



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No: J1991003515132 VAT number : RO1879871

Registered and paid –up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port

Phone : +40241505500

900900 Constanta

Fax : +40241611651

Romania

E-mail : office@snc.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR aferent exercitiului financiar incheiat la 31.12.2024

CAPITOLUL I

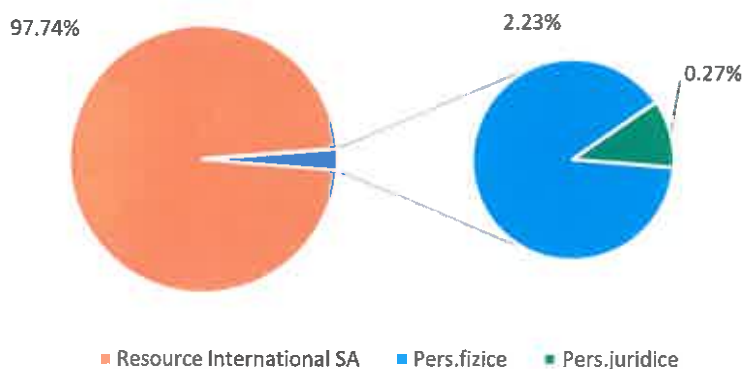
INFORMATII DESPRE STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Societatea Santierul Naval Constanta S.A. are ca obiect principal de activitate constructia de nave civile si structuri plutitoare - cod CAEN 3011.

Structura capitalului social se prezinta la 31.12.2024 astfel: capitalul social subscris si varsat este de 162.494.260 lei, impartit in 64.997.745 de actiuni si repartizat dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	ACTIONAR	CAPITAL SOCIAL	NR. ACTIUNI	%
1.	Resource International SA	158.824.315	63.529.726	97,7414%
2.	Pers.fizice	3.618.910	1.447.557	2,2271%
3.	Pers.juridice	51.035	20.462	0.0315%
	TOTAL	162 494 260	64.997.745	100%

Structura actionariatului la 31.12.2024



Societatea Santierul Naval Constanta S.A. este o societate admisa la tranzactionare in cadrul Sistemului Alternativ de Tranzactionare administrat de BVB, Sectiunea Instrumente financiare listate pe ATS - AeRo, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Actiuni (Decizia nr. 267/08.04.2015 emisa de Bursa de Valori Bucuresti), actiunile emise de Santierul Naval Constanta S.A. avand urmatoarele caracteristici:

- Tip: nominative, dematerializate, liber transferabile, platite integral, evidentiata prin inscriere in cont, din aceeași clasă;
- Numar: 64.997.745;
- Valoare nominala: 2,5 lei;
- Simbol: SNC

Titluri de participare:

a) SNC SHIP DESIGN S.R.L. CONSTANTA

- numar parti sociale: 10.000
- valoare nominala: 10
- cota detinuta: 100%

CAPITOLUL II
INFORMATII DESPRE ADMINISTRAREA SI
CONDUCEREA SOCIETATII SI SCHIMBARILE INTERVENITE
IN CURSUL ANULUI 2024

Organul suprem de conducere al Societatii este Adunarea Generala a Actionarilor.

Societatea este administrata de catre Consiliul de Administratie, format din 3 membri, a carui componenta la 31 Decembrie 2024 este urmatoarea:

Presedinte : ec.	BOSINCEANU DUMITRITA
Membru : ing.	RUSEN RADU-CATALIN
Membru : ing.	BOSINCEANU ANDREI

D-na Bosinceanu Dumitrita - Presedinte Consiliul de Administratie - reasea pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr. 3 din 19.12.2024.

D-I Rusen Radu-Catalin - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 19.12.2024.

D-I Bosinceanu Andrei - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 19.12.2024.

In temeiul prevederilor Legii nr. 31/1990, privind societatile comerciale si ale art. 19 din Statutul societatii, Consiliul de Administratie a delegat conducerea societatii, directorilor executivi, constituiti in Comitet Director, ca structura de conducere a societatii. Comitetul Director isi desfasoara activitatea in baza Regulamentului de Organizare si Functionare. In perioada analizata au fost desfasurate 37 de sedinte ale Comitetului Director.

Componenta Comitetului Director la 31 Decembrie 2024 asa cum rezulta din aplicarea deciziilor Consiliului de administratie este urmatoarea:

Nr	Nume	Funcție
1	Rusen Radu Catalin	Director General
2	Teodosescu Victor	Director General Adjunct
3	Calin Corneliu	Director Resurse Umane
4	Stoian Nicolae	Director HSEQ
5	Vasile Deniz	Director Economic
6	Grigorescu Laurentiu	Director Productie Tehnic
7	Puiu Sterpu	Director Adjunct Productie

CAPITOLUL III

RESPECTAREA PRECIZARILOR PRIVIND INCHEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR LA 31.12.2024

Avand in vedere prevederile art. 10 alin. (4) din **Hotararea Guvernului nr. 34/2009** privind organizarea si functionarea Ministerului Finantelor Publice, cu modificarile si completarile ulterioare, in temeiul prevederilor art. 4, art. 28, art. 36 alin. (3), art. 37 si art. 44 din **Legea contabilitatii nr. 82/1991**, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, ministrul finantelor publice emite **Ordinul nr. 107/2025**, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, nr. 59 din 23 ianuarie 2025, privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice, precum si pentru modificarea si completarea unor reglementări contabile.

Sunt reflectate fidel, sub toate aspectele, pozitia financiara a Societatii Santierul Naval Constanta S.A. la 31.12.2024 precum si rezultatul operatiunilor sale, fluxurile de numerar si evolutia patrimoniului pentru anul incheiat.

CAPITOLUL IV

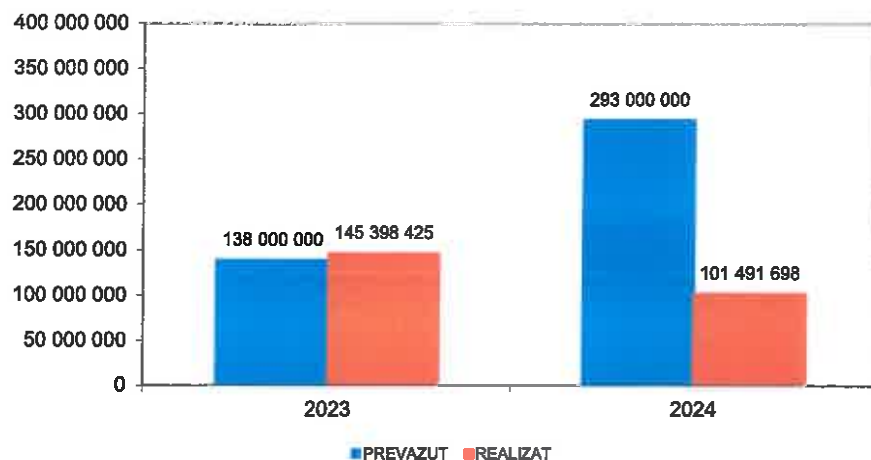
ANALIZA INDEPLINIRII INDICATORILOR DE PRODUCTIE

In cursul anului 2024 s-a realizat o cifra de afaceri in suma de 101.491.698 lei, respectiv 35% din prevederile bugetare in suma de 293.000.000 lei.

Pe principalele activitati, **cifra de afaceri** se structureaza astfel:

Cifra de afaceri	UM	Realizat 2024
TOTAL	LEI	101.491.698
Constructii noi (extern)	LEI	
Reparatii nave, din care :	LEI	94.996.711
- la intern	LEI	5.514.098
- la extern	LEI	89.482.613
Diverse	LEI	6.494.987

Cifra de afaceri 2023-2024



- LEI -

Indicatori (LEI)	31.12.2023		31.12.2024	
	Prevazut	Realizat	Prevazut	Realizat
CIFRA DE AFACERI	138.000.000	145.398.425	293.000.000	101.491.698

Nerealizarea cifrei de afaceri este datorata nelivrarii pe parcursul anului 2024 a proiectului 592. Nava a fost livrata in data de 03.01.2025, astfel incat veniturilor incasate vor fi prinse in cifra de afaceri aferenta anului 2025.

Raportind productia marfa la numarul mediu de personal pe parcursul anului 2024 s-a inregistrat o productivitate a muncii dupa cum urmeaza :

Indicatori	UM	Prevederi BVC	Realizat 2024	%
Productia marfa	LEI	291.771.766	229.755.364	78,74%
Nr. medlu personal, din care :	Pers.	1.143	1.073	93.88%
-personal SNC		943	894	94,80%
-personal SUBCONTRACTORI		200	179	89.50%
Productivitatea muncii	LEI/Pers	255.268	214.124	83.88%

Analiza elementelor principale de venituri si cheltuieli ce compun "**Contul de Profit si Pierdere**".

- LEI -

Indicatori	31.12.2023	31.12.2024
I. VENITURI TOTALE din care :	260.073.311	236.968.224
Venituri din <i>exploatare</i> din care :	249.950.735	231.210.200
- cifra de afaceri	145.398.425	101.491.698
- productia în curs de executie	103.626.562	128.268.889
Venituri <i>financiare</i>	10.122.576	5.758.024
II. CHELTUIELI TOTALE din care :	251.258.304	288.871.609
Cheltuieli de <i>exploatare</i> din care :	240.135.923	279.710.468
a) Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	90.080.770	80.700.973
- % în venituri totale	34.64%	34.06%
b) Cheltuieli privind utilitatile	13.287.528	12.029.204
- % în venituri totale	5.11%	5.08%
c) Cheltuieli cu personalul	72.687.867	83.773.347
- % în venituri totale	27.95%	35.35%
d) Cheltuieli amortizare	6.062.122	7.361.683
- % în venituri totale	2.33%	3.11%
e) Cheltuieli privind prestatiile de servicii	39.204.153	42.195.976
- % în venituri totale	15.07%	17.81%
f) Cheltuieli cu provizioanele	12.955.865	46.518.538
g) Cheltuieli cu impozite si taxe	3.557.655	4.024.186
- % în venituri totale	1.37%	1.70%
Cheltuieli <i>financiare</i>	11.122.381	9 161. 141
III. REZULTATUL BRUT din care :	8.815.007	-51.903.385
-din exploatare	9.814.812	-48.500.268
-financiar	-999.805	-3.403.117
Impozit pe profit	1.207.390	0
IV. REZULTATUL NET	7.607.617	-51.903.385

Alte veniturile financiare în suma de 5.517.073 lei, au în componenta diferite de curs valutar (în procent de 96%), dobanzi si alte venituri financiare.

CHELTUIELI TOTALE (LEI)	2024
CHELTUIELI VARIABLE	138.671.039
CHELTUIELI FIXE	103.623.471

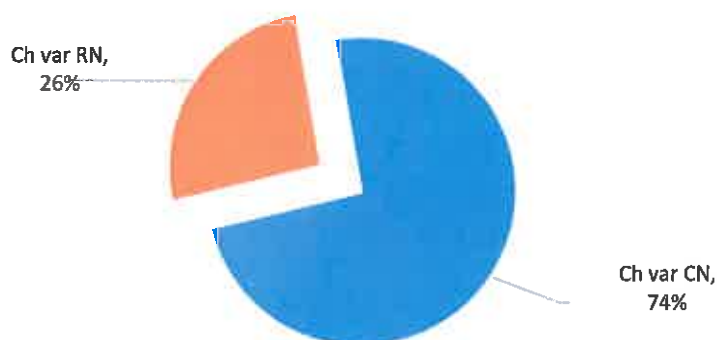
Cheltuieli variabile v fixe la 31.12.2024



Comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, cheltuielile totale au crescut cu 1%, structura cheltuielilor aratând astfel:

- Costurile variabile au crescut cu 13% față de 2023 și au fost influențate de progresul înregistrat în construcția navelor 592 și 593; așa cum se vede din graficul de mai jos, 74% din cheltuielile variabile sunt generate de proiectele de construcții noi.

Structura Cheltuieli Variabile la 31.12.2024

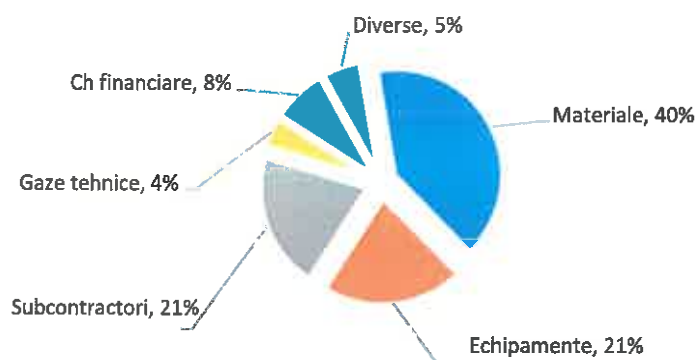


- Cheltuielile fixe s-au redus cu 12% față de anul anterior.

Analizand in structura cheltuielile variabile se constata urmatoarele:

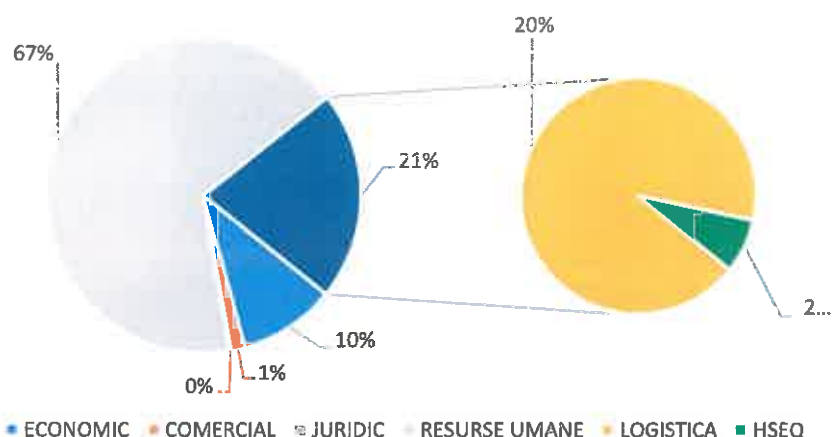
- cheltuielile cu materialele, gazele tehnice si echipamentele reprezinta 65% din total cheltuieli variabile , urmate de cheltuiala cu firmele subcontractante 21 %.

Structura Cheltuieli Variabile la 31.12.2024



Analizand in structura cheltuielile fixe se constata urmatoarele:

Structura Cheltuieli Fixe 2024



- cheltuielile legate de personal se ridica la 67% din totalul cheltuielilor fixe; in luna februarie 2024 fost semnat un act aditional la Contractul Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2023-2025, astfel ca crestera medie a salariului de baza a fost de peste 10% comparativ cu anul 2023.
- cheltuielile pe parte logistica si mentenanta reprezinta un procent de 20% din care peste jumatate il reprezinta cheltuielile cu utilitatile, energie electrica si gazele naturale, iar 20 % cheltuielile de reparatii si mentenanta.

Cheltuieli financiare sunt reprezentate de:

- dobanda aferenta creditelor bancare aferente proiectelor de constructii 592 si 593, a liniei de credit aferenta finantarii activitatii de reparatii, precum si a creditului de finantare a investitiilor;
- cheltuieli din diferente de curs valutar, reprezentand un procent de 81 % din totalul cheltuielilor financiare.

Analiza rezultatului brut:

A. Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2024 o pierdere contabila din exploatare de 48.500.268 lei, dupa doi ani consecutivi de profit.

Cauze identificate :

Constituirea de ajustari financiare pentru proiectele cu ciclu lung de fabricatie ,luand in considerare ca se vor depasi bugetele alocate pentru materii prime, echipamente navale, tabla navala, profile bulb, teava si alte elemente de otel, precum si cheltuielile cu manopera.

Situatia geopolitica, conflictele din Marea Neagra, sanctiunile economice impuse Rusiei care au diminuat traficul de marfuri, au acutizat criza de anumite materii prime, criza energetica si preturile mari de achizitie ale energiei au condus la cresterea preturilor la materiale , inchiderea unor facilitati de productie. Atacurile Houthi asupra navelor comerciale care intra in Marea Rosie au afectat lantul de aprovizionare in special pentru tarile europene cu un impact semnificativ asupra preturilor. Astfel, identificam turbulente ale lantului de aprovizionare ca fiind cea mai mare amenintare la adresa cresterii sustenabile a activitatilor societatii, aflata in competitie cu tarile din Asia in special China si Coreea de Sud care beneficiaza de subsidii semnificative ale activitatii de constructii noi .

Dinamica cresterea orei medii a condus la depasirea cheltuielilor bugetate cu munca vie. Piata fortei de munca stabileste politica societatii in ce priveste salariile tarifare, primele, indemnizatiile, sporurile, etc. Datorita relatiei dintre cererea si oferta fortei de munca specializate in activitati de santier naval, managementul societatii a fost obligat sa-si asume cheltuieli cu munca vie peste angajamentele din contractele individuale si contractul colectiv de munca.

Fluctuatia fortei de munca specifica santierelor navale, ne obliga sa angajam permanent forta de munca, aducand personal strain care trecand printr-o perioada de acomodare si de tranzitie la nivele superioare de performanta, conduce la depasiri de bugete.

In activitatea de reparatii, modernizari si retrofitting pe fondul situatiei geopolitice din zona Marii Negre si a santiunilor impuse Rusiei pentru exportul de titei si produse petroliere, in prima jumatate a anului 2024 s-a inregistrat un volum scazut de reparatii. In a doua jumatate a anului activitatea de reparatii s-a revigorat si au fost atrase proiecte de reparatii de valori mai mari, reusindu-se recuperarea partiala a nerealarilor din prima parte a anului. Astfel pana la sfarsitul anului 2024 veniturile din reparatii chiar daca nu s-au ridicat la nivelul anului precedent, au inregistrat un procent de realizare a 80% din veniturilor bugetate.

Societatea administreaza si exploateaza un patrimoniu complex, desfasurat pe o suprafata de 75 ha, compus din docuri, constructii, instalatii tehnice si utilaje. Costurile cu aceste active imobilizate sunt semnificative. Dintre acestea, costurile cu amortizarea inregistrata in anul 2024 este in valoare de 8 milioane de lei.

B. Rezultatul financiar indica o pierdere in suma de 3.403.117 lei, aceasta datorandu-se reevaluarii conturilor de disponibilitati in valuta, a avansurilor incasate de la clienti pentru activitatea de constructii noi, soldurilor la creditele angajate si a costurilor cu dobanzile aferente contractelor de credit precum si a furnizorilor si clientilor externi.

CAPITOLUL V
ANALIZA SITUATIEI PATRIMONIALE A SOCIETATII LA 31.12.2024

Societatea isi desfasoara activitatea in urmatoarul amplasament: Incinta Port nr. 1 Constanta, pe o suprafata de teren de 741.139 mp, proprietatea societatii.

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 31 decembrie 2024, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un ACTIV TOTAL de 424.462.825 lei si un PASIV TOTAL de 424.462.825 lei.

Elemente de bilant :

- LEI -

Indicatori	2023	2024	%
0	1	2	3=2/1
I. TOTAL ACTIV din care :	331.018.908	424.462.825	128.23%
a) Active imobilizate	101.753.796	108.282.508	106.42%
- Imobilizari necorporale	2.311	93.383	4040.80%
- Imobilizari corporale	101.637.481	108.076.672	106.34%
- Imobilizari financiare	114.004	112.453	98.64%
b) Active circulante	228.643.785	322.962.959	141.25%
<i>Stocuri</i>	186.942.592	263.853.011	141.14%
- % in total activ	56.47%	61.01%	108.03%
<i>Creante</i>	15.064.254	17.765.096	117.93%
- % in total activ	4.55%	4.11%	90.26%
<i>Casa, conturi in banci, investitii financiare</i>	26.636.939	33.328.095	125.12%
- % in total activ	8.05%	7.86%	118.80%
c) Cheltuieli in avans	621.327	1.234.115	198.63%
I. TOTAL PASIV din care :	331.018.908	424.462.825	128.23%
a) Capitaluri proprii din care :	134.383.148	82.479.763	61.38%
- Capital social	162.494.260	162.494.260	100.00%
b) Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	2.288.811	2.288.811	100.00%
c) Venituri in avans	0	0	0.00%
d) Datorii totale din care:	194.346.949	347.711.009	178.91%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	192.099.049	302.143.555	157,28%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	2.247.900	37.550.697	1670.48%
e) Patrimoniul public			

In anul 2024, s-a inregistrat o crestere a valorii activelor totale cu 28% fata de anul trecut, in special la nivelul activelor circulante cu 42%.

S-au implementat cu succes solutii care vizau atat cresterea operativitatii incasarii creantelor fara a afecta politica fata de clienti, precum si esalonarea echilibrata si degajata a scadentelor obligatiilor de plata ale societatii.

Dintre activele circulante, valoarea creantelor a crescut fata de anul trecut cu 18%.

Numerarul si alte echivalente de numerar detin la data de 31.12.2024 o pondere de aprox. 9.56% din totalul activelor si inregistreaza o crestere de cca 55% fata de anul precedent.

Datoriile totale au inregistrat o crestere de 79% fata de anul trecut.

Daca la 31.12.2023 capitalurile proprii aveau o valoare de 134.383.148 lei, ca urmare a pierderii inregistrate la 31.12.2024 valoarea acestora a scazut la 82.479.763 lei.

Structura imobilizarilor corporale, la valoarea de inventar, se prezinta la 31.12.2024 astfel:

- LEI -

Valoare de intrare	Sold la	Valoarea bruta		Sold la
	1 Ianuarie 2024	Cresteri	Reduceri	31 Decembrie 2024
Terenuri	32.480.505	-	-	32.480.505
Constructii	48.544.514	3.236.672	9.315	51.771.871
Instalatii tehnice, mijloace de transport	98.003.155	6.266.885	863.329	103.406.711
Mobilier si aparatura birotica	1.308.282			1.308.282
Imobilizari in curs	2.093.552	11.398.861	9.618.333	3.874.080
Avansuri pentru imobilizari corporale	3.135	2.495.841		2.498.976
Total	182.433.143	23.398.259	10.490.977	195.340.425

Valoarea mijloacelor fixe **intrate** in patrimoniu in anul 2024 este de **9.503.557 lei** astfel:

categoría I

3.236.672 lei

- majorari de valoare (doc uscat reparatii si cladire Club SNC)

3.236.672 lei

categoría II.1

3.962.495 lei

- puneri in functiune (echipamente pentru productie, in special echipamente pentru

Hidrosablare, cada decapare)

3.934.857 lei

- majorari de valoare (cada decapare, echipamente sudura, pompe, echipamente hidrosablare)

27.638 lei

categoría II.2

413.045 lei

- puneri in functiune (teodolit laser, spectrometru, nivela laser)

413.045 lei

categoría II.3

1.891.345 lei

- puneri in functiune (mijloace de transport si ridicat, inclusiv 2 nacele telescopice)

1.861.236 lei

- majorari de valoare (macara plutitoare)

30.109 lei

Valoarea mijloacelor fixe **iesite** din patrimoniu in anul 2024 este **872.644 lei** astfel :

categoria I (constructii)	9.315 lei
categoria II.1 (echipamente)	231.229 lei
categoria II.2 (aparate)	133.618 lei
categoria II.3 (mijloace de transport)	498.482 lei

La 31.12.2024 in evidenta contabila se inregistreaza mijloace fixe cu o valoare de inventar de 202.683.682 lei, din care valoarea amortizata reprezinta 94.401.174 lei, valoarea ramasa fiind de 108.282.508 lei si imobilizari in curs in valoare de 3.874.080 lei.

Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale se calculeaza dupa metoda liniara incepand din luna urmatoare celei punerii in functiune, pe durata de viata utila estimata la momentul punerii in functiune. Duratele de viata utila corespund duratelor fiscale prevazute conform Legii nr. 15 / 1994 cu modificarile si completarile ulterioare si conform Hotararii Guvernului nr. 2139 / 2004.

Creante

La sfarsitul anului 2024, societatea a evidentiat in cadrul creantelor un sold de 17.765.096 lei din care 12.141.276 lei creante comerciale. Pana la data intocmirii raportului au fost incasata suma de 6.032.725 lei din total creantele.

Clientii incerti insumeaza la 31.12.2024 suma de 2.722.433 lei.

- Societatea are constituit un provizion pentru creantele neincasate in termenii contractuali.

Situatia datoriilor societatii:

Avansuri incasate in contul comenzilor

La sfarsitul anului 2024, soldul avansurilor incasate este in suma de 247.468.598 lei din care :

Avansuri activitatea de constructii nave : suma de 162.099.604 lei ce se vor inchide in proportie de 100% odata cu livrarea navei Hull 592, in ianuarie 2025.

Diverse avansuri in suma de 92.371 lei.

Credite bancare

- La data de 31.12.2024 soldul imprumuturilor este 28.670.022 lei.
- Societatea are in derulare trei facilitati de finantare:
 - o facilitate de finantare de proiect pentru activitatea de constructii noi, proiect Hull 592, Hull 593 cu una din bancile de prim rang din Romania in conditii financiare favorabile. Facilitatea a fost acordata cu garantii de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe nava in constructie, pe stocurile de materiale si echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurarii, etc.
 - o facilitate de finantare pentru activitatea de reparatii ce functioneaza ca o facilitate de descoperit de cont curent.
 - O facilitate de credit la termen pentru refinantarea activitatii de investitii avand ca si garantie ipoteca mobiliara asupra conturilor curente deschise la banca, asupra creantelor, asupra stocurilor de materiale si echipamente necesare desfasurarii activitatii de reparatii nave si a echipamentelor finantate.

Situatia furnizorilor, reprezinta 9,7% din total datorii

La 31.12.2024 soldul furnizorilor era de 19.007.782 lei, din care:

- furnizori de materii prime si materiale = 4.982.255 lei
- furnizori de prestari servicii = 4.355.188 lei
- furnizori externi = 9.626.129 lei
- altii = 44.210 lei

Pe parcursul anului 2024 societatea a efectuat platile catre furnizori la termenul de scadenta inscris in contracte/comenzi fara a inregistra restante semnificative fata de furnizori, prioritate avand firmele subcontractante si furnizorii de utilitati.

Datoriile catre bugetele de stat in suma de 3.713.328 lei reprezinta datorii curente.

In perioada analizata societatea a respectat si a achitat in totalitate obligatiile catre toti creditorii bugetari la termen.

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

ANALIZA SITUATIEI COMERCIALE A SOCIETATII

In anul 2024, societatea a desfasurat o activitate sustinuta atat in constructia de nave noi cat si in activitatea de reparatii si modernizari, astfel:

A. In ce priveste activitatea de **constructii nave**, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe :

- Realizarea proiectului navei Hull 592 care avea la 31.12.2024 un grad de realizare de 100% si a carui livrare a avut loc la inceputul lunii ianuarie 2025.
- Realizarea proiectului navei Hull 593 care avea la 31.12.2024 un grad de realizare de 26% si a carui livrare este planificata la inceputul anului 2026.

B. In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2024 veniturile au fost in suma de 20 milioane Euro, realizand 80% din veniturile bugetate .

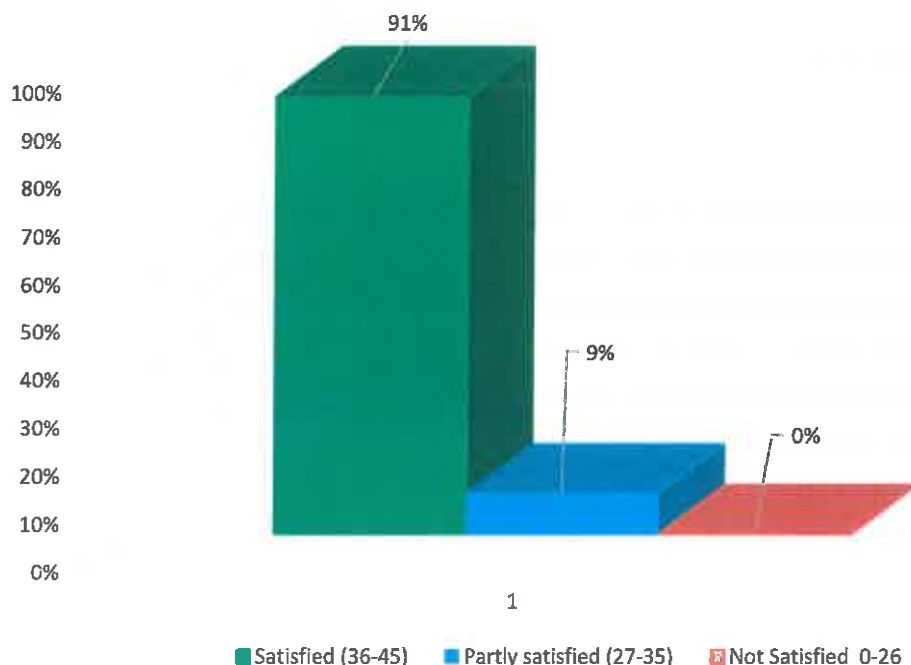
In 2024, Santierul Naval Constanta a finalizat **95 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 80 dintre ele fiind la extern si 15 la intern.

Venituri semnificative s-au inregistrat la urmatoarele proiecte de reparatii, modernizari si conversii nave pentru export:

Nava	Valoare eur
SIMON STEVIN	1.915.931
ATHINA M	970.736
ASAHI PRINCESS	960.065
PATROCLUS	878.000
SHUI SPIRIT	766.158
ISE PRINCESS	725.000
PARALOS	665.211

Gradul de satisfacție al clienților în activitatea de reparații în anul 2024 a atins un nivel de 91%, în scădere față de anul anterior pe fondul supraincării activității în a doua parte a anului 2024. Societatea a analizat în detaliu aspectele menționate în evaluările clienților mai puțin satisfăcuți, urmărind rezolvarea cauzelor care au condus la aceste calificative.

GRADUL DE SATISFACTIE AL CLIENTILOR IN ACTIVITATEA DE RN - 2024



CAPITOLUL VII **CONTROLUL INTERN**

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către administratori și conducerea executivă a societății, în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru:

- atingerea obiectivelor societății într-un mod economic, eficient și eficace;
- respectarea regulilor externe, a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor;
- prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- asigurarea calității înregistrărilor contabile;
- producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar și de management.

Activitățile controlului intern desfășurate în cadrul SNC SA sunt:

- controlul administrativ intern – control ierarhic ce se exercită de către persoane cu funcții de conducere asupra compartimentelor și persoanelor din subordine, aceasta constituie atribuție de serviciu și se exercită permanent.

Precizam faptul ca toate documentele care stau la baza inregistrarilor in contabilitate poarta viza de control financiar prezentiv al persoanelor cu functii de conducere, nominalizate pentru a efectua acest tip de control.

- controlul financiar contabil, care vizeaza ansamblul proceselor de obtinere si comunicare a informatiilor contabile si financiare si contribuie la realizarea unei informatii conforme cu exigentele legale.

In acest sens societatea are la dispozitie un manual de politici contabile si procedurile de lucru de aplicarea a acestui manual, toate avand la baza un program informatic integrat performant.

Societatea a beneficiat de consultanta fiscala a BDO Tax Srl in vederea intocmirii Dosarului Preturilor de Transfer pentru anul 2023 in baza actului aditional nr 3 la contractului cu numarul 5553/2020.

Prin aceasta actiune, societatea respecta prevederile Ordinului Presedintelui ANAF nr 442/2016, privind Dosarului Preturilor de Transfer.

Auditul statutar al societatii in anul 2024 a fost asigurat de firma BDO Audit SRL in baza contractului de servicii numarul 6146/2023. Actul aditional 1/29.04.2024.

Suma totala platita auditorilor si consultantilor in anul 2024 este de 47.725 lei.

CAPITOLUL VIII

MANAGEMENTUL RISCULUI

Avand in vedere specificul activitatii SNC, principalele riscuri la care este supusa societatea precum si politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(i) Riscul valutar

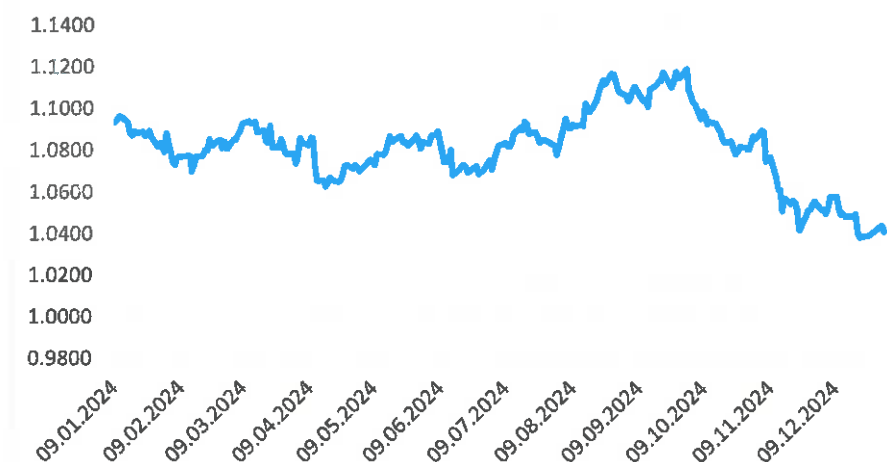
Societatea isi desfasoara activitatea in Romania, intr-un mediu in general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate in lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut doua componente: evolutia cursurilor de schimb EUR/LEU si USD/LEU, precum si evolutia raportului EUR/USD.

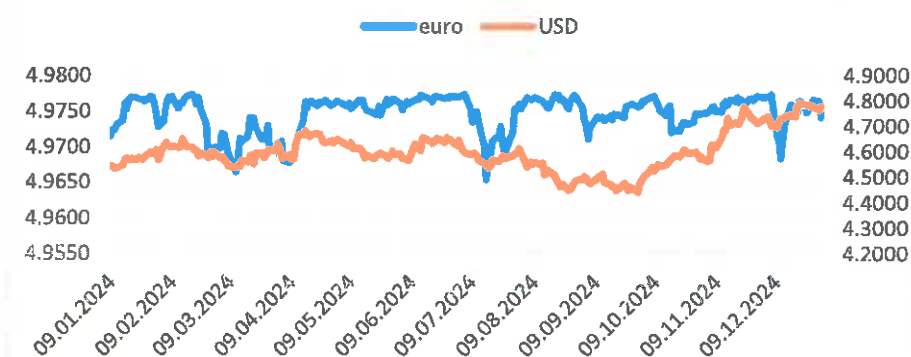
Avand in vedere volatilitatea si evolutia putin previzibila in special a cursului EUR/USD, aceasta reprezinta un risc prin faptul ca pretul navelor noi este stabilit in dolari americani conform standardului de plata, iar o mare parte a pachetului de echipamente si material au preturi stabilite in euro. In acest sens, la nivelul contractului incheiat intre SNC si Narvi Shipping Ltd, partile au agreeat sa suporte in proportie de 50%, fiecare parte contractuala, diferenta rezultata daca paritatea iese din intervalul 1.00 - 1.20.

Mai mult decat atat societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul ca activitatea de reparatii la extern este oferata in moneda EUR si activitatea de constructii nave in USD . Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (inchiderea pozitilor valutare) folosind disponibilitatile existente in conturile curente ale santierului sau chiar intre proiecte denumite in valute diferite, evitandu-se astfel plata spread-urilor pentru tranzactiile efectuate prin trezoreriile bancilor.

PARITATE EURO/DOLAR AN 2024



EVOLUTIA CURSULUI EURO USD AN 2024



Nivelul stabil al cursului de schimb EUR/LEU în 2024 a favorizat societatea în condițiile în care șantierul este net vânzător de EUR din activitatea de reparații. Astfel Euro a înregistrat un curs mediu de 4.9746 lei în linie cu estimările făcute la construirea bugetului pentru 2024, cursul utilizat fiind 4.98 lei/EUR. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.5743 lei, cu 1% mai mare decât cursul mediu din 2023, dar creșterea cursului spre sfârșitul anului 2024 a favorizat încasarile în USD din activitatea de construcții noi.

(ii) Riscul de piață

Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de construcții nave și reparații sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

- volumul marfurilor transportate la nivel global, precum și nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale și profilul de vârstă al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;

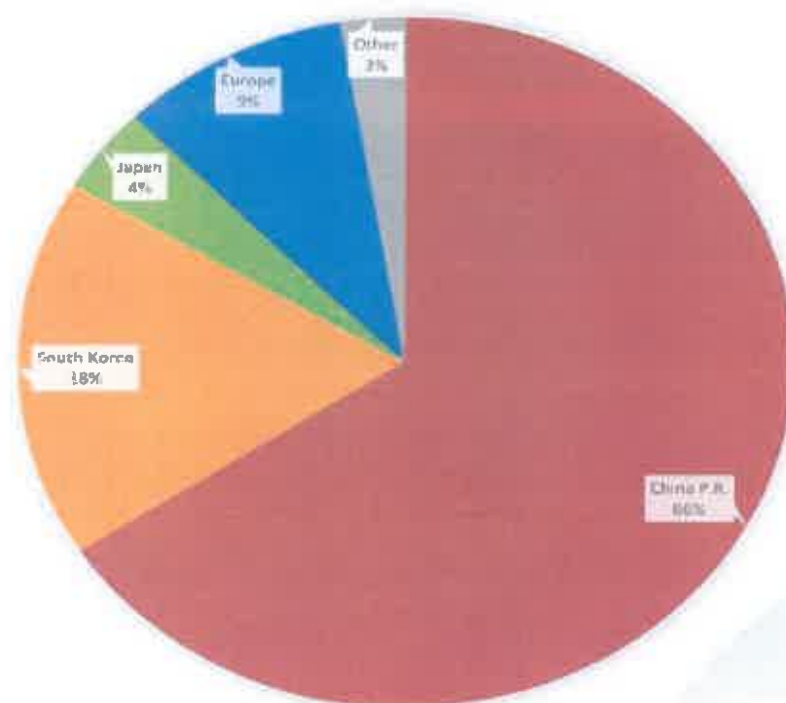
- fluctuațiile materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- ✗ accesul la finanțare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evoluția dobânzilor la creditele de finanțare;
- ✗ subvențiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China și Coreea șantierelor navale.

În 2024 s-a înregistrat o creștere a comenzilor de nave noi.

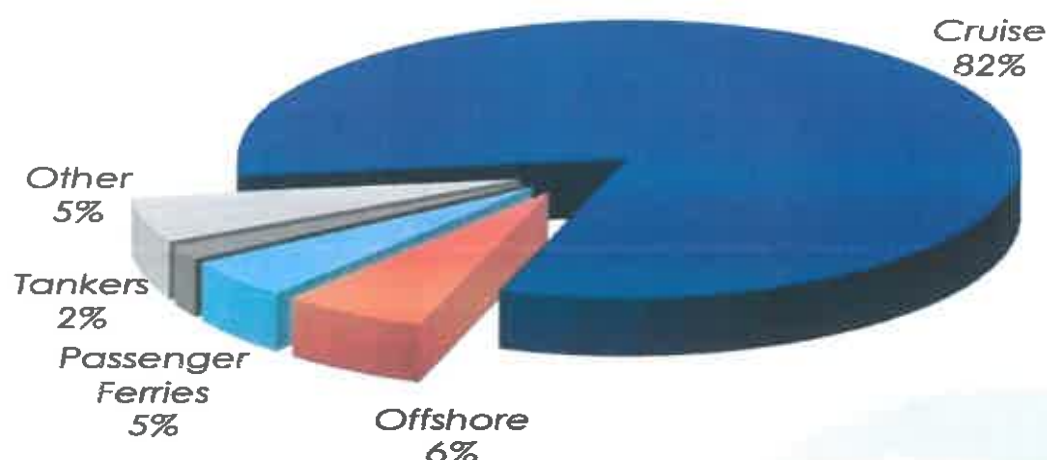


Din graficul de mai jos se observa ca peste 88% din construcțiile de nave sunt contractate în Asia, Europa având o cota de piață de doar 9%.

Share of new orders in 2024 (value)

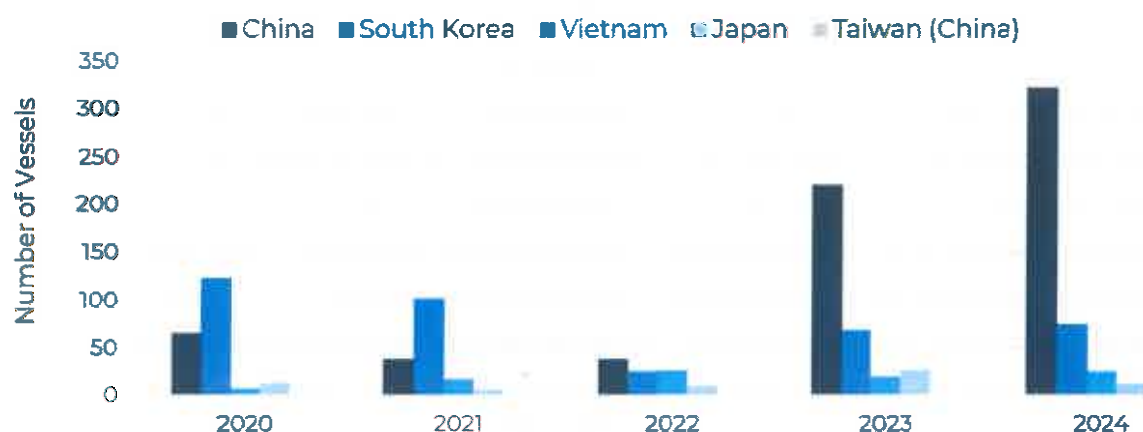


European Contracts in 2024 (CGT)

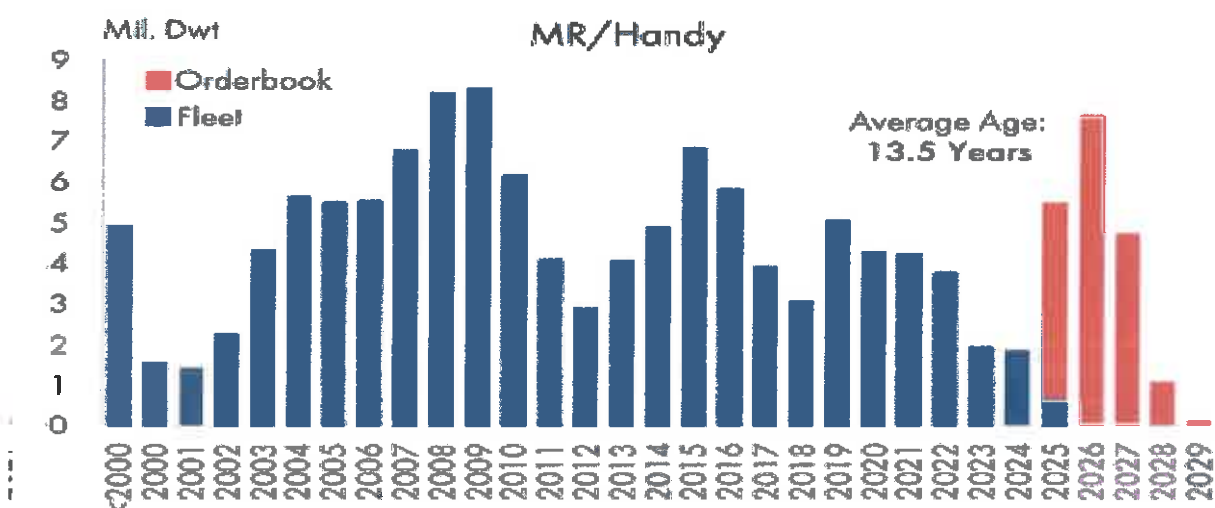


In Europa comenzile de tancuri reprezinta numai 2% din totalul navelor noi contractate in 2024, cele mai multe nave de acest tip fiind construite in China, Coreea, Vietnam si Japonia.

Top Tanker Builder Countries

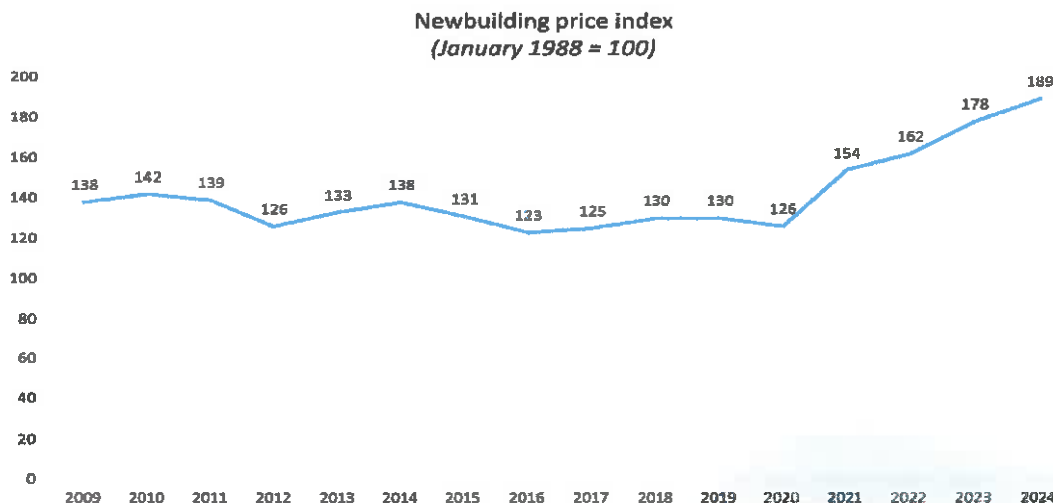


Mergand mai in detaliu pentru tancurile de produse MR (medium range) din categoria navelor construite de SNC, se observa ca in perioada urmatoare sunt contractate si vor fi livrate un numar important de nave.



În ceea ce privește prețul navelor, se observă că prețul navelor a suferit o creștere de cca 6% față de anul 2023, dar în continuare această creștere nu acoperă creșterea costurilor cu materiile prime, echipamentele, utilitățile și forța de muncă:

NEWBUILDING PRICE INDEX



SNC are în prezent în portofoliu două nave în construcție de tip EcoMaxMR1, proiectele Hull 593 și 594.

În continuare în anul 2025 vom avea în vedere dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de construcții noi și în acest sens avem în derulare un studiu pentru dezvoltarea unei versiuni noi de tanc de produse petroliere și chimice derivate din actualul proiect dar care să aibă o capacitate mai mare de încărcare de 42.000 tdw, să poată transporta marfuri chimice de complexitate mai mare. Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR2, astfel ca am alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea având semnată o Scrisoare de intenție pentru contractarea a două nave ferme după acest nou concept.

2. Pentru activitatea de reparații nave, piața este influențată de următorii factori:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- vârsta medie a flotei mondiale, având în vedere că odată cu creșterea vechimii unei nave cresc și necesarul de lucrări de reparații și în consecință, costurile de reparații;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurența la nivel regional;
- poziția geografică a santierelor navale, față de zonele de trading;
- sancțiunile impuse Rusiei și țărilor care au acordat sprijin acestora.

În activitatea de reparații nave s-au înregistrat anumite mutații datorită declanșării conflictului din zona Mării Negre, astfel că a scăzut numărul de nave tancuri ca urmare a scăderii exporturilor de titei și produse petroliere datorită sancțiunilor impuse Rusiei, dar a crescut numărul de nave de transport marfuri în vrac și portcontainere.

Pentru anul 2024 am estimat un buget de 25 milioane EUR pentru activitatea de reparații mai redus decât realizările anului 2023 având în vedere că parte din capacitățile de producție vor fi ocupate cu activitatea de construcții noi, scăderea traficului de marfuri prin Marea Neagră și implicit al numărului de nave, respectiv ca urmare a scăderii numărului de nave care solicită instalări de sisteme de tratare apă de balast și gaze de evacuare.

(iii) Riscul de lichiditate si al fluxului de numerar

Pe parcursul anului 2024 s-a continuat asigurarea finantarii activitatii curente a SNC si in acest sens:

- ✓ Pentru activitatea de reparatii nave a fost prelungita pentru o perioada de un an facilitatea de credit pe descoperit de cont (overdraft) cu posibilitatea de emitere scrisori de garantie bancara si deschidere de acreditive in valoare de 3.000.000 EUR la Raiffeisen Bank;
- ✓ Activitatea de constructii nave a fost sustinuta din:
 - avansurile incasate de la armatori;
 - credit de finantare pe proiect acordate de CEC Bank pentru finantarea proiectului 592 respectiv 593;
 - Credit de 6.500.000 USD pentru finantarea capitalului de lucru si a programului de investitii de la actionarul majoritar.
- ✓ Credit de investitii pentru finantarea achizitiei de echipamente de hidrosablare in valoare de de 2.000.000 Euro.

(iv) Riscul de rata a dobanzii

Avand in vedere proiectul de constructii noi si de reparatii nave, in derulare pe parcursul anului 2024, societatea are contracte de finantare cu banci comerciale din Romania cu marje, negociate, fixe toata durata desfasurarii contractelor de finantare, singura componenta variabila fiind doar rata dobanzii de referinta a pietei monetare interbancare.

Evolutia dobanzilor: in anul 2024 ratele de referinta pentru dobanzile in valuta au inregistrat scaderi de aproximativ un punct procentual astfel EURIBOR la 3 luni a scazut de la 3.905% la inceputul anului la 2.924% iar SOFTR (pentru USD) de la 5.40% la 4.90%.

Pentru a nivelul ridicat al dobanzilor de referinta, pentru proiectele de constructii noi 592 si respectiv 593, societatea a renegociat devansarea platii avansurilor si respectiv cresterea valorii acestor avansuri acordate pe perioada constructiei pana la 80% din valoarea pretului contractual.

De asemenea asa cum s-a mentionat s-a obtinut si o compensare de la armator pentru cresterea preturilor la materiile prime , crestere care se ridica la 12.5% din pretul contractului pentru proiectul 592 si respectiv 16% pentru proiectul 593.

CAPITOLUL IX

SITUATIA LITIGIILOR PE ROL LA 31 DECEMBRIE 2024

La data de 31.12.2024 societatea avea pe rolul instantelor in curs de solutionare urmatoarele cauze anexate:

- 7 cauze legate de « obligatia de a face » deschise de fosti angajati care solicita eliberarea unor adeverinte de venituri.
- 1 cauza reprezentand « actiuni in revendicare » din partea unei firme subcontractante.
- 3 cauze legate de societati aflate in procedura de reorganizare sau faliment.
- 1 cauza in care societatea este parte responsabila civilmente.
- 1 cauza in care societatea a solicitat recuperare prejudiciu utilaj propriu.
- 1 cauza avand ca obiect petitie privind discriminarea.

CAPITOLUL X
ACTIVITATEA DE INVESTITII

In cadrul programului de investitii pentru anul 2024 au fost finalizate urmatoarele:

Cap.	Denumire	Realizat (EUR)
A	Investitii in IT hardware & software	75.050
B	Reparatii si modernizari docuri uscate constructii	38.750
C	Achizitii echipamente de productie	1.539.345
D	Modernizari echipamente pt productie	16.944
E	Investitii dezvoltare proiect	
F	Achizitiemijloace de transport / ridicat	64.139
G	Investitii in infrastructura	652.606
TOTAL REALIZAT		2.386.834

Pe parcursul anului 2024 s-au efectuat o serie de investitii majore :

- s-a derulat etapa a 2-a de achizitie echipamente pentru hidrosablare, precum si nacele autoridicatoare.
- s-a modernizat Macaraua de 480 thf nr. 1, cu un sistem nou de automatizare si control
- s-au reparat docurile plutitoare;
- s-a modernizat Clubul SNC .

De asemenea s-a finalizat constructia Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totala a investitiei ridicandu-se la aproape 2.000.000 euro, finantata din programul PNRR, componenta C6 Energie in proportie de 35%. Centrala va incepe probele in cursul primului trimestru 2025 urmand a fi predata la mijlocul anului 2025.

Pentru anul 2025 ne-am propus sa continuam planul investitional, bugetul ce va fi suspus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor fiind de 5 milioane de EUR.

CAPITOLUL XI
RAPORTARE NONFINANCIARA

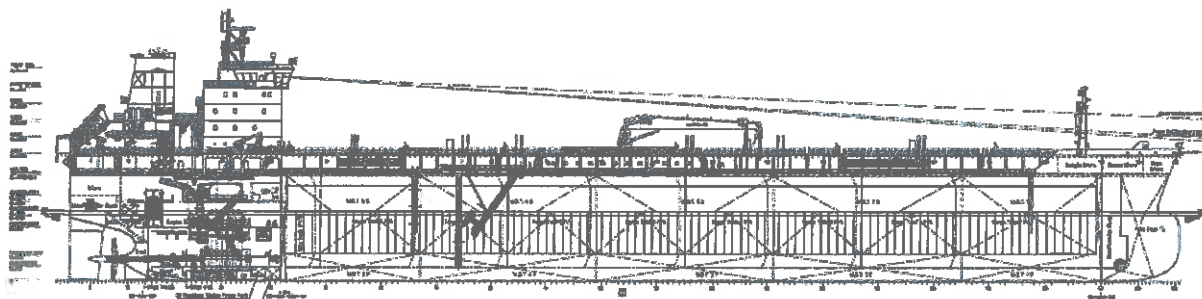
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul constructiilor noi:

In anul 2024 s-a finalizat constructia noua Hull 592 care a fost livrata pe 3 ianuarie 2025 , a patra nava din seria EcoMaxMR1, tanc petrolier de 41 mii tone tdw si s-a demarat fabricatia pentru nava Hull 593 cu livrare la inceputul anului 2026.

Prognozam ca in cursul anului 2026 sa inceapa debitarea pentru proiectul Hull 594, astfel asigurandu-se un front de lucru continuu pentru activitatea de constructii .

In derularea activitatii de constructii nave cel mai important aspect urmarit de societate este legat de cresterea productivitatii muncii , care este masurata prin reducerea orelor de manopera in realizarea proiectelor.

In continuare in anul 2025 avem in vedere dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de constructii noi si in acest sens este in derulare un studiu pentru dezvoltarea unei versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice , derivate din actualul proiect ,dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 42.000 tdw si sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR1 am alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea avand semnata o Scrisoare de intentie pentru contractarea a doua nave ferme dupa acest nou concept.



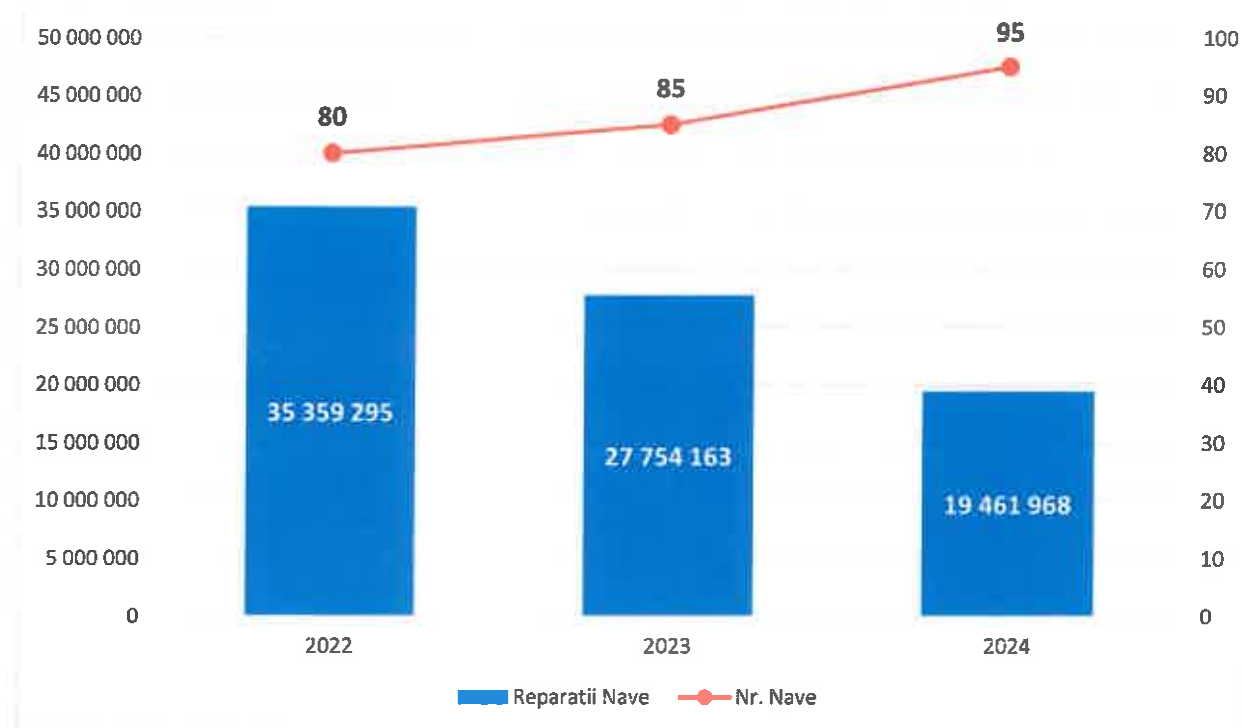
Aspecte legate de activitatea comerciala în domeniul reparatiilor si modernizarilor de nave:

Cu toate dificultatile intampinate ca urmare a dezvoltarii situatiei geopolitice în Marea Neagra, dar si a sanctiunilor impuse Rusiei referitoare la exportul de titei si produse petroliere, activitatea de reparatii nave s-a mentinut la un ritm sustinut desi nu a mai atins nivelul din anul 2022.

Activitatea de reparatii si modernizari se bazeaza pe:

A. Metinerea clientilor traditionali , prin derularea unei campanii agresive de ofertare în vederea atragerii unui numar cat mai mare de proiecte, astfel în anul 2024 au fost oferitate 189 de proiecte de reparatii si au fost semnate un numar de 95 de contracte:

Evolutia veniturilor obtinute din activitatea de reparatii si modernizari nave si numarul de proiecte derulat:



Pe fondul situatiei geopolitice din zona Marii Negre, si a sanctiunilor impuse Rusiei , volumul de marfuri, în special titei si produse petroliere a scazut semnificativ , ceea ce a avut un efect si în numarul de nave care fac trading în aceasta zona si implicit numarul navelor venite la reparatii.

Astfel în prima jumatate a anului veniturile din reparatii s-au aflat la un nivel scazut, piata revigorandu-se putin si prin activitati de marketing sustinute s-a reusit atragerea altor tipuri de nave pentru reparatii, veniturile din reparatii ridicandu-se la sfarsitul anului la 80% din nivelul bugetat.

În continuare ne asteptam ca în perioada urmatoare volumul de reparatii sa se mentina la un nivel ridicat pentru începutul de an 2025.

Aspecte privind politicile societatii in domeniul resurselor umane :

Politica SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA in privinta dezvoltarii resurselor umane are drept scop:

- sa asigure ca personalul desemnat sa presteze activitati sau servicii in cadrul SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA are calificarea , aptitudinile, cunostintele de specialitate si competentele necesare pentru cresterea productivitatii si eficientei ;
- sa identifice necesitatile si formele de pregatire ale personalului, sa elaboreze programe de formare profesionala adecvate in concordanta cu atuurile culturii organizationale;
- sa dezvolte un management al recompenselor pentru ai incuraja pe cei cu performante deosebite si pentru a raspunde asteptarilor grupurilor de munca;
- dezvoltarea de catre sefii structurilor organizatorice, folosind principii si programe de mentorat, a unor echipe bine pregatite si flexibile, echipe capabile de a se adapta la un mediu dinamic, in continua schimbare;
- sa mentina o legatura stransa cu scolile profesionale asigurand conditii de practica si pentru clasele in sistem dual si burse pe perioada anului scolar.

Aspecte de calitate, mediu, securitate si sanatate ocupationala:

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare DNV.

Pentru atingerea obiectivelor organizatiei si imbunatatirea performantei in calitatea produselor si serviciilor oferite, SMI al SNC SA urmareste:

- Orientarea catre CLIENT si monitorizarea satisfactiei clientilor si partilor interesate, prin furnizarea de produse si servicii de calitate;
- Conformarea cu cerintele legislatiei nationale, europene si internationale in domeniul constructiilor si reparatiilor de nave, ale standardelor de referinta, ale normelor si regulilor specifice;

In 2024 au avut loc in Santierul Naval Constanta S.A urmatoarele audituri:

- 1) Auditul de terta parte de supraveghere a Sistemului de Management Integrat al SNC SA** desfasurat in 2024 in perioada **12.03.2024 - 13.03.2024**, efectuat de catre **DNV Certification** in conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023.

Echipa DNV formata din 3 auditori, conform Planului de Audit DNV 2024:

- a auditat **15 de activitati** solicitand dovezi prezentate cu promptitudine de auditati;
- a identificat **3 observatii si 4 oportunitati**;

- 2) Auditul intern al SMI al SNC SA 2024**, s-a desfasurat de echipa de audit a Dep. HSEQ alcatuita din auditorii compartimentului QA, incepand cu 02.10.2024, conform **Planului de Audit PA-01-2024** emis in **16.09.2024**;

Cele **15 Rapoarte de audit intern**, pe anul 2024 emise de Echipa de audit dupa analiza raspunsurilor si dovezilor atasate de auditati cuprind :

- **5 neconformitati**,
- **38 observatii**,
- **32 oportunitati**,

au fost postate pe INTRANET, langa Chestionarele de Audit cu raspunsurile si dovezile atasate.

Graficul cu neconformitatile, observatiile si oportunitatile Auditului intern 2024 al SMI al SNC SA, pe fiecare Departament, Compartiment, si Sectie este in atasament.

Planurile de masuri, postate pe Intranet, langa Rapoarte si Chestionare, sunt completate de auditati cu corectii, actiuni corective/ masuri si date de realizare.

- 3) In decursul anului 2024**, Compartimentul QA a elaborat si revizuit documente SMI, proceduri de proces si operationale proprii ale CQA si a asigurat suport departamentelor, compartimentelor, pentru

revizuirea/ întocmirea procedurilor și instrucțiunilor care documentează procesele de bază ale SMI al SNC SA (din atașament):

- 2 proceduri de proces
- 12 proceduri operationale,
- 21 instrucțiuni de lucru
- 2 instrucțiuni tehnologice
- 1 instrucțiune SSM

Aspecte privind politica societății în domeniul Sănătății ocupaționale și securității muncii

Prin politicile în domeniul sănătății ocupaționale și ale securității în munca societatea și-a stabilit următoarele obiective:

- Angajamentul asumat al leadershipului pentru eficacitatea și îmbunătățirea continuă a SMI;
- Implicarea personalului competent, constientizat, imputernicit și pe deplin angajat, la toate nivelurile, în vederea creșterii performanței SMI;
- Asigurarea condițiilor de lucru sigure și sănatoase propriilor angajați, furnizorilor de servicii, clienților, altor părți interesate;
- Asigurarea cadrului de consultare și implicare a lucrătorilor, a reprezentanților lucrătorilor, de dialog și schimb de idei;
- Încurajarea raportării situațiilor periculoase de către toți angajații, analiza acestora și implementarea măsurilor în vederea reducerii incidentelor cu consecințe pentru sănătate și bunuri;
- Eliminarea/ reducerea riscurilor și pericolelor operațiunilor și activităților desfășurate de angajați prin elaborarea planurilor de acțiune și instrucțiunilor de lucru;

Societatea și-a îmbunătățit semnificativ indicatorii de performanță în acest domeniu prin măsuri proactive și prin constientizarea salariaților în ceea ce privește respectarea procedurilor specifice. Societatea nu a înregistrat nici un accident de muncă grav, soldat cu deces sau cu invaliditate.

Activitatea de prevenire și protecție desfășurată în baza Planului propriu de activitate și a graficelor de control lunare a cuprins:

- Instruirea unui număr de 372 persoane, din care 250 angajați și 122 persoane aflate în practică (elevi);
- Inspectii zilnice pe obiectivele repartizate și raportarea neregulilor constatate pe Intranet la Divizia HSEQ;
- Identificarea pericolelor și reevaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională și includerea măsurilor în Planul de Prevenire și Protecție;
- Participarea la inspectarea navelor care au intrat în reparații, în conformitate cu procedurile în vigoare;
- Efectuarea de măsuratori explozimetrice pe locurile de muncă, la solicitarea dispecerilor, în baza cărora au fost eliberate permise de lucru cu foc;
- Emiterea permiselor de primă intrare în spațiile închise la navele aflate în reparații;
- Întocmirea a 15 Rapoarte de Acțiuni Preventive/Corective, pe linie de securitate și sănătate în munca cu propuneri de măsuri și termene de realizare, care au fost înaintate factorilor responsabili. Toate Rapoartele de Acțiune Corectivă/Preventivă au fost închise la termenul scadent
- Întocmirea a 16 procese verbale, consemnate în urma controalelor la secții/ateliere și înaintarea acestora, factorilor responsabili;
- Întocmirea a 92 informări privind abaterile constatate în domeniul securității muncii pe locurile de muncă, propunând măsuri și termene de realizare;
- Efectuarea de controale inopinate la consumul de băuturi alcoolice în timpul programului de lucru.

Chiar dacă indicatorii specifici legați de numărul de incidente și frecvența acestora au înregistrat o ușoară creștere, numărul de zile de concediu medical ca și severitatea acestor accidente s-au aflat pe un trend descrescător, înregistrând o evoluție favorabilă. Creșterea numărului de accidente s-a datorat în special noilor angajați, și acest lucru reprezintă o preocupare serioasă, luându-se măsuri interne pentru îmbunătățirea instruirii acestor angajați pe linie de securitate în munca.

Un aspect pozitiv important îl reprezintă creșterea numărului de situații potențial periculoase raportate, fapt ce a condus la o analiză detaliată a cauzelor care au condus la apariția lor și la luarea unor măsuri corective.

Aspecte privind politica societății în domeniul protecției mediului

Prin politica adoptată societatea și-a stabilit în domeniul protecției mediului următoarele obiective:

- Protecția mediului și prevenirea poluării mediului prin reducerea și/ sau eliminarea impacturilor semnificative rezultate din activitățile, procesele sau serviciile realizate de organizație, îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu;
- Adaptarea activităților la utilizarea durabilă a resurselor, atenuarea schimbărilor climatice, protecția biodiversității și a ecosistemelor;

Societatea își desfășoară activitatea de construcții și reparații nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea și acoperirea metalelor, conform autorizației de mediu nr. 309/ 20.07.2010, revizuită în data de 25.03.2019, emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Constanța.

De asemenea, societatea până în prezent, a deținut **Autorizația de Gospodărire** a apelor nr.15 din 16.02.2022 valabilă până la data de 28.02.2025. Documentele au fost depuse în termenul legal, însă noua Autorizație de Gospodărire a apelor nu a fost eliberată încă.

Santierul Naval Constanța SA a fost inspectat / controlat în anul 2024 de către următoarele autorități:

GNM – Garda Națională de Mediu- Comisariatul Județean Constanța:

- Control tematic „Modul în care s-au respectat normele legale în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă” Inspectoratul Teritorial de Muncă- Nota de control nr. 1266/12.09.2024
- Control în urma unei sesizări din partea SNC– Garda Națională de Mediu- Comisariatul Județean Constanța - Nota de constatare Nr.1031/17.09.2024
- Inspectie de mediu anuală, planificată – Garda Națională de Mediu- Comisariatul Județean Constanța Nota de constatare Nr.369/29.11.2024
- Control tematic SEVESO (ISU, GNM) - Raport de inspectie Nr.226/22.04.2024

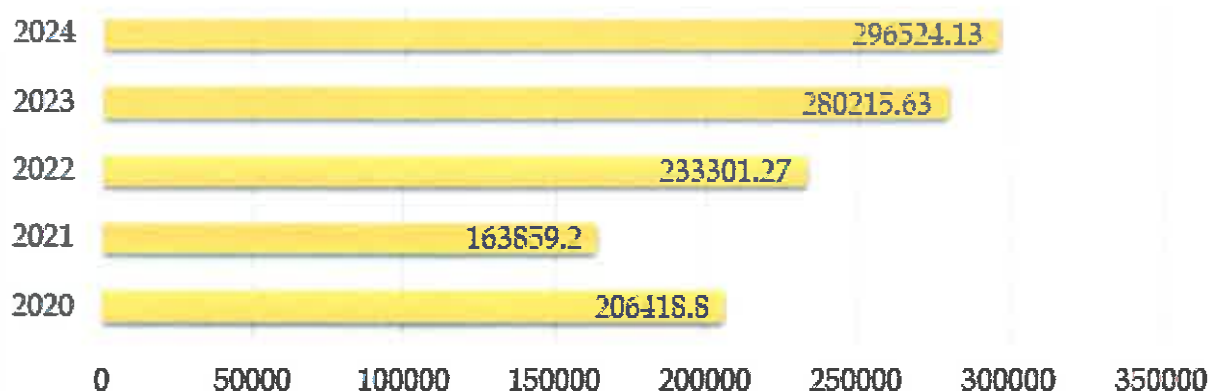
Măsurile dispuse de către autorități în urma controalelor menționate, au fost îndeplinite în termenul stabilit. Societatea nu a înregistrat pe parcursul anului 2024 poluări accidentale majore iar obiectivele și indicatorii de performanță din programele de management din anul 2024, au fost îndeplinite.

Societatea desfășoară un control atent al respectării obiectivelor de mediu, punând un accent deosebit pe colectarea și valorificarea deșeurilor generate, în condițiile legii.

Cheltuieli pentru predarea deșeurilor în vederea valorificării/eliminării 2024



STATISTICA PE ANI CHELTUIELI (euro)

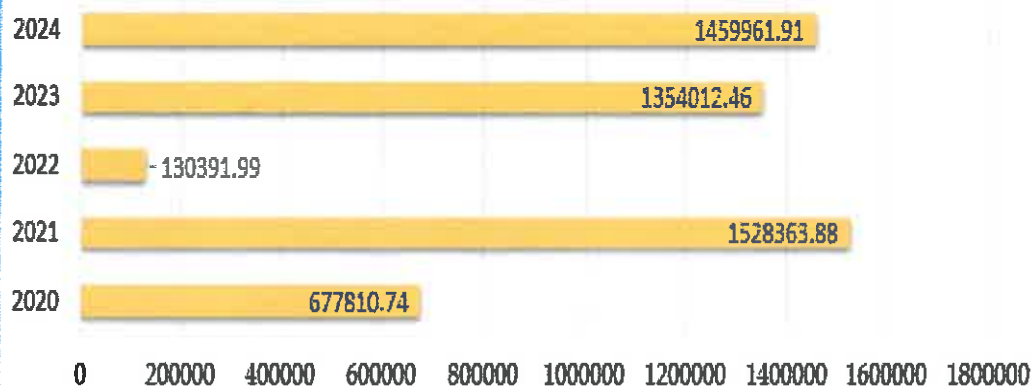


Un accent deosebit s-a pus si pe valorificarea deseurilor , in acest sens societatea are o serie de contracte semnate cu societati autorizate din domeniu:

Venituri obtinute din valorificarea deseurilor generate 2024



STATISTICA PE ANI VENITURI (euro)



CAPITOLUL XII

A. HOTARARI AGA adoptate in 2024

a) Prin Hotararea AGOA nr. 1 din data de 29.04.2024 - au fost aprobate:

a.1. Aprobarea situatiilor financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2023, pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar pentru anul 2023.

a.2. Aprobarea repartizarii profitului net conform propunerii din raportul Consiliului de Administratie, fara distribuire de dividend, astfel:

- rezerva legala in procent de 5% din profitul contabil al societatii : 440.750 lei;
- rezerva aferenta profitului reinvestit: 1.699.218 lei;
- acoperirea pierderii contabile din anii precedenti : 5.467.649 lei.

a.3. Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023.

a.4. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 cu urmatoarele date principale:

- Venituri totale: 309.557.178 lei;
- Cheltuieli totale: 302.796.112 lei;
- Rezultat brut: 6.761.066 lei

a.5. Programul de investitii pentru anul 2024 in valoare de 3.800.000 eur.

a.6. Aprobarea imputernicirea Consiliului de Administratie de a aproba modificari privind structura programului de investitii pe perioada exercitiului financiar 2024, in functie de necesitatile societatii si in limitele bugetului aprobat de catre AGA si cu raportare in prima Adunare Generala a Actionarilor.

b) Prin Hotararea AGOA nr. 2 din data de 29.04.2024 - au fost aprobate:

b.1. Aprobarea revocarii auditorului financiar **DELOITTE AUDIT SRL**, cu sediul in Bucuresti.

b.2. Aprobarea prelungirii mandatului auditorului financiar al societatii, pentru **perioada exercitiului financiar al anului 2024, respectiv pentru perioada 01.06.2024 – 31.05.2025** a **BDO Audit SRL**, cu sediul in Bucuresti.

c) Prin Hotararea AGOA nr. 3 din data de 19.12.2024 - au fost aprobate:

c.1. Aprobarea realegerii membrilor Consiliului de Administratie, avand in vedere expirarea mandatelor de administratori ai membrilor actuali al Consiliului de Administratie al Societatii. Durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie va fi de de 2 (doi) ani, respectiv in perioada 31.12.2024 – 30.12.2026.

B. DECIZII CA adoptate in 2024

In anul 2024 Consiliul de Administratie a analizat problemele de fond ale societatii si a emis 187 **decizii** cu privire la urmatoarele aspecte dar fara a ne limita doar la acestea:

- bugete de venituri si cheltuieli;
- rezultate economico-financiare;
- contracte de achizitii materiale si echipamente;
- contracte de prestari servicii;
- amendamente la contracte de constructii de nave;
- politica de marketing si reparatii nave – politica de preturi si de discounturi;
- resurse-umane;

- activitate de subcontractori – aprobare contract cadru, tarife, repartitie lucrari;
- aprobarea situatiilor financiare la societatea unde SNC are calitatea de asociat;
- aprobare facilitati/modificari de termene la facilitatile de finantare semnate;
- aprobare polite de asigurare;
- evidenta mijloace fixe
- bugete suplimentare de ore manopera;
- diverse.

In cursul anului 2024 au avut loc doua evaluari: una semestriala si una anuala, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

Consiliul de Administratie si-a insusit datele din Bilantul contabil, Contul de profit si pierdere pentru anul 2024, anexate la prezentul raport.

Data : 26.03.2025

**Consiliul de Administratie supune spre aprobare
prezentul Raport**

Prezidentul Consiliului de Administratie

Dumitru Boceanu



DECLARATIE

In conformitate cu prevederile art. 30 din Legea contabilitatii nr.82/1991 republicata si modificata

s-au intocmit situatiile financiare anuale la 31.12.2024 pentru:

SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA,

Adresa: Jud. Constanta, Constanta, Incinta port nr. 1, tel. 0241505174

Numar din registrul comertului: J1991003515132

Forma de proprietate: SA

Activitatea preponderenta: Constructia de nave si structuri plutitoare

CAEN: 3011

Cod de identificare fiscala: RO 1879871

Administrator al SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA, dna BOSINCEANU DUMITRITA, isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31.12.2024 si confirma ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile conforme cu Directiva a patra a Comunitatilor Economice Europene aprobate cu Ordinul ministrului finantelor nr. 1802/2014;
- b) Situatiile financiare ofera o imagine fidela a pozitiei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata in anul 2024;
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Data : 26.03.2025

Prezinta Consiliul de Administratie,

Dumitrita Bosinceanu

