din patrimoniu in anul 2025 este **924.636 lei** astfel :

categoria I (constructii)	8.945 lei
categoria II.1 (echipamente)	556.009 lei
categoria II.2 (aparate)	16.856 lei
categoria II.3 (mijloace de transport)	342.826 lei

La 31.12.2025 in evidenta contabila se inregistreaza mijloace fixe cu o valoare de inventar de 193.860.807 lei, din care valoarea amortizata reprezinta 78.677.519 lei, valoarea ramasa fiind de 115.183.288 lei si imobilizari in curs in valoare de 4.429.985 lei..

Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale se calculeaza dupa metoda liniara incepand din luna urmatoare celei punerii in functiune, pe durata de viata utila estimata la momentul punerii in functiune. Duratele de viata utila corespund duratelor fiscale prevazute conform Legii nr. 15 / 1994 cu modificarile si completarile ulterioare si conform Hotararii Guvernului nr. 2139 / 2004.

Creante

La sfarsitul anului 2025, societatea a evidentiat in cadrul creantelor un sold de 16.232.282 lei din care 8.525.969 lei creante comerciale. Pana la data intocmirii raportului au fost incasata suma de 4.959.708 lei din total creantele.

Clientii incerti insumeaza la 31.12.2025 suma de 2.259.914 lei.

- Societatea are constituit un provizion pentru creantele neincasate in termenii contractuali, si pentru avansuri furnizori neinchise.
- In urma negocierilor Contractului colectiv de munca 2026-2028, s-au decis o majorare salariala colectiva si anulara beneficiilor salariale la pensionare, astfel societatea a lichidat provizionul pentru pensii si obligatii similare.

Situatia datoriilor societatii:

Avansuri incasate in contul comenzilor

La sfarsitul anului 2025, soldul avansurilor incasate este in suma de 198.952.803 din care :

Avansuri activitatea de constructii nave: suma de 198.861.621 lei ce se vor inchide in proportie de 68% odata cu livrarea navei Hull 593, la jumatarea anului 2026.

Diverse avansuri in suma de 92.371 lei.

Credite bancare

- La data de 31.12.2025 soldul imprumuturilor este 32.282.322.
- Societatea are in derulare patru facilitati de finantare:
 - o facilitate de finantare de proiect pentru activitatea de constructii noi, proiect Hull 592 (care s-a livrat in ianuarie 2025), Hull 593 cu una din bancile de prim rang din Romania in conditii financiare favorabile. Facilitatea a fost acordata cu garantii de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe nava in constructie, pe stocurile de materiale si echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurarii, etc.
 - o facilitate de finantare de proiect pentru activitatea de constructii noi, proiect Hull 594 cu una din bancile de prim rang din Romania in conditii financiare favorabile. Facilitatea a fost acordata cu garantii de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe nava in constructie, pe stocurile de materiale si echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurarii, etc.

- o facilitate de finantare pentru activitatea de reparatii ce functioneaza ca o facilitate de descoperit de cont curent.
- O facilitate de credit la termen pentru refinantarea activitatii de investitii avand ca si garantie ipoteca mobiliara asupra conturilor curente deschise la banca, asupra creantelor, asupra stocurilor de materiale si echipamente necesare desfasurarii activitatii de reparatii nave si a echipamentelor finantate si gaj pe docurile plutitoare.

Situatia furnizorilor, reprezinta 4.47% din total datorii

La 31.12.2025 soldul furnizorilor era de 13.071.487 lei, din care:

- furnizori de materii prime si materiale = 4.117.113 lei
- furnizori de prestari servicii = 4.234.976 lei
- furnizori externi = 4.671.126 lei
- altii = 48.272 lei

Pe parcursul anului 2025 societatea a efectuat platile catre furnizori la termenul de scadenta inscris in contracte/comenzi fara a inregistra restante semnificative fata de furnizori, prioritate avand firmele subcontractante si furnizorii de utilitati.

Datoriile catre bugetele de stat in suma de 4.167.448 reprezinta datorii curente.

In perioada analizata societatea a respectat si a achitat in totalitate obligatiile catre toti creditorii bugetari la termen.

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

ANALIZA SITUATIEI COMERCIALE A SOCIETATII

In anul 2025, societatea a desfasurat o activitate sustinuta atat in constructia de nave noi cat si in activitatea de reparatii si modernizari, astfel:

A. In ce priveste activitatea de **constructii nave**, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe :

- Livrarea proiectului navei Hull 592 care a avut loc la inceputul lunii ianuarie 2025.
- Continuarea lucrarilor de executie la nava Hull 593 care avea la 31.12.2025 un grad de realizare de 75% si a carui livrare este planificata la mijlocul anului 2026.
- Inceperea constructiei navei Hull 594 care avea la 31.12.2025 un grad de realizare de 8% si a carui livrare este planificata in trimestrul 3 / 2027.

B. In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2025 veniturile au fost in suma de 26 milioane Euro, depasind cu 18% veniturile bugetate .

In 2025, Santierul Naval Constanta a finalizat **85 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 67 dintre ele fiind la extern si 18 la intern.

Venituri semnificative s-au inregistrat la urmatoarele proiecte de reparatii, modernizari nave pentru export:

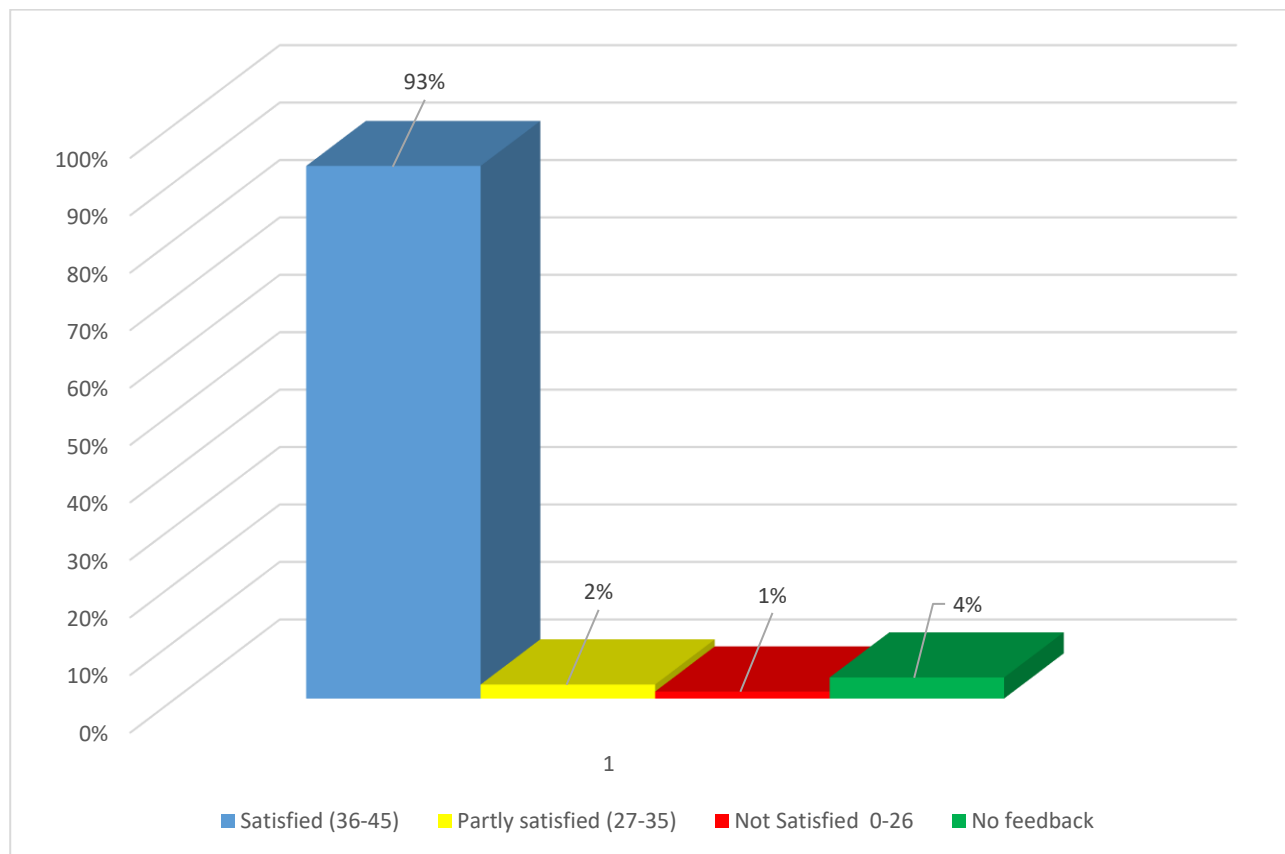
Nava	Valoare EURO
PARANA WARRIOR	2 099 550
MSC SANDRA	1 550 466

IRON DESTINY	1 125 728
30 AUGUSTOS M	1 115 242
BOCS PASSION	1 086 567
KRITI JOURNEY	996 537

La intern, cel mai important proiect a fost reparatia si modernizarea naveiscola Mircea , valoarea totala fiind de cca 934.303 EURO

Gradul de satisfactie al clientilor in activitatea de reparatii in anul 2025 a atins un nivel de 93%, in crestere fata de anul anterior. Societatea a analizat in detaliu aspectele mentionate in evaluarile clientilor mai putin satisfacuti, stabilind masuri pentru eliminarea cauzelor care au condus la aceste calificative.

GRADUL DE SATISFACTIE AL CLIENTILOR IN ACTIVITATEA DE RN - 2025



CAPITOLUL VII **CONTROLUL INTERN**

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către administratori și conducerea executivă a societății, în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru:

- atingerea obiectivelor societății într-un mod economic, eficient și eficace;
- respectarea regulilor externe, a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor;
- prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- asigurarea calitatii inregistrărilor contabile;

- producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar și de management.

Activitățile controlului intern desfășurate în cadrul SNC SA sunt:

- controlul administrativ intern – control ierarhic ce se exercită de către persoane cu funcții de conducere asupra compartimentelor și persoanelor din subordine, aceasta constituie atribuție de serviciu și se exercită permanent.

Precizăm faptul că toate documentele care stau la baza înregistrărilor în contabilitate poartă viza de control financiar prezentiv al persoanelor cu funcții de conducere, nominalizate pentru a efectua acest tip de control.

- controlul financiar contabil, care vizează ansamblul proceselor de obținere și comunicare a informațiilor contabile și financiare și contribuie la realizarea unei informații conforme cu exigențele legale.

În acest sens societatea are la dispoziție un manual de politici contabile și procedurile de lucru de aplicarea a acestui manual, toate având la bază un program informatic integrat performant.

Societatea a beneficiat de consultanță fiscală a GTATax and Business Advisory S.R.L. în vederea întocmirii Dosarului Preturilor de Transfer pentru anul 2024 în baza contractului semnat, având numărul 324/6594/2025.

Prin această acțiune, societatea respectă prevederile Ordinului Președintelui ANAF nr 442/2016, privind Dosarul Preturilor de Transfer.

Auditul statutar al societății în anul 2025 a fost asigurat de firma BDO Audit SRL în baza contractului de servicii numărul 8259/6650/2025.

Suma totală plătită auditorilor și consultantilor în anul 2025 este de 222.500 lei.

CAPITOLUL VIII **MANAGEMENTUL RISCULUI**

Având în vedere specificul activității SNC, principalele riscuri la care este supusă societatea precum și politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(i) Riscul valutar

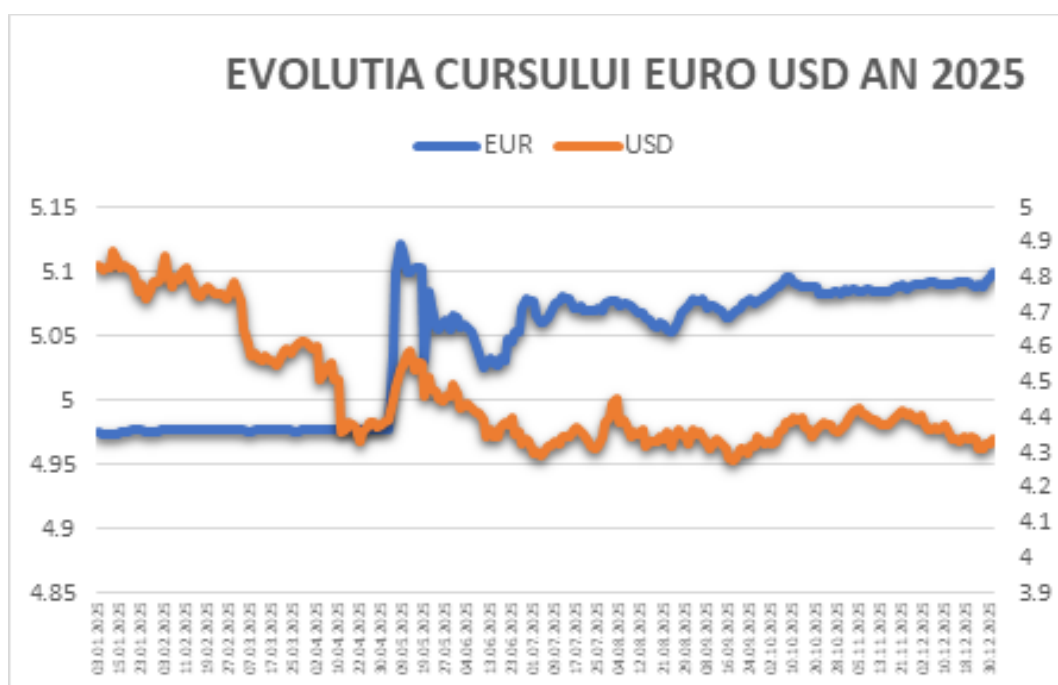
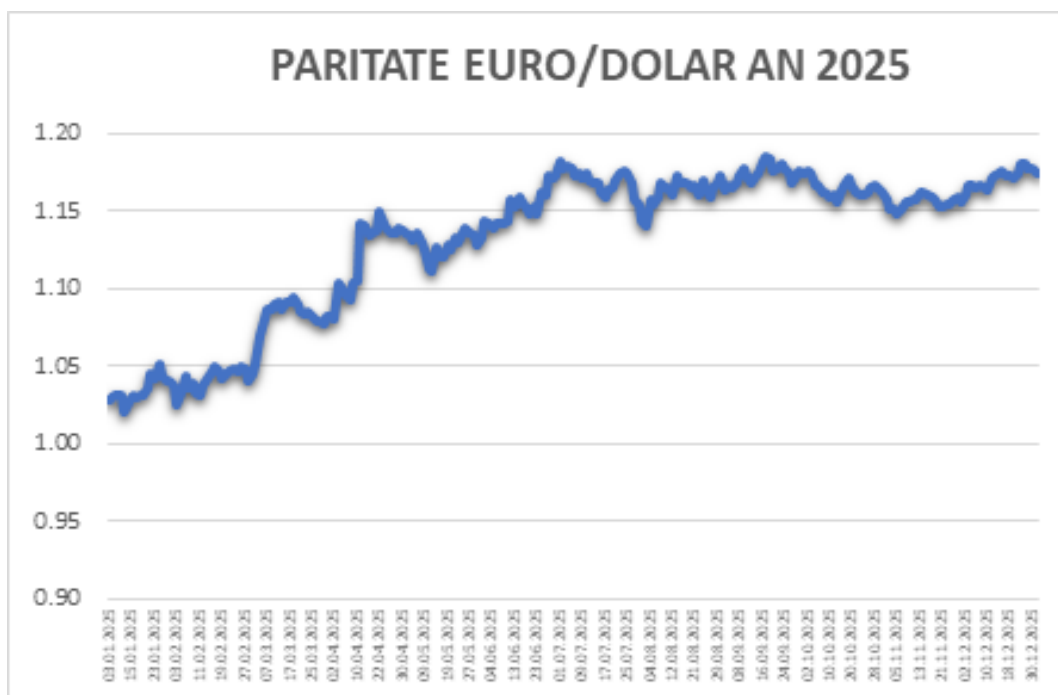
Societatea își desfășoară activitatea în România, într-un mediu în general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate în lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut două componente: evoluția cursurilor de schimb EUR/LEU și USD/LEU, precum și evoluția raportului EUR/USD.

Având în vedere volatilitatea și evoluția puțin previzibilă în special a cursului EUR/USD, aceasta reprezintă un risc prin faptul că prețul navelor noi este stabilit în dolari americani conform standardului de piață, iar o mare parte a pachetului de echipamente și material au preturi stabilite în euro. În acest sens, la nivelul contractului încheiat între SNC și Narvi Shipping Ltd, părțile au acordat să suporte în proporție de 50%, fiecare parte contractuală, diferența rezultată dacă paritatea iese din intervalul 1.00 – 1.20.

Mai mult decât atât societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul că activitatea de reparații la extern este oferită în moneda EUR și activitatea de construcții nave în USD. Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (închiderea pozițiilor valutare) folosind disponibilitățile existente în conturile curente ale șantierului sau chiar între proiecte denominate în valute diferite, evitându-se astfel plata spread-urilor pentru tranzacțiile efectuate prin trezoreriile băncilor.

DE INLOCUIT GRAFICELE



Nivelul relativ stabil al cursului de schimb EUR/LEU in 2025 a favorizat societatea in conditiile in care santierul este net vanzator de EUR din activitatea de reparatii. Astfel Euro a inregistrat un curs mediu de 5.0431 lei in linie cu estimarile facute la construirea bugetului pentru 2025, cursul utilizat fiind 4.98 lei/EUR. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.4645 lei, iar cresterea cursului la inceputul anului 2025 a favorizat incasarile in USD din activitatea de constructii noi.

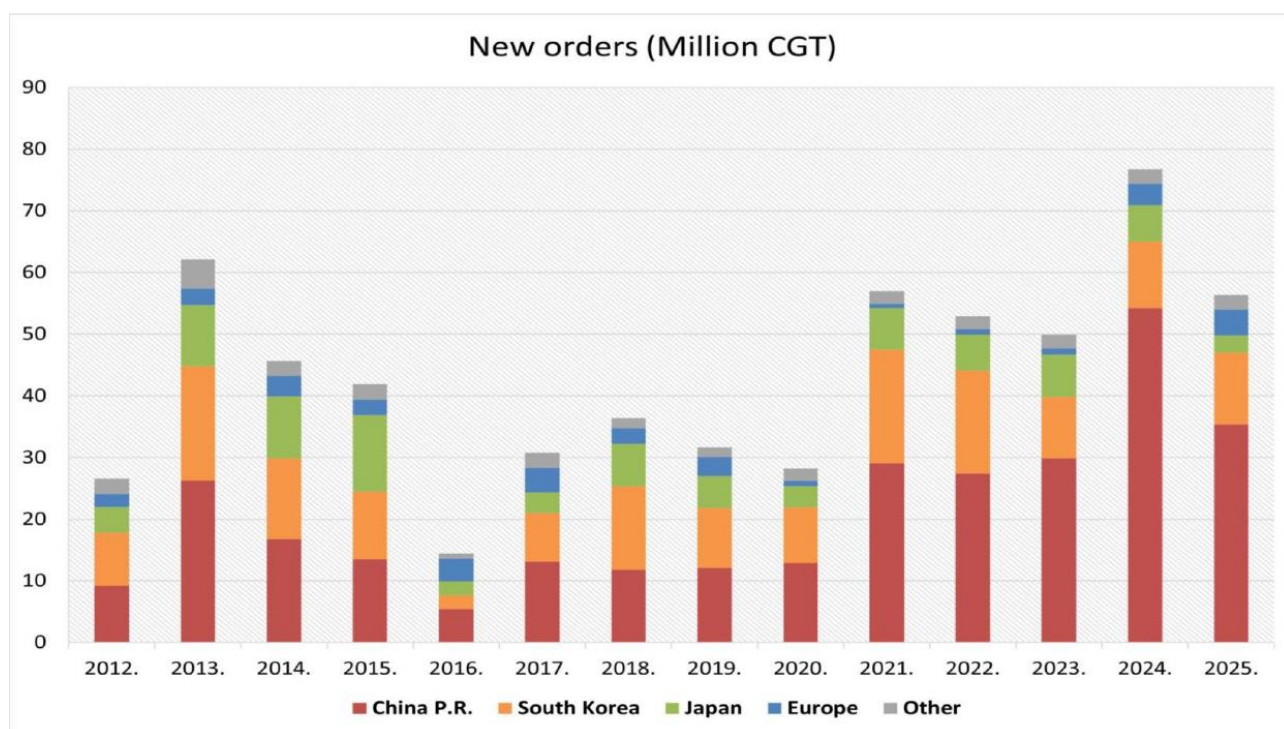
(ii) Riscul de piata

Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de constructii nave si reparatii sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

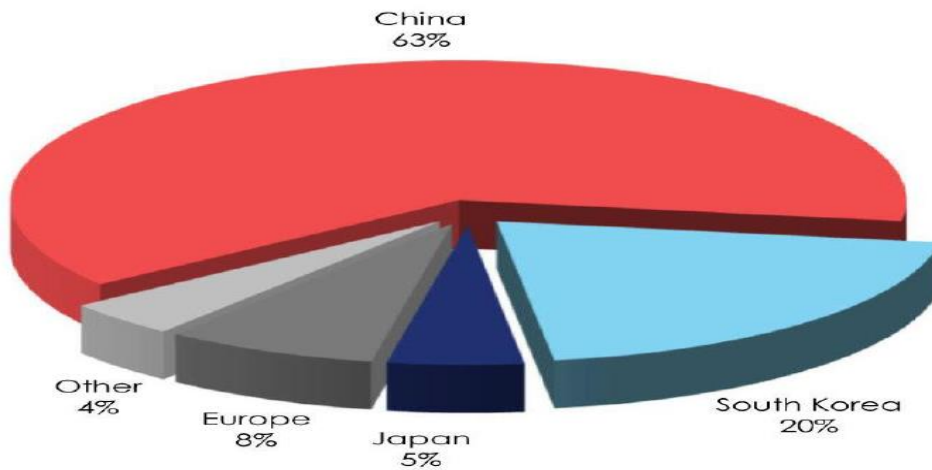
- volumul marfurilor transportate la nivel global, precum și nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale și profilul de vârstă al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;
- fluctuațiile materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finanțare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evoluția dobânzilor la creditele de finanțare;
- subvențiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China și Coreea șantierelor navale.

În 2025 s-a înregistrat o scădere semnificativă, cu peste 25% a comenzilor de nave noi față de creșterea a comenzilor de nave noi, comparativ cu anul 2024.



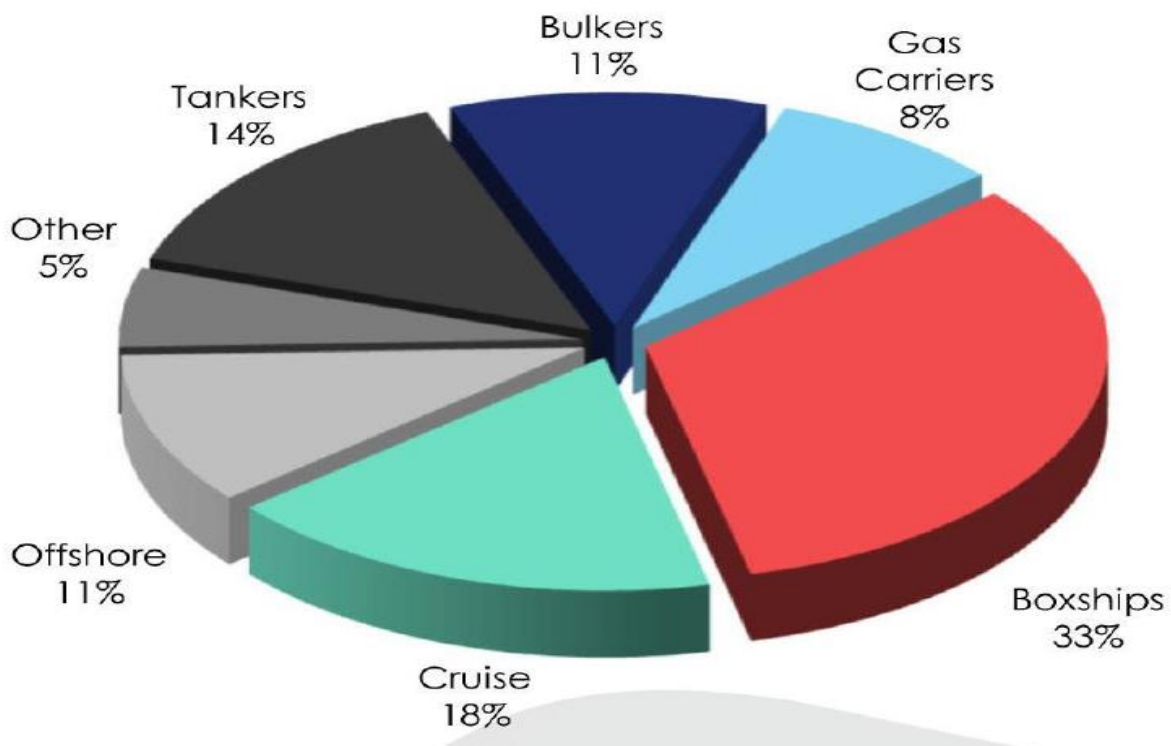
Din graficul de mai jos se observă că peste 88% din construcțiile de nave sunt contractate în China, Coreea de Sud și Japonia, Europa având o cota de piață de doar 8%, în scădere față de 9% anul trecut.

Global Contracts in 2025 (CGT)

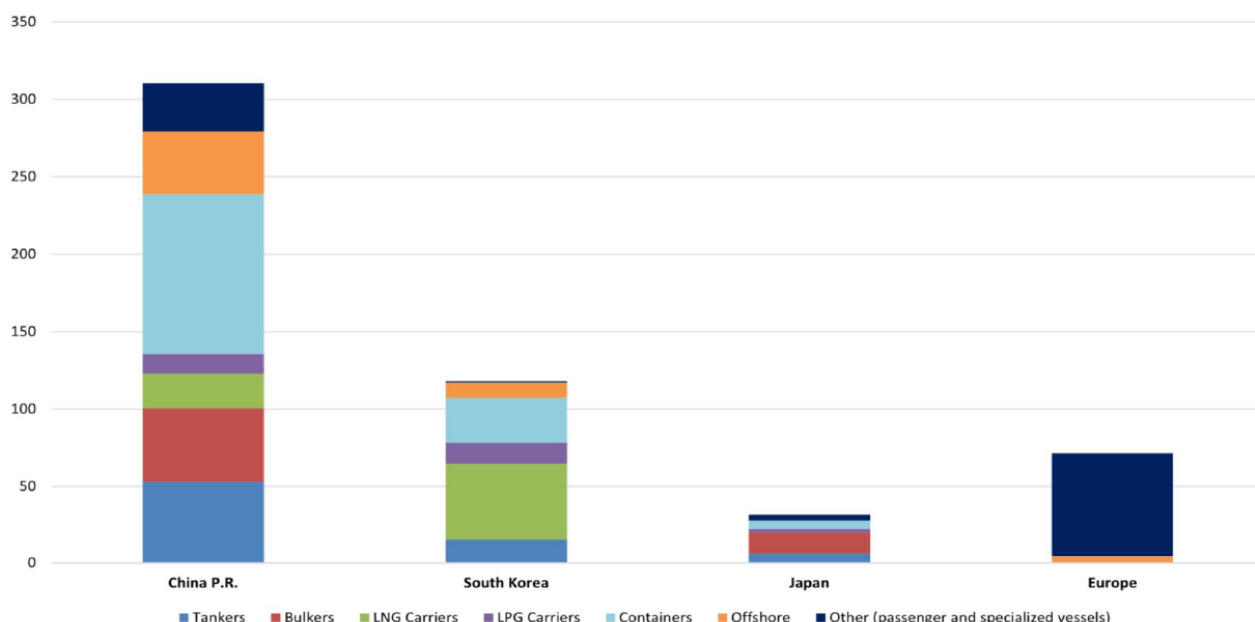


Daca facem o analiza pe tipuri de nave se poate observa ca doar 14% din comenzi sunt pentru nave tancuri.

Investment In 2025 by Ship Type (\$bn)

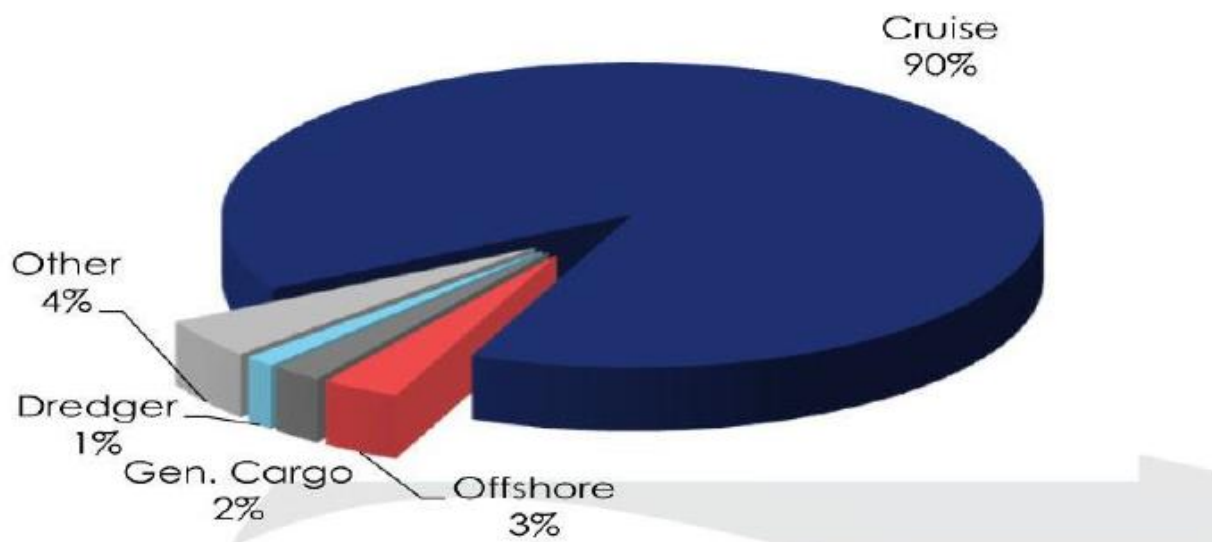


Value of orderbook (\$bn)
As of end of 2025

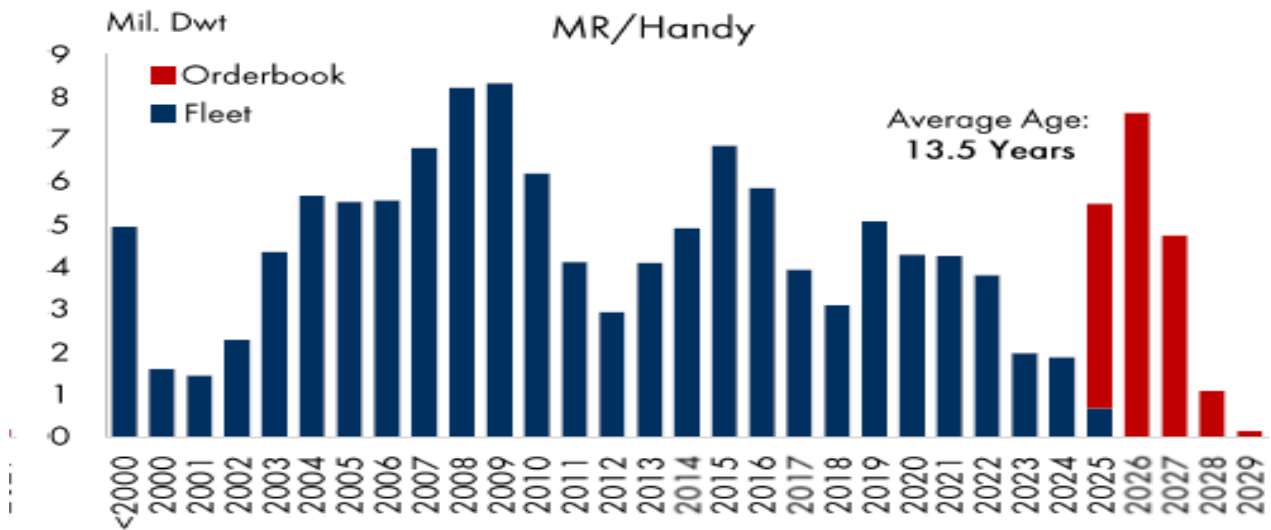


In Europa, 90% din comenzile de nave noi sunt nave de pasageri, navele comerciale reprezentand numai 2% din totalul navelor comandate in Europa.

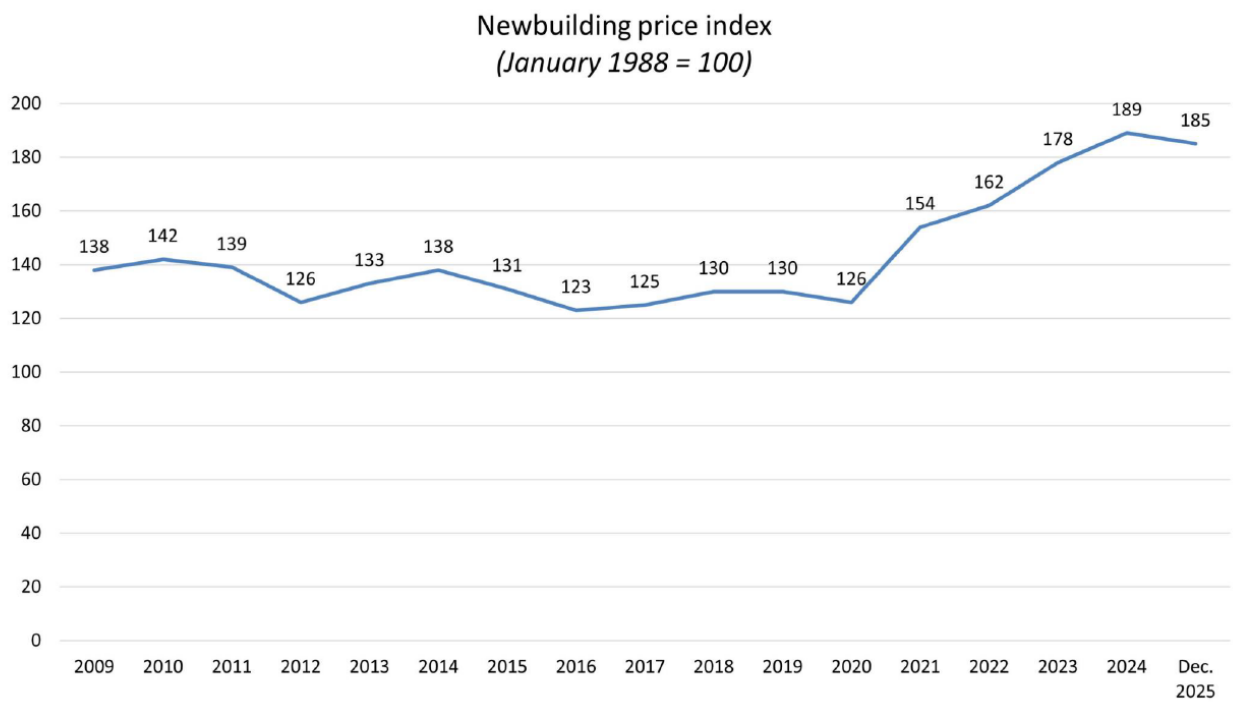
European Contracts in 2025 (CGT)



Mergand mai in detaliu pentru tancurile de produse MR (medium range) din categoria navelor construite de SNC, se observa ca in perioada urmatoare sunt contractate si vor fi livrate un numar important de nave.



In ceea ce priveste pretul navelor , se observa ca pretul navelor a suferit o scadere incepand din 2024 , in conditiile in care cresterea costurilor cu materiile prime, echipamentele, utilitatile si forta de munca este semnificativa, fiind alimentata de crizele geopolitice la nivel mondial care au condus la limitarea accesului la resurse, lungirea rutelor de transport.



SNC are in prezent in portofoliu doua nave in constructie de tip EcoMaxMR1, proiectele Hull 593 ce se va livra la jumatatea anului 2026 si Hull 594 care va fi livrat la sfarsitul trimestrului 3 2027.

Pe parcursul anului 2025 societatea s-a concentrat pe dezvoltarea noii versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice derivate din actualul proiect dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 41.500 tdw, sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR2, astfel ca am alocat un buget initial de 1.000.000 EUR.

In luna decembrie 2025, SNC a semnat doua contracte de constructii noi ce se vor construi dupa acest proiect pentru navele 595 si respectiv 596, contracte care mai au atasate inca doua optiuni cu numerele 597 si 598, optiuni ce se vor declara pana la sfarsitul anului 2026.

2. Pentru activitatea de reparații nave, piața este influențată de următorii factori:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- vârsta medie a flotei mondiale, având în vedere că odată cu creșterea vechimii unei nave cresc și necesarul de lucrări de reparații și în consecință, costurile de reparații;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurența la nivel regional;
- poziția geografică a șantiierelor navale, față de zonele de trading;
- sancțiunile impuse Rusiei și țărilor care au acordat sprijin acestora.

În activitatea de reparații nave în continuare s-au înregistrat anumite mutații datorită conflictului din zona Mării Negre, astfel că a scăzut numărul de nave tancuri ca urmare a scăderii exporturilor de titei și produse petroliere datorită sancțiunilor impuse Rusiei, în plus Ucraina a început să atace navele care se îndreaptă spre porturile rusești de la Marea Neagră, chiar dacă acele nave urmează să încarce marfuri legitime, ceea ce a îndepărtat armatorii de această zonă geografică.

Pentru anul 2026 am estimat un buget de 22.5 milioane EUR pentru activitatea de reparații ținând cont de acest context geopolitic dar și că parte din capacitățile de producție vor fi ocupate cu activitatea de construcții noi.

(iii) Riscul de lichiditate și al fluxului de numerar

Pe parcursul anului 2025 s-a continuat asigurarea finanțării activității curente a SNC și în acest sens:

- ✓ Pentru activitatea de reparații nave a fost prelungită pentru o perioadă de un an facilitatea de credit pe descoperit de cont (overdraft) cu posibilitatea de emiteră scrisori de garanție bancară și deschidere de acreditive în valoare de 3.000.000 EUR la Raiffeisen Bank;
- ✓ Activitatea de construcții nave a fost susținută din:
 - avansurile încasate de la armatori;
 - credit de finanțare pe proiect acordate de CEC Bank pentru finanțarea proiectului 593;
 - credit de finanțare pe proiect acordate de Raiffeisen Bank pentru finanțarea proiectului 594;
- ✓ Credit de 8.000.000 USD pentru finanțarea capitalului de lucru și a programului de investiții de la acționarul majoritar.
- ✓ Credit de investiții pentru finanțarea achiziției de echipamente de hidrosablare în valoare de 2.000.000 Euro.

(iv) Riscul de rată a dobânzii

Având în vedere proiectul de construcții noi și de reparații nave, în derulare pe parcursul anului 2025, societatea are contracte de finanțare cu bănci comerciale din România cu marje, negociate, fixe toată durata desfășurării contractelor de finanțare, singura componentă variabilă fiind doar rata dobânzii de referință a pieței monetare interbancare.

Pentru a nivelul ridicat al dobânzilor de referință, pentru proiectele de construcții noi 593 și respectiv 594, societatea a renegociat devansarea plății avansurilor și respectiv creșterea valorii acestor avansuri acordate pe perioada construcției până la 80% din valoarea pretului contractual.

De asemenea asa cum s-a mentionat s-a obtinut si o compensare de la armator pentru cresterea preturilor la materiile prime , crestere care se ridica la 16% din pretul contractului pentru prooiectul 593 si respectiv 23% pentru proiectul 594.

CAPITOLUL IX

SITUATIA LITIGIILOR PE ROL LA 31 DECEMBRIE 2025

La data de 31.12.2025 societatea avea pe rolul instantelor in curs de solutionare urmatoarele cauze anexate:

- 7 cauze legate de « obligatia de a face » deschise de fosti angajati care solicita eliberarea unor adeverinte de venituri.
- 1 cauza reprezentand « actiuni in revendicare » din partea unei firme subcontractante.
- 3 cauze legate de societati aflate in procedura de reorganizare sau faliment.
- 1 cauza in care societatea este parte responsabila civilmente
- 1 cauza legata de un debit nereal al societatii
- 1 cauza legata de anulare proces-verbal de control.

CAPITOLUL X

ACTIVITATEA DE INVESTITII

In cadrul programului de investitii pentru anul 2025 au fost finalizate investitii de aproape 5 milioane de EURO:

Cap.	Denumire	Realizat (EUR)
A	Investitii in IT hardware & software	167.717
B	Reparatii si modernizari docuri uscate constructii	61.527
C	Achizitii echipamente de productie	1.176.826
D	Modernizari echipamente pt productie	0
E	Investitii dezvoltare proiect	355.500
F	Achizitiemijloace de transport / ridicat	144.901
G	Investitii in infrastructura	2.988.900
TOTAL REALIZAT		4.895.371

Pe parcursul anului 2025 s-au efectuat o serie de investitii majore :

- s-a derulat etapa a 3-a de achizitie echipamente pentru hidrosablare, precum si nacele autoridicatoare.
- s-a finalizat modernizarea Macaralei Portal de 480 tf nr. 1, cu un sistem nou de automatizare si control
- s-a pus in functiune Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totala a investitiei ridicandu-se la aproape 1.700.000 euro, finantata din programul PNRR, componenta C6 Energie in proportie de 35%.

Pentru anul 2026 ne-am propus sa continuam planul investitional, bugetul ce va fi suspus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor fiind de 5 milioane de EUR.

CAPITOLUL XI

RAPORTARE NONFINANCIARA

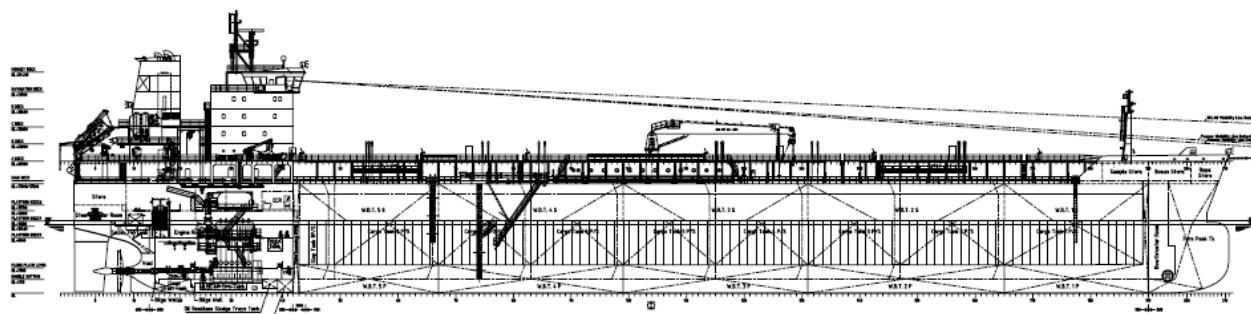
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul constructiilor noi:

In anul 2025 s-a continuat fabricatia pentru nava Hull 593, a cincea nava din seria EcoMaxMR1, tanc petrolier de 41 mii tone tdw, nava ce va fi livrata la mijlocul anului 2026 si s-a inceput debitarea pentru nava Hull 594 cu livrare in trimestrul 3 / 2027.

Prognozam ca in cursul anului 2026 sa inceapa debitarea pentru proiectul Hull 594, astfel asigurandu-se un front de lucru continuu pentru activitatea de constructii .

In derularea activitatii de constructii nave cel mai important aspect urmarit de societate este legat de cresterea productivitatii muncii , care este masurata prin reducerea orelor de manopera in realizarea proiectelor, in acest sens pentru nava 594 s-a dispus reducerea bugetului de manopera cu 10% fata de nava anterioara.

In continuare in anul 2025 am avut in vedere dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de constructii noi si in acest sens este in derulare un studiu pentru dezvoltarea unei versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice , derivate din actualul proiect ,dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 41.500 tdw si sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR1 am alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea avand semnata o Scrisoare de intentie pentru contractarea a doua nave ferme dupa acest nou concept.



Asa cum am mai precizat , in luna decembrie 2025, SNC a semnat doua contracte de constructii noi ce se vor construi dupa acest proiect pentru navele 595 si respectiv 596, contracte care mai au atasate in cea doua optiuni cu numerele 597 si 598, optiuni ce se vor decalara pana la sfarsitul anului 2026.

Astfel ca in prezent societatea are un portofoliu de comenzi ce cuprind livrari de nave pana in anul 2029.

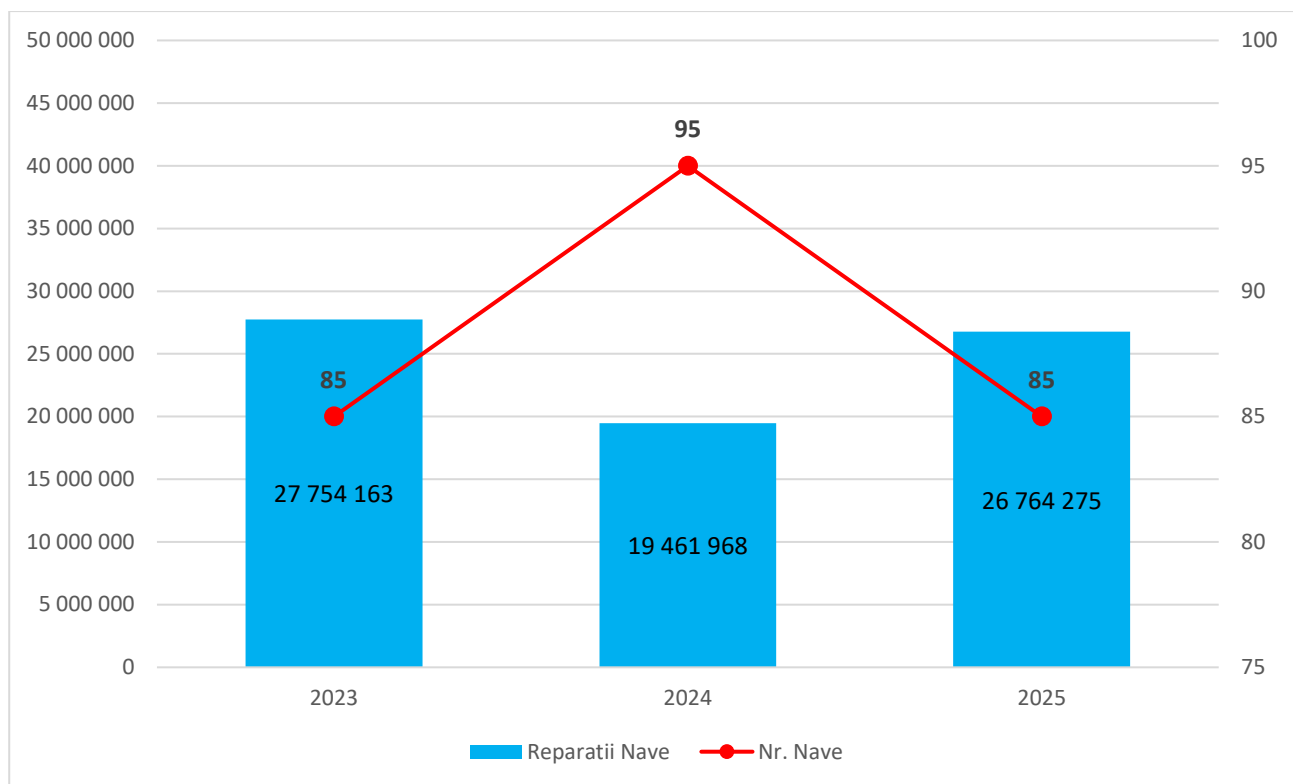
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul reparatiilor si modernizarilor de nave:

Cu toate dificultatile intampinate ca urmare a dezvoltarii situatiei geopolitice in Marea Neagra, dar si a santiunilor impuse Rusiei referitoare la exportul de titei si produse petroliere, activitatea de reparatii nave s-a mentinut la un ritm sustinut desi nu a mai atins nivelul din anul 2022.

Activitatea de reparatii si modernizari se bazeaza pe:

A. Metinerea clientilor traditionali , prin derularea unei campanii agresive de ofertare in vederea atragerii unui numar cat mai mare de proiecte, astfel in anul 2025 au fost ofertate peste 150 de proiecte de reparatii si au fost semnate un numar de 85 de contracte:

Evolutia veniturilor obtinute din activitatea de reparatii si modernizari nave si numarul de proiecte derulat:



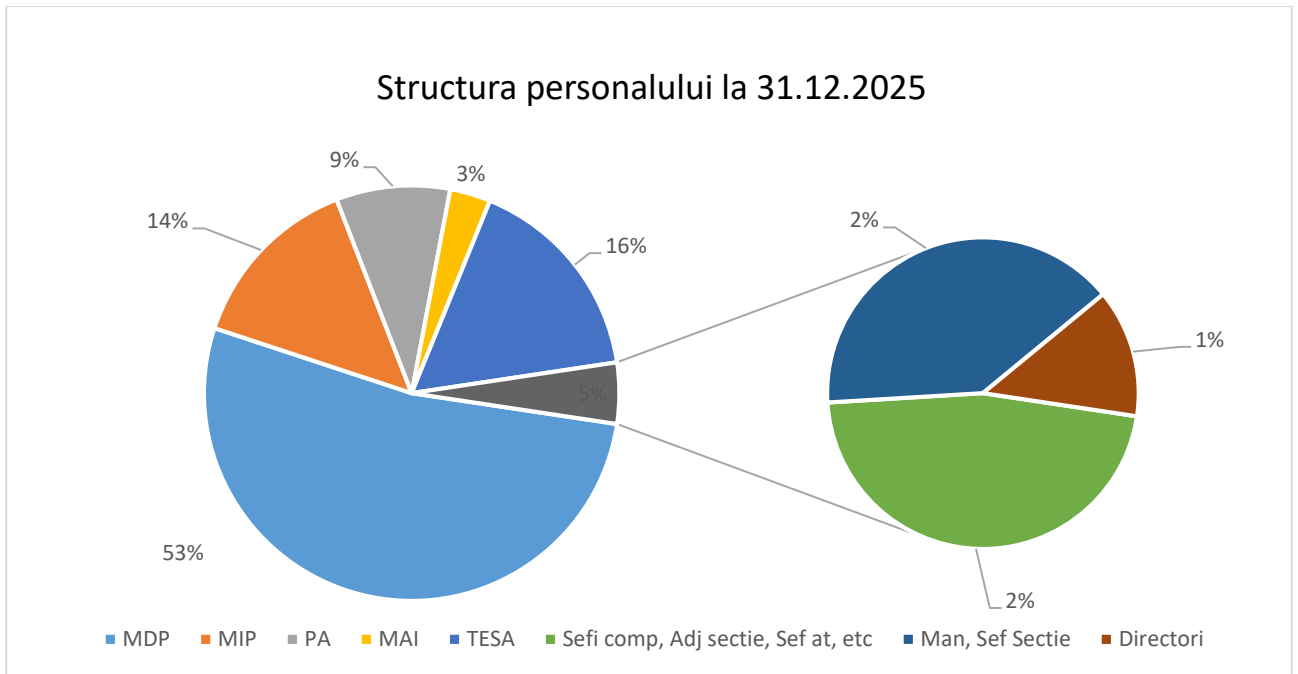
Cu toate dificultatile generate de situatia geopolitica din zona Marii Negre, si a sanctiunilor impuse Rusiei , scaderii substantiale a volumul de marfuri, in special titei si produse petroliere societatea arealizat din activitatea de reparații venituri cu 35% mai ridicate decat in anul precedent.

In continuare se fac eforturi pentru atragerea de nave care sa acopere capacitatile de reparații ale societatii.

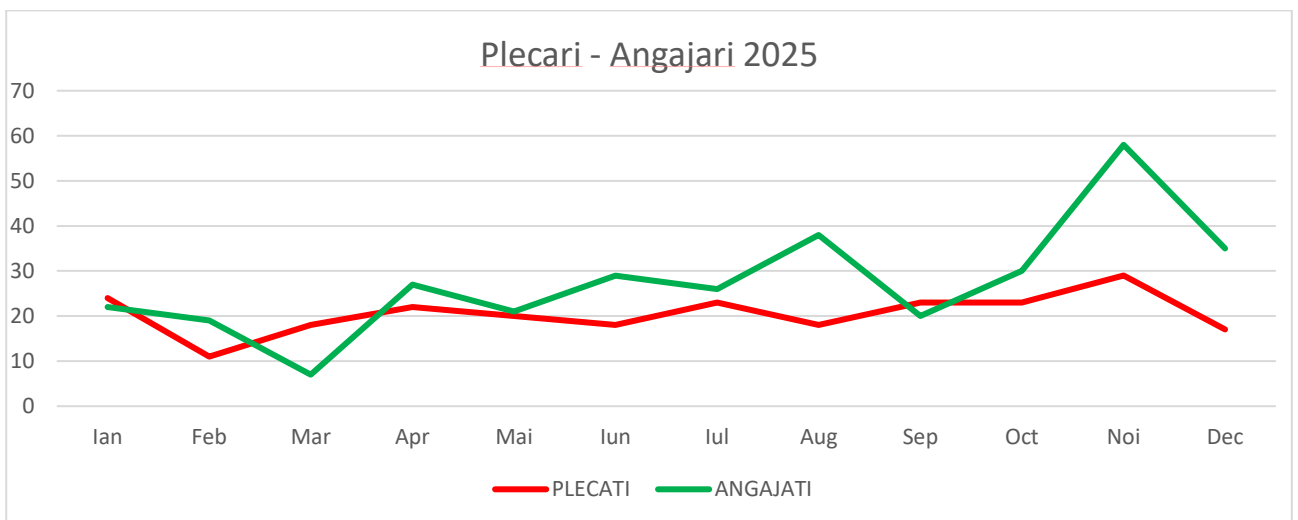
Aspecte privind politicile societatii in domeniul resurselor umane :

Politica SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA in privinta dezvoltarii resurselor umane are drept scop:

- sa asigure ca personalul desemnat sa presteze activitati sau servicii in cadrul SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA are calificarea , aptitudinile, cunostintele de specialitate si competentele necesare pentru cresterea productivitatii si eficientei ;
- societatea a reusit sa creasca efectivul de personal pana la un numar de 948 de angajati, mentinand un procent de peste 75% personal de executie.

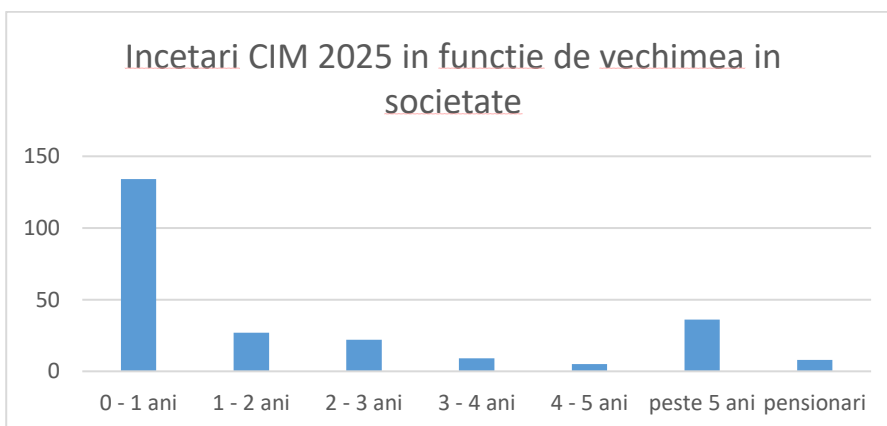


- sa dezvolte un management al recompenselor pentru ai incuraja pe cei cu performante deosebite si pentru a raspunde asteptarilor grupurilor de munca;

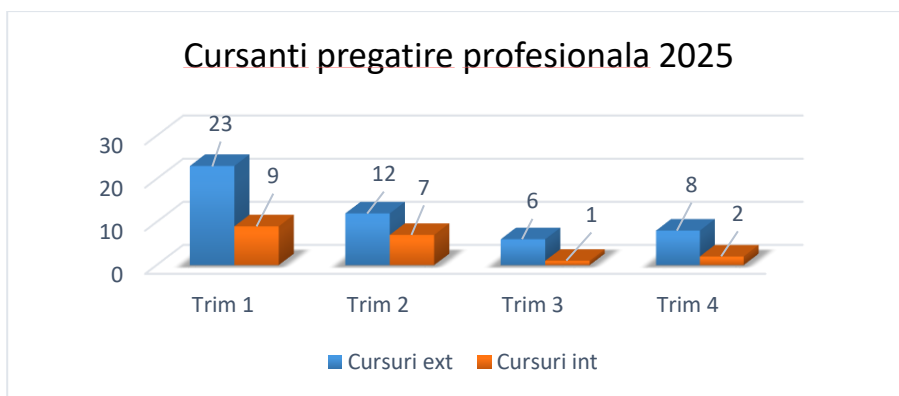


Cu toate ca a existat o fluctuatie importanta de personal, numarul persoanelor angajate a depasit aproape in fiecare luna numarul persoanelor plecate din societate.

Plecarile au fost in marea lor majoritate pentru angajatii cu o vechime mai mica de 1 an, ceea ce inseamna ca trebuie sa facem mai mult pentru ai sprijini in adaptarea acestora la conditiile de santier naval.



- sa identifice necesitatile si formele de pregatire ale personalului, sa elaboreze programe de formare profesionala adecvate in concordanta cu atuurile culturii organizationale;



- dezvoltarea de catre sefii structurilor organizatorice, folosind principii si programe de mentorat, a unor echipe bine pregatite si flexibile, echipe capabile de a se adapta la un mediu dinamic, in continua schimbare;
- sa mentina o legatura stransa cu scolile profesionale asigurand conditii de practica si pentru clasele in sistem dual si burse pe perioada anului scolar.

Nr. Crt.	Licee – Invatamant normal	Calificare	Nr. Elevi
1	Liceul de Marina Constanta	LCN	24
2	Liceul de Marina Constanta	tubulator	23
3	Liceul de Marina Constanta	LCN	21
4	Liceul de Marina Constanta	tubulator	23
5	Liceul Tehnologic C.A. Rosetti Constanta	Sudor	22
6	Liceul Tehnologic Tomis Constanta	Sudor + strungar	18
7	Liceul Tehnologic Gheorghe Duca Constanta	Electromecanic	21
8	Liceul Tehnologic Gheorghe Duca Constanta	Electromecanic	16
9	Liceul Tehnologic de Electrotehnica si Telecomunicatii	Electrician Exploatare Joasa Tensiune	25
10	Liceul Tehnologic „Lazar Edeleanu”	Sudor + mecanic	25
		TOTAL ELEVI	218

Nr. Crt.	Licee – Clase invatamant dual	Calificare	Nr. Elevi
1	Liceul de Marina Constanta	LCN	17
2	Liceul de Marina Constanta	tubulator naval	18
3	Liceul Tehnologic C.A. Rosetti Constanta	Sudor	19
		TOTAL ELEVI	54

Aspecte de calitate, mediu, securitate si sanatate ocupationala:

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare DNV.

Pentru atingerea obiectivelor organizatiei si imbunatatirea performantei in calitatea produselor si serviciilor oferite, SMI al SNC SA urmareste:

- Orientarea catre CLIENT si monitorizarea satisfactiei clientilor si partilor interesate, prin furnizarea de produse si servicii de calitate;
- Conformarea cu cerintele legislatiei nationale, europene si internationale in domeniul constructiilor si reparatiilor de nave, ale standardelor de referinta, ale normelor si regulilor specifice;

In 2025 au avut loc in Santierul Naval Constanta S.A urmatoarele audituri:

1) Auditul de terta parte de supraveghere a Sistemului de Management Integrat al SNC SA desfasurat in 2025 in perioada **24.03.2025 - 26.03.2025**, efectuat de catre **DNV Certification** in conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018.

Echipele DNV formate din 3 auditori, conform Planului de Audit DNV 2025:

- a auditat **18 de activitati** solicitand dovezi prezentate cu promptitudine de auditati;
- a identificat **6 observatii si 5 oportunitati**;

2) Auditul intern al SMI al SNC SA 2025, s-a desfasurat de echipa de audit a Dep. HSEQ alcatuita din **auditorii compartimentului QA**, incepand cu 01.10.2025, conform **Planului de Audit PA-01-2025** emis in **16.09.2025**;

Cele **15 Rapoarte de audit intern**, pe anul 2025 emise de Echipa de audit dupa analiza raspunsurilor si dovezilor atasate de auditati cuprind :

- **5 neconformitati**,
- **50 observatii**,
- **22 oportunitati**,

au fost postate pe INTRANET, langa Chestionarele de Audit cu raspunsurile si dovezile atasate.

Graficul cu neconformitatile, observatiile si oportunitatile Auditului intern 2025 al SMI al SNC SA, pe fiecare Departament, Compartiment, si Sectie este in atasament.

Planurile de masuri, postate pe Intranet, langa Rapoarte si Chestionare, sunt completate de auditati cu corectii, actiuni corective/ masuri si date de realizare.

3) In decursul anului 2025, Compartimentul QA a elaborat si revizuit documente SMI, proceduri de proces si operationale proprii ale CQA si a asigurat suport departamentelor, compartimentelor, pentru revizuirea/ intocmirea procedurilor si instructiunilor care documenteaza procesele de baza ale SMI al SNC SA (din atasament):

- 10 proceduri de proces
- 13 proceduri operationale,
- 8 instructiuni de lucru
- 3 instructiuni tehnologice
- 6 instructiune SSM
- Manualul Calitatii SNC SA (bilingv)
- Contextul Organizatiei SNC SA 2025

Aspecte privind politica societatii in domeniul Sanatatii ocupationale si securitatii muncii

Prin politicile in domeniul sanatatii ocupationale si ale securitatii in munca societatea si-a stabilit urmatoarele obiective:

- Angajamentul asumat al leadershipului pentru eficacitatea si imbunatatirea continua a SMI;
- Implicarea personalului competent, constientizat, imputernicit si pe deplin angajat, la toate nivelurile, in vederea cresterii performantei SMI;
- Asigurarea conditiilor de lucru sigure si sanatoase propriilor angajati, furnizorilor de servicii, clientilor, altor parti interesate;
- Asigurarea cadrului de consultare si implicare a lucratorilor, a reprezentantilor lucratorilor, de dialog si schimb de idei;
- Incurajarea raportarii situatiilor periculoase de catre toti angajatii, analiza acestora si implementarea masurilor in vederea reducerii incidentelor cu consecinte pentru sanatate si bunuri;
- Eliminarea/ reducerea riscurilor si pericolelor operatiunilor si activitatilor desfasurate de angajati prin elaborarea planurilor de actiune si instructiunilor de lucru;

Societatea si-a imbunatatit semnificativ indicatorii de performanta in acest domeniu prin masuri proactive si prin constientizarea salariatilor in ceea ce priveste respectarea procedurilor specifice. Societatea nu a inregistrat nici un accident de munca grav, soldat cu deces sau cu invaliditate.

Activitatea de prevenire si protectie desfasurata in baza Planului propriu de activitate si a graficelor de control lunare a cuprins:

- Instruirea unui numar de 372 persoane, din care 250 angajati si 122 persoane aflate in practica (elevi);
- Inspectii zilnice pe obiectivele repartizate si raportarea neregulilor constatate pe Intranet la Divizia HSEQ;
- Identificarea pericolelor si reevaluarea riscurilor de accidentare si imbolnavire profesionala si includerea masurilor in Planul de Prevenire si Protectie;
- Participarea la inspectarea navelor care au intrat in reparatii, in conformitate cu procedurile in vigoare;
- Efectuarea de masuratori explozimetrice pe locurile de munca, la solicitarea dispecerilor, in baza carora au fost eliberate permise de lucru cu foc;
- Emiterea permiselor de prima intrare in spatiile inchise la navele aflate in reparatii;
- Intocmirea a 15 Rapoarte de Actiuni Preventive/Corective, pe linie de securitate si sanatate in munca cu propuneri de masuri si termene de realizare, care au fost inaintate factorilor responsabili. Toate Rapoartele de Actiune Corectiva/Preventiva au fost inchise la termenul scadent
- Intocmirea a 16 procese verbale, consemnate in urma controalelor la sectii/ateliere si inaintarea acestora, factorilor responsabili;
- Intocmirea a 92 informari privind abaterile constatate in domeniul securitatii muncii pe locurile de munca, propunand masuri si termene de realizare;
- Efectuarea de controale inopinate la consumul de bauturi alcoolice in timpul programului de lucru.

Indicatorii specifici legati de numarul de incidente si frecventa acestora au inregistrat o scadere semnificativa sub nivelul ultimilor 10 ani. Cele mai multe accidente inregistrate s-au datorat in special noilor angajati, si acest lucru reprezinta o preocupare serioasa, luandu-se masuri interne pentru imbunatatirea instruirii acestor angajati pe linie de securitate in munca.

Un aspect pozitiv important il reprezinta cresterea numarului de situatii potential periculoase raportate, fapt ce a condus la o analiza detaliata a cauzelor care au condus la aparitia lor si la luarea unor masuri corective.

Aspecte privind politica societatii in domeniul protectia mediului

Prin politica adoptata societatea si-a stabilit in domeniul protectiei mediului urmatoarele obiective:

- Protectia mediului si prevenirea poluarii mediului prin reducerea si/ sau eliminarea impacturilor semnificative rezultate din activitatile, procesele sau serviciile realizate de organizatie, imbunatatirea continua a performantelor de mediu;
- Adaptarea activitatilor la utilizarea durabila a resurselor, atenuarea schimbarilor climatice, protectia biodiversitatii si a ecosistemelor;

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea si acoperirea metalelor, conform autorizatiei de mediu nr. 309/ 20.07.2010, revizuita in data de 25.03.2019, emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Constanta.

De asemenea, societatea pana in prezent, a detinut **Autorizatia de Gospodarire** a apelor nr.44 din 24.03.2025 valabila pana la data de 28.02.2028. Documentele au fost depuse in termenul legal, insa noua Autorizatie de Gospodarire a apelor nu a fost eliberata inca.

Santierul Naval Constanta SA a fost inspectat / controlat in anul 2025 de catre urmatoarele autoritati:

GNM – Garda Nationala de Mediu- Comisariatul Judetean Constanta:

- Control tematic- SEVESO III efectuat in data de 23.04.2025 impreuna cu inspectorii din cadrul ISU- Inspectoratul pentru Situatii de Urgenta Dobrogea- Raport de inspectie nr. 1882/25/SU-CT/23.04.2025 (ISU) respectiv 11/23.04.2025 (GNM);
- Control planificat- Raport de inspectie nr. 112 din 19.05.2025.

ABADL- Administratia bazinala de apa "Dobrogea – Litoral":

- Control efectuat pentru verificarea conformarii cu legislatia in vigoare pentru obtinerea Autorizatiei de Gospodarire a Apelor- Proces verbal nr. 1595 din 03.02.2025;
- Control planificat- Proces verbal nr. 3597 din 27.02.2025

IPJ- Inspectoratul de Politie Judetean Constanta:

- Control inopinat- Proces verbal nr.950 din data de 21.01.2025.

ITM- Inspectoratul Teritorial de Munca:

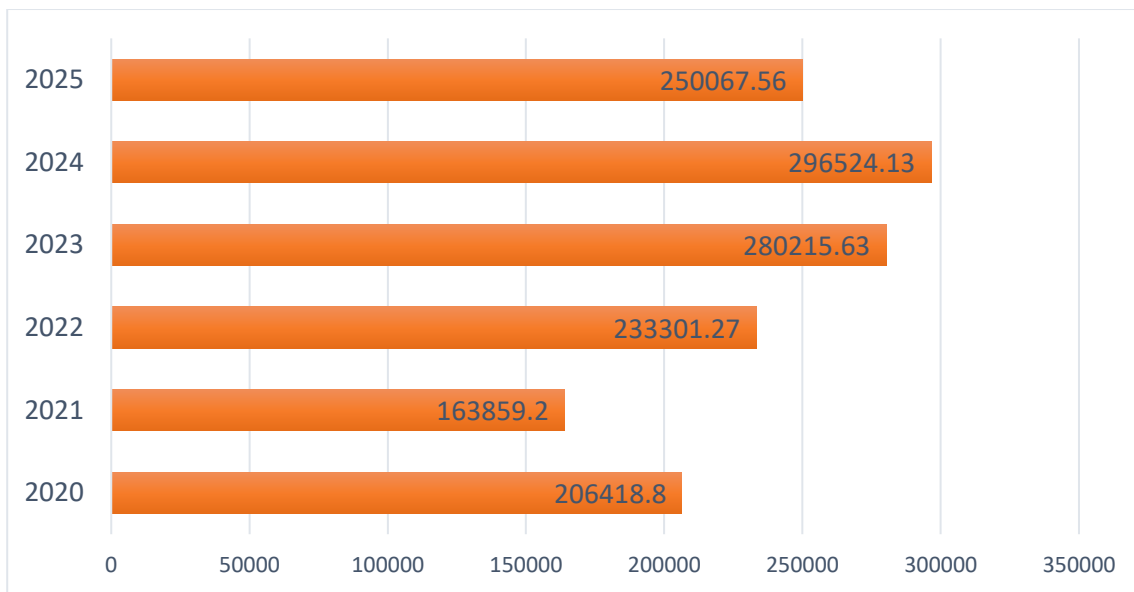
- Control planificat- Nota de constatare din 11.12.2025.

Masurile dispuse de catre autoritati in urma controalelor mentionate, au fost indeplinite in termenul stabilit. Societatea nu a inregistrat pe parcursul anului 2025 poluari accidentale majore iar 85% din obiectivele si indicatorii de performanta din programul de management din anul 2025, au fost indeplinite.

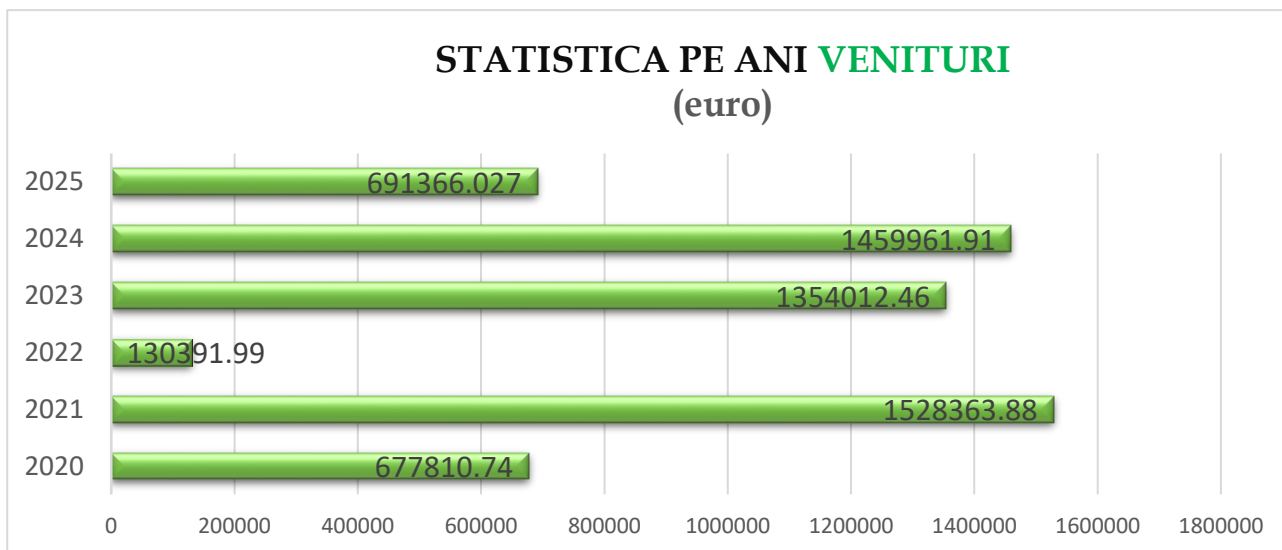
Societatea desfasoara un control atent al respectarii obiectivelor de mediu, punand un accent deosebit pe colectarea si valorificarea deseurilor generate, in conditiile legii.

Societatea desfasoara un control atent al respectarii obiectivelor de mediu, punand un accent deosebit pe colectarea si valorificarea deseurilor generate, in conditiile legii.

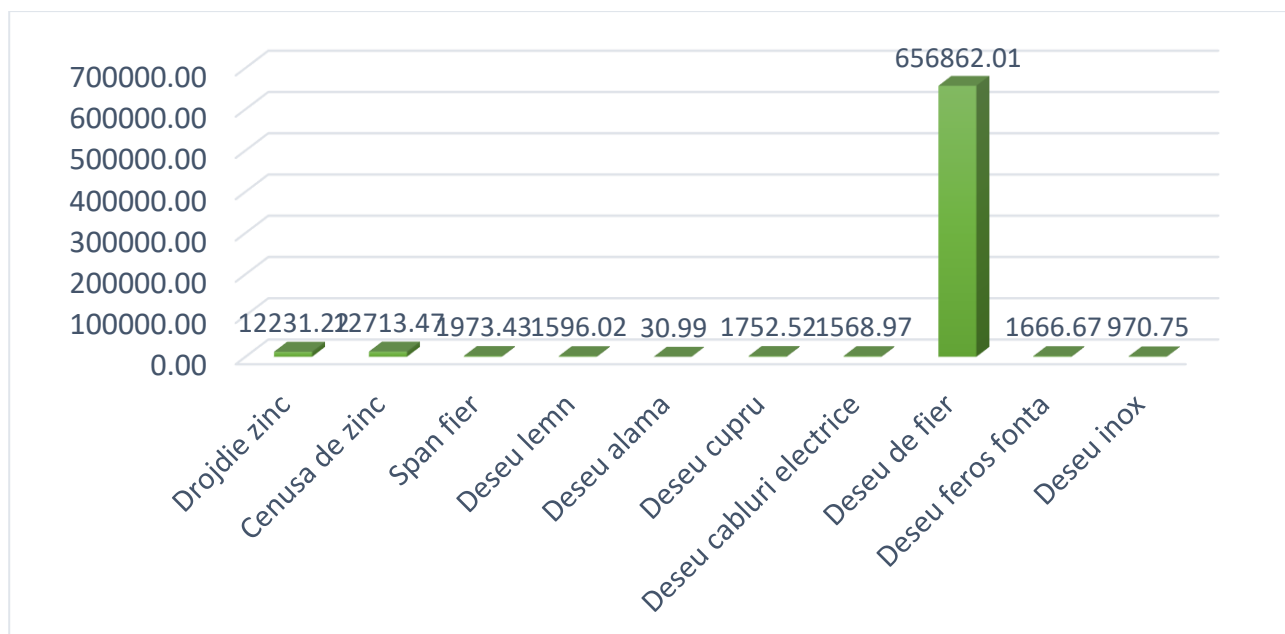
STATISTICA PE ANI CHELTUIELI (euro)



Un accent deosebit s-a pus si pe valorificarea deseurilor , in acest sens societatea are o serie de contracte semnate cu societati autorizate din domeniu:



Statistica venituri din valorificare deseuri pe categorii 2025



CAPITOLUL XII

A. HOTARARI AGA adoptate in 2025

- a) Prin Hotararea AGOA nr. 1 din data de 28.04.2025 - au fost aprobate:
- a.1. Situatiilor financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2024, pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar pentru anul 2024.
 - a.2. Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2024.
 - a.3. Bugetului de Venituri si Cheltuieli si a Bugetului de Investitii pentru anul 2025.
 - a.4** Imputernicirea Consiliului de Administratie de a aproba modificari privind structura programului de investitii pe perioada exercitiului financiar 2025, in functie de necesitatile societatii si in limitele bugetului aprobat de catre AGA si cu raportare in prima Adunare Generala a Actionarilor.
- b) Prin Hotararea AGOA nr. 2 din data de 28.04.2025 - au fost aprobate:
- b.2. prelungirea mandatului auditorului financiar al societatii, pentru **perioada exercitiului financiar al anului 2025, respectiv pentru perioada 01.06.2025 – 31.05.2026** a **BDO Audit SRL**, cu sediul in Bucuresti.
- c) Prin Hotararea AGOA nr. 3 din data de 28.04.2025 - au fost aprobate:
- c.1. Modificarea articolului 6 al Statutului Societatii (obiectul de activitate) pentru a reflecta actualizarea obiectului de activitate al Societatii in conformitate cu Clasificarea activitatilor din economia nationala – CAEN Rev.3, obiectul principal de activitate este *3011 Constructia de nave civile si structuri plutitoare*, restrangerea obiectului secundar de activitate al Societatii prin eliminarea mai multor activitati secundare si completarea obiectului secundar de activitate, asa cum se propune in **Anexa nr.1 si Anexa nr.2 la hotarare**.
 - c.2. Modificarea articolului 17, 18 si 19 al Statutului Societatii asa cum se propune in Anexa nr.1 la hotarare.
 - c.3. Modificarea si actualizarea Statutului Societatii conform punctului 1 si 2 de mai sus.

B. DECIZII CA adoptate in 2025

In anul 2025 Consiliul de Administratie a analizat problemele de fond ale societatii si a emis 211 **decizii** cu privire la urmatoarele aspecte dar fara a ne limita doar la acestea:

- bugete de venituri si cheltuieli;
- rezultate economico-financiare;
- contracte de achizitii materiale si echipamente;

- contracte de prestari servicii;
- amendamente la contracte de constructii de nave;
- politica de marketing si reparatii nave – politica de preturi si de discounturi;
- resurse-umane;
- activitate de subcontractori – aprobare contract cadru, tarife, repartitie lucrari;
- aprobarea situatiilor financiare la societatea unde SNC are calitatea de asociat;
- aprobare facilitati/modificari de termene la facilitatile de finantare semnate;
- aprobare polite de asigurare;
- evidenta mijloace fixe
- bugete suplimentare de ore manopera;
- diverse.

In cursul anului 2025 au avut loc doua evaluari: una semestriala si una anuala, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

Consiliul de Administratie si-a insusit datele din Bilantul contabil, Contul de profit si pierdere pentru anul 2025, anexate la prezentul raport.

**Consiliul de Administratie supune spre aprobare
prezentul Raport**

Presedintele Consiliului de Administratie,



Dumitrița Bosînceanu

DECLARATIE

In conformitate cu prevederile art. 30 din Legea contabilitatii nr.82/1991 republicata si modificata

s-au intocmit situatiile financiare anuale la 31.12.2025 pentru:

SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA,

Adresa: Jud. Constanta, Constanta, Incinta port nr. 1, tel. 0241505174

Numar din registrul comertului: J1991003515132

Forma de proprietate: SA

Activitatea preponderenta: Constructia de nave si structuri plutitoare

CAEN: 3011

Cod de identificare fiscala: RO 1879871

Administrator al SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA, dna BOSINCEANU DUMITRITA, isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31.12.2025 si confirma ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile conforme cu Directiva a patra a Comunitatilor Economice Europene aprobate cu Ordinul ministrului finantelor nr. 1802/2014;
- b) Situatiile financiare ofera o imagine fidela a pozitiei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata in anul 2025;
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Presedintele Consiliului de Administratie,



Dumitrița Bosînceanu