



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No: J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871

Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port

Phone : +40241505500

900900 Constanta

Fax : +40241611651

Romania

E-mail : office@snc.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR aferent exercitiului financiar incheiat la 31.12.2022

CAPITOLUL I

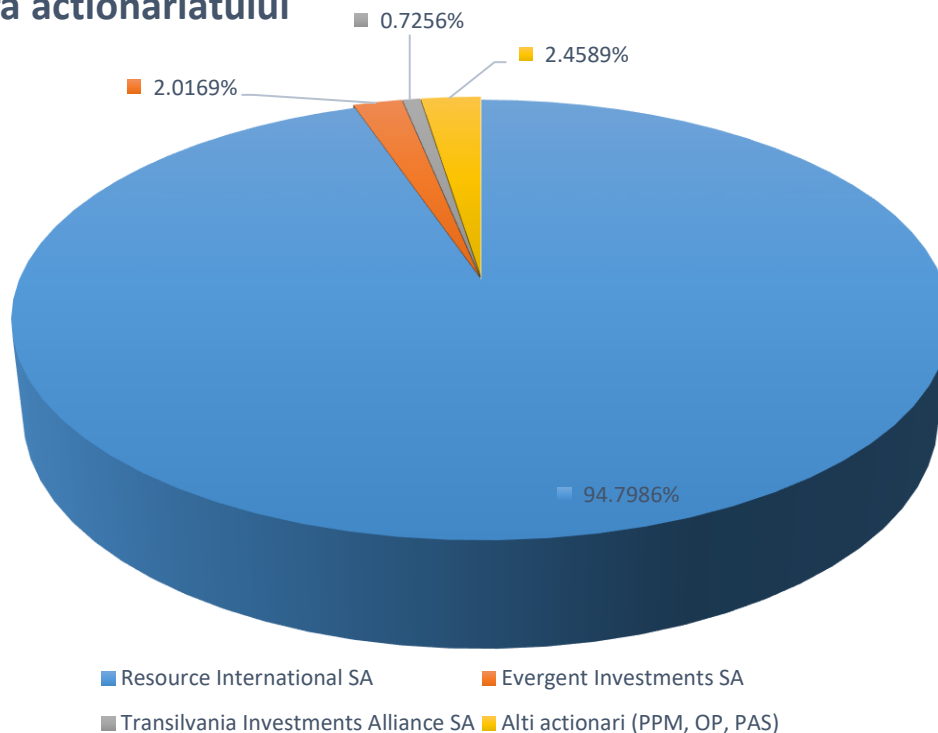
INFORMATII DESPRE STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Societatea Santierul Naval Constanta S.A. are ca obiect principal de activitate constructia de nave si structuri plutitoare - cod CAEN 3011.

Structura capitalului social se prezinta la 31.12.2022 astfel: capitalul social subscris si varsat este de 162.494.260 lei, impartit in 64.997.704 de actiuni si repartizat dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	ACTIONAR	CAPITAL SOCIAL	NR. ACTIUNI	%
1.	Resource International SA	154.042.397,50	61.616.959	94,7986%
2.	Evergent Investments SA	3.277.252,50	1.310.901	2,0169%
3.	Transilvania Investments Alliance SA	1.179.012,50	471.605	0,7256%
4.	Alti actionari (PPM, OP, PAS)	3.995.597,50	1.598.239	2,4589%
	TOTAL	162.494.260,00	64.997.704	100%

Structura actionariatului



Societatea Santierul Naval Constanta S.A. este o societate admisa la tranzactionare in cadrul Sistemului Alternativ de Tranzactionare administrat de BVB, Sectiunea Instrumente financiare listate pe ATS - AeRo, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Actiuni (Decizia nr. 267/08.04.2015 emisa de Bursa de Valori Bucuresti), actiunile emise de Santierul Naval Constanta S.A. avand urmatoarele caracteristici:

- Tip: nominative, dematerializate, liber transferabile, platite integral, evidentiata prin inscriere in cont, din aceeasi clasa;
- Numar: 64.997.704;
- Valoare nominala: 2,5 lei;
- Simbol: SNC

In anul 2022 nu s-au inregistrat modificari in structura capitalului social.

Titluri de participare:

a) SNC SHIP DESIGN S.R.L. CONSTANTA

- numar parti sociale: 10.000
- valoare nominala: 10
- cota detinuta: 100%

CAPITOLUL II

INFORMATII DESPRE ADMINISTRAREA SI CONDUCEREA SOCIETATII SI SCHIMBARILE INTERVENITE IN CURSUL ANULUI 2022

Organul suprem de conducere al Societatii este Adunarea Generala a Actionarilor.

Societatea este administrata de catre Consiliul de Administratie, format din 3 membri, a carui componenta la 31 Decembrie 2022 este urmatoarea:

Presedinte : ec.	BOSINCEANU DUMITRITA
Membru : ing.	RUSEN RADU-CATALIN
Membru : ing.	BOSINCEANU ANDREI

D-na Bosinceanu Dumitruta - Presedinte Consiliul de Administratie - realeasa pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr. 3 din 20.12.2022.

D-l Rusen Radu-Catalin - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 20.12.2022.

D-l Bosinceanu Andrei - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 20.12.2022.

In temeiul prevederilor Legii nr. 31/1990, privind societatile comerciale si ale art. 19 din Statutul societatii, Consiliul de Administratie a delegat conducerea societatii ,directorilor executivi ,constituiti in Comitet Director, ca structura de conducere a societatii.Comitetul Director isi desfasoara activitatea in baza Regulamentului de Organizare si Functionare . In perioada analizata au fost desfasurate 50 de sedinte ale Comitetului Director.

Componenta Comitetului Director la 31 Decembrie 2022 asa cum rezulta din aplicarea deciziilor Consiliului de administratie este urmatoarea:

1.	Rusen Radu-Catalin	- Director General
2.	Teodosescu Victor	- Director General Adjunct
3.	Calin Corneliu	- Director Resurse Umane
4.	Stoian Nicolae	- Director HSEQ
5.	Vasile Deniz	- Director Economic.
6.	Grigorescu Laurentiu	- Director Tehnic-Planificare
7.	Puiu Sterpu	- DirectorProductie.
8.	Abdulgani Hilmi-Aydun	- Director Adjunct Productie

CAPITOLUL III

RESPECTAREA PRECIZARILOR PRIVIND INCHEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR LA 31.12.2022

Avand in vedere prevederile art. 10 alin. (4) din **Hotararea Guvernului nr. 34/2009** privind organizarea si functionarea Ministerului Finantelor Publice, cu modificarile si completarile ulterioare, in temeiul prevederilor art. 4, art. 28, art. 36 alin. (3), art. 37 si art. 44 din **Legea contabilitatii nr. 82/1991**, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, în baza **Ordinului ministrului finantelor publice nr. 1.802/2014**, cu modificarile si completarile ulterioare, ministrul finanțelor publice emite **Ordinul nr. 4.268 din 15 decembrie 2022**, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, nr. 22 din 09 ianuarie 2023, privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice, precum si pentru modificarea si completarea unor reglementări contabile.

Sunt reflectate fidel, sub toate aspectele, pozitia financiara a Societatii Santierul Naval Constanta S.A. la 31.12.2022 precum si rezultatul operatiunilor sale, fluxurile de numerar si evolutia patrimoniului pentru anul incheiat.

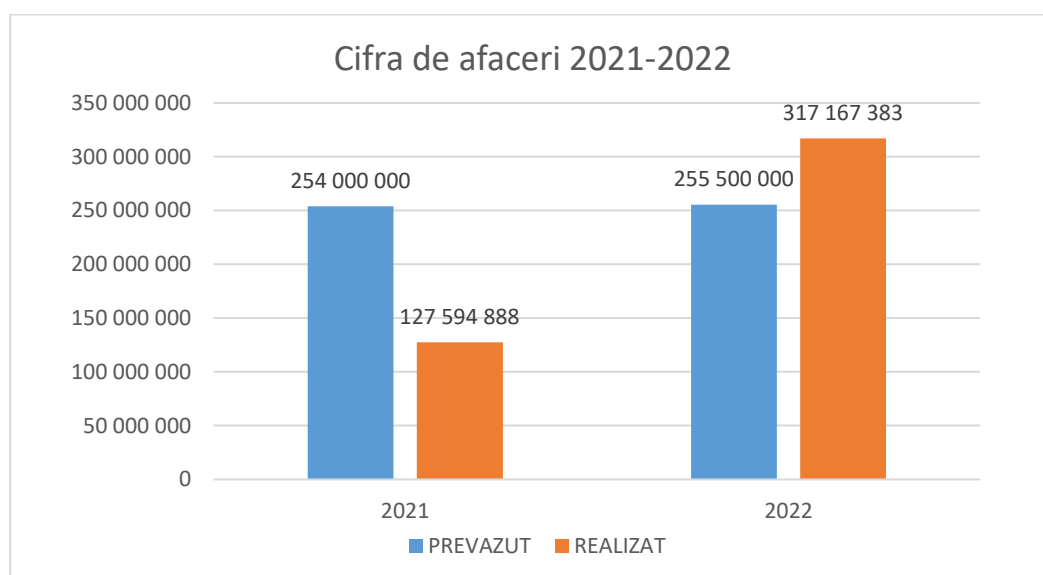
CAPITOLUL IV

ANALIZA INDEPLINIRII INDICATORILOR DE PRODUCTIE

In cursul anului 2022 s-a realizat o cifra de afaceri in suma de **317.167.383 lei**, cu 24% mai mult fata de prevederile bugetare.

Pe principalele activitati, cifra de afaceri se structureaza astfel:

Cifra de afaceri :	UM	Realizat 2022
Constructii noi (extern)	LEI	139.330.102
Reparatii nave, din care :	LEI	172.388.111
- la intern	LEI	14.559.479
- la extern	LEI	157.828.632
Diverse	LEI	5.449.170



Raportind productia marfa la numarul mediu de personal pe parcursul anului 2022 s-a inregistrat o crestere semnificativa a productivitatii muncii dupa cum urmeaza :

- LEI -

Indicatori	UM	Prevederi BVC	Realizat 2022	%
Productia marfa	LEI	255 500 000	317 167 383	124%
Nr. mediu personal, din care :	Pers.	1 182	1 022	86%
-personal SNC		982	828	84%
-personal SUBCONTRACTORI		200	194	97%
Productivitatea muncii	LEI/Pers	216 159	310 340	144%

Analiza elementelor principale de venituri si cheltuieli ce compun "Contul de Profit si Pierdere".

- LEI -

Indicatori	31.12.2021	31.12.2022
I. VENITURI TOTALE din care :	210.875.503	191.219.717
Venituri din <i>exploatare</i> din care :	207.386.116	180.699.603
- cifra de afaceri	127.594.888	317.167.383
- productia in curs de executie	77.552.259	-136.959.218
Venituri <i>financiare</i>	3.489.387	10.520.114
II. CHELTUIELI TOTALE din care :	219.096.353	172.313.741
Cheltuieli de <i>exploatare</i> din care mentionam :	211.337.596	158.086.367
a) Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	56.693.636	38.953.636
- % in venituri totale	26,88%	20,37%
b) Cheltuieli cu energia si apa	7.008.543	15.817.232
- % in venituri totale	3,32%	8,00%
c) Cheltuieli cu personalul	59.468.236	66.928.602
- % in venituri totale	28,20%	35,00%
d) Cheltuieli amortizare	6.171.346	5.636.234
- % in venituri totale	2,93%	2,95%
e) Cheltuieli privind prestatiile de servicii	39.831.728	46.629.957
- % in venituri totale	18,89%	24,39%
f) Cheltuieli cu impozite si taxe	3.305.226	3.266.569
- % in venituri totale	1,57%	1,71%
Cheltuieli <i>financiare</i>	7.758.757	14.227.374
III. REZULTATUL BRUT din care :	-8.220.850	18.905.976
-din exploatare	-3.951.480	22.613.236
-financiar	-4.269.370	-3.707.260
Impozit pe profit	534.070	-
IV. REZULTATUL NET	-8.754.920	18.905.976

Veniturile financiare in suma de 10.520.114 lei, au in componenta diferente de curs valutar (in procent de 99.99%), dobanzi si alte venituri financiare.

Comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, cheltuielile totale au scăzut cu 22%, structura evoluția cheltuielilor aratând astfel :

- scăderea cheltuielilor materiale cu 31 %, variație datorată finalizării navei Hull 591
- scăderea cheltuielilor cu amortizarea cu 10 %

Analizând în structura cheltuielile de exploatare se constată următoarele:

- cheltuielile cu materia primă și consumabilele, dețin o pondere importantă în totalul cheltuielilor de exploatare 24,6 %, datorită sumelor înregistrate pe proiectul Hull 591 livrat în martie 2022 și Hull 592 care se va livra în trim I 2024, pentru care s-au achiziționat o mare parte din echipamente.
- cheltuielile cu energia electrică și apă dețin o pondere de 10 %, ca urmare a creșterii prețului energiei, această cheltuială s-a dublat.
- cheltuielile cu personalul cu o pondere de 35 %, iar în luna martie 2022 a avut loc creștere salarială colectivă.

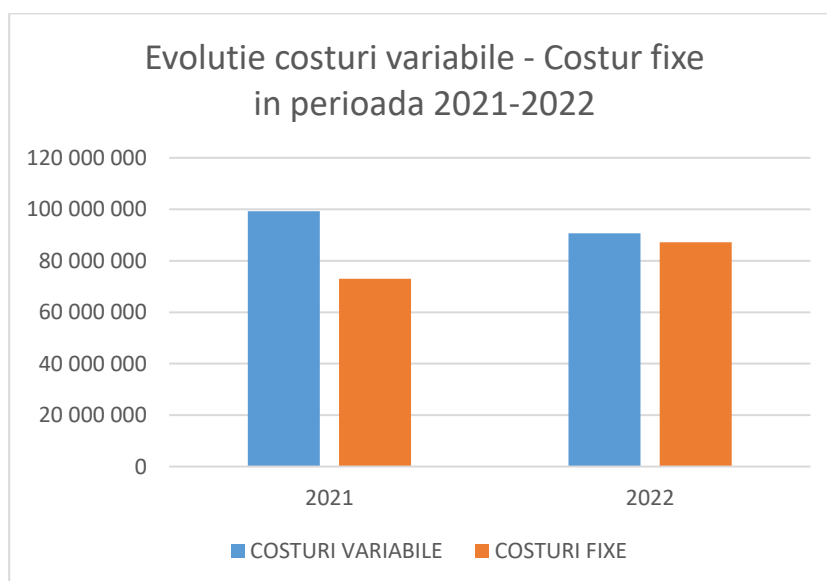
Cheltuieli financiare sunt reprezentate de:

- dobânda aferentă creditelor bancare angajate pentru finanțarea proiectelor de construcții nave 591, 592, a liniei de credit aferentă activității de reparații și contractelor de leasing financiar de la Unicredit Leasing
- cheltuieli din diferențe de curs valutar, reprezentând un procent de 93 % din totalul cheltuielilor financiare.

Analizând totalul cheltuielilor pe cele două componente: cheltuieli fixe și cheltuieli variabile (cheltuieli aferente contractelor de reparații și construcții) rezultă ca 52% îl reprezintă cheltuielile variabile.

În consecință, această categorie de cheltuieli sunt o prioritate pentru administratori și directorii executivi prin politicile de control al costurilor.

COSTURI TOTALE (LEI)	2021	2022
COSTURI VARIABILE	99 240 203	90 664 050
COSTURI FIXE	72 960 633	87 186 804



Analiza rezultatului brut:

A. Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2022 un profit contabil de 22.613.236 lei.

In luna martie 2022 a avut loc livrarea cu succes a celei de a treia nave din seria MAXMR1, constructia Hull 591, tanc de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw, .

De asemenea s-a continuat constructia celei de a patra nave din serie, Hull 592, a carei stadiu de realizare la 31.12.2022 era de 25,56%.

Pentru diminuarea efectelor rezultate din dezechilibrele pietelor de materii prime si energie care au condus in lant la crestere de pret echipamente ,tabla ,teava ,transport ,societatea a decis a incetini ritmul la activitatea de constructii pana la stabilizarea acestor costuri. Astfel,s-a ageeat ca termenul de livrare a navei Hull 592 sa fie pentru trim.I/2024 iar Clientul va contribui la compensarea cresterii costurilor cu materiile prime tabla si profile cu o suma de pana la 2,5 milioane USD.

In acest fel, societatea s-a putut concentra cu majoritatea resurselor pe activitatea de reparatii, care a inregistrat cel mai mare volum din istoria societatii, depasind 35 milioane de EUR venituri si cea mai mare crestere de la un an la altul.

Datorita relatiei dintre cererea si oferta fortei de munca specializate in activitati de santier naval, managementul societatii a depus eforturi in identificarea personalului calificat atat pe piata fortei de munca din Romania cat si pe pietele fortei de munca din alte state unde nivelul salarial este compatibil cu piata fortei de munca din tara noastra.

Societatea a urmarit evolutia pretului energiei si a negociat conditiile de contractare cu furnizorii de energie electrica functie de estimarile privind evolutia pietei. Incepand cu 01.01.2023 a incheiat contract cu HIDROELECTRICA pe parte de furnizare energie electrica. Totodata s-au luat masuri in vederea reducerii consumului de energie.

Societatea administreaza si exploateaza un patrimoniu complex, desfasurat pe o suprafata de 75 ha, compus din docuri, constructii, instalatii tehnice si utilaje. Costurile cu aceste active imobilizate sunt semnificative. Dintre acestea, doar amortizarea inregistrata in anul 2022 este in valoare de 5.636.234 lei.

B. Rezultatul financiar indica o pierdere in suma de 3.707.260 lei, aceasta datorandu-se reevaluarii conturilor de disponibilitati in valuta, a avansurilor incasate de la clienti pentru activitatea de constructii noi, a costurilor cu dobanzile aferente contractelor de credit precum si a furnizorilor si clientilor externi.

CAPITOLUL V

ANALIZA SITUATIEI PATRIMONIALE A SOCIETATII LA 31.12.2022

Societatea isi desfasoara activitatea in urmatorul amplasament: Incinta Port nr. 1 Constanta, pe o suprafata de teren de 741.139 mp, proprietatea societatii.

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 31 decembrie 2022, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un ACTIV TOTAL de 251.883.785 lei si un PASIV TOTAL de 251.883.785 lei.

Elemente de bilant :

- LEI -

Indicatori	31/12/2021	31/12/2022	%
0	1	2	3=2/1
I. TOTAL ACTIV din care :	327.039.487	251.883.785	77,02%
a) Active imobilizate	95.880.068	91.168.222	95,09%
- Imobilizari necorporale	0	3.697	
- Imobilizari corporale	95.767.452	91.051.127	95,08%
- Imobilizari financiare	112.616	113.398	100,69%
b) Active circulante	230.702.236	160.286.482	69,48%
<i>Stocuri</i>	172.249.614	103.419.806	60,04%
- % in total activ	52.67%	41.06%	77,96%
<i>Creante</i>	16.100.672	25.639.507	159,24%
- % in total activ	4.92%	10.18%	206,76%
<i>Casa, conturi in banci, investitii financiare</i>	42.351.950	31.227.169	73,73%
- % in total activ	12.95%	12.40%	95,73%
c) Cheltuieli in avans	457.183	429.081	93,85%
I. TOTAL PASIV din care :	327.039.487	251.883.785	77,02%
a) Capitaluri proprii din care :	107.853.447	126.775.532	117,54%
- Capital social	162.494.260	162.494.260	100,00%
b) Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	2.288.811	2.288.811	100,00%
c) Venituri in avans	0		
d) Datorii totale din care:	216.870.229	122.819.742	56,63%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	208.155.829	114.180.789	54,85%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	8.714.400	8.638.653	99,13%
e) Patrimoniul public			

In anul 2022, s-a inregistrat o scadere a valorii activelor totale cu 23% fata de anul trecut, in special la nivelul activelor circulante cu 30%.

Stocurile au scazut cu peste 40% ca urmare a livrarii navei Hull 591 in martie 2022.

Numerarul si alte echivalente de numerar detin la data de 31.12.2022 o pondere de aprox. 12.33% din totalul activ.

Datoriile totale precum si cele ce trebuie platite intr-o perioada mai mica de un an au inregistrat o scadere de 27% fata de anul trecut.

Daca la 31.12.2021 capitalurile proprii aveau o valoare de 107.853.447 lei,ca urmare a profitului inregistrate la 31.12.2022 valoarea acestora a crescut la 126.775.532 lei.

Structura imobilizarilor corporale, la valoarea de inventar, se prezinta la 31.12.2022 astfel:

- LEI -

Valoare de intrare	Sold la	Valoarea bruta		Sold la
	1 Ianuarie 2022	Cresteri	Reduceri	31 Decembrie 2022
Terenuri	32.480.505	-	-	32.480.505
Constructii	48.268.269	130.003	1.724	48.396.548
Instalatii tehnice, mijloace de transport	84.218.064	4.924.143	459.804	88.682.403
Mobilier si aparatura birotica	1.298.282	5.405	1.926	1.301.761
Imobilizari in curs	4.401.737	961.918	5.063.707	299.948
Avansuri pentru imobilizari corporale	32.661	0	518	32.143
Total	170.699.518	6.021.469	5.527.679	171.193.308

Valoarea mijloacelor fixe **intrate** in patrimoniul in anul 2022 este de **5.059.551 lei** astfel:

categoría I	130.003 lei
-puneri in functiune	130.003 lei
categoría II.1	4.688.684 lei
- puneri in functiune	487.170 lei
- majorari de valoare (doc plutitor 2)	4.201.514 lei
categoría II.2	59.955 lei
- puneri in functiune	41.710 lei
- majorari de valoare	18.245 lei
categoría II.3	175.504 lei
- puneri in functiune	85.764 lei
- majorari de valoare	89.740 lei
categoría III	5.405 lei
- puneri in functiune	5.405 lei

Valoarea mijloacelor fixe **iesite** din patrimoniul in anul 2022 este **463.454 lei** astfel :

categoria I (cladiri)	1.724 lei
categoria II.1 (echipamente)	408.694 lei
categoria II.2 (aparate)	51.110 lei
categoria III (mobilier)	1.926 lei

La 31.12.2022 in evidenta contabila se inregistreaza mijloace fixe cu o valoare de inventar de 170.861.217 lei, din care amortizarea reprezinta 80.142.181 lei, valoarea ramasa fiind de 90.539.036 lei si imobilizari in curs in valoare de 299.948 lei.

Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale se calculeaza dupa metoda liniara incepand din luna urmatoare celei punerii in functiune, pe durata de viata utila estimata la momentul punerii in functiune. Duratele de viata utila corespund duratelor fiscale prevazute conform Legii nr. 15 / 1994 cu modificarile si completarile ulterioare si conform Hotararii Guvernului nr. 2139 / 2004.

Creante

La data de 31.12.2022 societatea a evidentiat in cadrul creantelor un sold de 25.639.507 lei, din care 22.292.499 lei creante comerciale. Pana la data intocmirii acestui raport au fost incasate peste 83% din creantele comerciale.

Clientii incerti insumeaza la 31.12.2022: 1.309.263 lei.

Societatea are constituit un provizion pentru creantele neincasate in termenii contractuali.

Situatia datoriilor societatii:

Avansuri incasate in contul comenzilor, reprezinta 44,54% din total datorii

La sfarsitul anului 2022, soldul avansurilor incasate este in suma de 54.702.006 lei din care :

- Pentru activitatea de constructii nave : 11.875.000 \$, echivalent 52.159.750 lei ce se vor inchide la livrarea navei 592 in trim I 2024
- Pentru activitatea de reparatii nave : 500.572 EUR, echivalent 2.488.587 lei ce se vor inchide odata cu finalizarea lucrarilor la navele aflate in reparatii la data de 31.12.2022, respectiv pe parcursul anului 2023.

Credite bancare, reprezinta 26,37% din total datorii

La data de 31.12.2022 soldul imprumuturilor este 32.384.465 lei din facilitatea de finantare pentru nava in constructie 592 cu o banca de prim rang din Romania in conditii financiare favorabile. Facilitatea a fost acordata cu garantii de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe nava in constructie, pe stocurile de materiale si echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurarii, etc.

De asemenea, societatea mai are in derulare o facilitate de finantare pentru activitatea de reparatii ce functioneaza ca o facilitate de descoperit de cont curent care la data de 31.12.2022 avea soldul zero. Facilitatea a fost prelungita pana la 31.03.2023.

Situatia furnizorilor, reprezinta 9,7% din total datorii

La 31.12.2022 soldul furnizorilor era de 11.900.008 lei, din care:

- ° furnizori de materii prime si materiale = 3.886.622 lei
- ° furnizori de prestari servicii = 3.314.090 lei
- ° furnizori externi = 4.664.031 lei

° altii = 35.265 lei

Pe parcursul anului 2022 societatea a efectuat platile catre furnizori la termenul de scadenta in scris in contracte/comenzi fara a inregistra restante semnificative fata de furnizori, prioritate avand subcontractorii si furnizorii de utilitati.

Datoriile catre bugetele de stat in suma de 2.290.738 lei reprezinta datorii curente.

In perioada analizata societatea a respectat si a achitat in totalitate obligatiile catre toti creditorii bugetari la termen.

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

ANALIZA SITUATIEI COMERCIALE A SOCIETATII

In anul 2022, Santierul Naval Constanta a implinit 130 de ani de existenta neintrerupta, scriind astfel o pagina de istorie atat pe plan national cat si pe plan regional, unde societatea a jucat un rol important.

A. Pe parcursul anului 2022, in activitatea de **constructii nave**, eforturile s-au concentrat pe finalizarea proiectului Hull 591 conform planificarii, astfel, nava care poarta numele M/T Antares ,tanc de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw a fost livrata in luna martie 2022.

Continuarea lucrarilor de constructie la nava Hull 592 ,tanc de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw ,unde stadiul fizic de realizare la 31.12.2022 era de 25.56%.

B. In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2022 veniturile au fost in suma de aprox 35.359.295 Euro, realizand o crestere de peste 57% fata de prevederile bugetare, pe fondul unui numar mare de proiecte modernizari legate de instalarea sistemelor de tratare a apei de balast si respectiv a gazelor de evacuare.

In 2022, Santierul Naval Constanta a finalizat **74 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 69 dintre ele fiind la extern si 5 la intern,

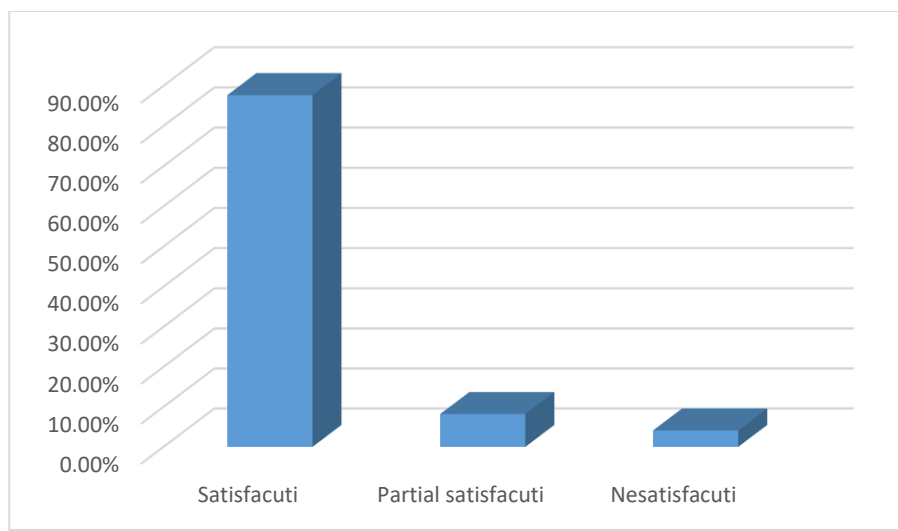
În baza celor 2 contracte de tip Fleet/Frame Agreement semnate, au fost reparate 13 nave pe parcursul anului 2022, ceea ce reprezintă 16.88 din totalul de 74 nave.

Venituri semnificative s-au inregistrat la urmatoarele proiecte de reparatii, modernizari si conversii nave:

NAVA	DWT	VENIT (EUR)
IRON DESTINY	89.846	3.006.519
WADI ALRAYAN	40.301	1.887.778
WEC BOUMEESTER	7.900	1.795.254
RYMAN	113.000	1.767.817
CATHERINA C	77.900	1.399.600
MINERVA DOXA	159.438	1.381.660
LEO C	77.900	1.322.472
STAR PRINCESS	180.202	1.291.228

Societatea a avut lucrari de reparatii extinse si modernizari la navele din Fortele Navale Romane.

Gradul de satisfactie al clientilor in activitatea de reparatii in anul 2022 a atins un nivel de 88% , societatea a analizat in detaliu aspectele mentionate de acestia propunandu-si ca pentru anul 2023 sa depasim pragul de 90%.



CAPITOLUL VII

CONTROLUL INTERN

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către administratori și conducerea executivă a societății, în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru:

- atingerea obiectivelor societății într-un mod economic, eficient și eficace;
- respectarea regulilor externe, a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor;
- prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- asigurarea calitatii înregistrărilor contabile;
- producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar și de management.

Activitățile controlului intern desfășurate în cadrul SNC SA sunt:

- controlul administrativ intern – control ierarhic ce se exercită de către persoane cu funcții de conducere asupra compartimentelor și persoanelor din subordine, aceasta constituie atribuție de serviciu și se exercită permanent.

Precizăm faptul că toate documentele care stau la baza înregistrărilor în contabilitate poartă viza de control financiar preventiv al persoanelor cu funcții de conducere, nominalizate pentru a efectua acest tip de control.

- controlul financiar contabil, care vizează ansamblul proceselor de obținere și comunicare a informațiilor contabile și financiare și contribuie la realizarea unei informații conforme cu exigențele legale.

În acest sens societatea are la dispoziție un manual de politici contabile și procedurile de lucru de aplicarea a acestui manual, toate având la bază un program informatic integrat performant.

Societatea a beneficiat de consultanța fiscală a **BDO TAX** în vederea întocmirii Dosarului Preturilor de Transfer pentru anul 2021 în baza actului adițional nr 1 la contractului cu numărul 5553/2020.

Prin această acțiune, societatea respectă prevederile Ordinului Președintelui ANAF nr 442/2016, privind Dosarul Preturilor de Transfer.

În anul 2022 s-au derulat două misiuni de audit intern cu auditorul nominat **PricewaterhouseCoopers**.

Auditul statutar al societății în anul 2022 a fost asigurat de firma **DELOITTE AUDIT SRL** în baza contractului de servicii numărul 5635/2020.

Suma totală plătită auditorilor și consultanților în anul 2022 este de 132.250 lei.

CAPITOLUL VIII

MANAGEMENTUL RISCULUI

Având în vedere specificul activității SNC, principalele riscuri la care este supusă societatea precum și politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

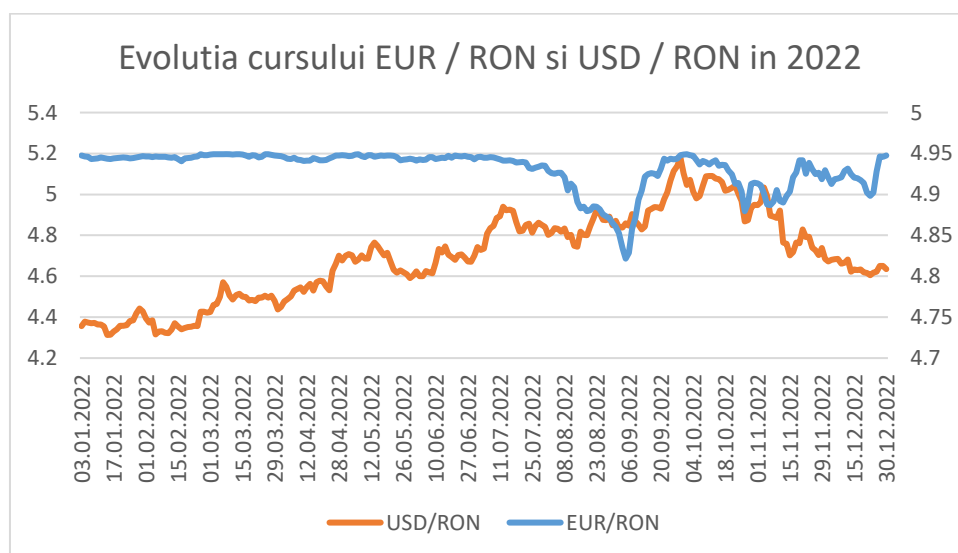
(i) Riscul valutar

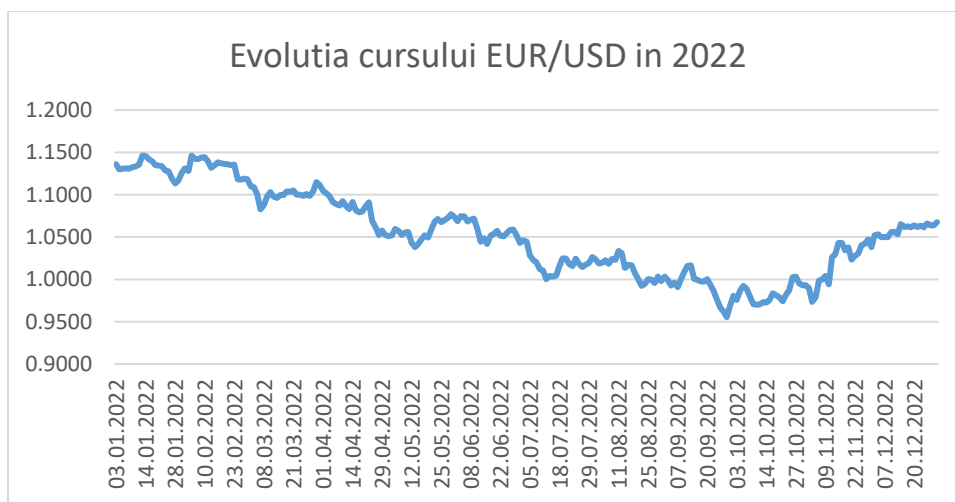
Societatea își desfășoară activitatea în România, într-un mediu în general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate în lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut două componente: evoluția cursurilor de schimb EUR/LEU și USD/LEU, precum și evoluția raportului EUR/USD.

Având în vedere volatilitatea și evoluția puțin previzibilă în special a cursului EUR/USD, aceasta reprezintă un risc prin faptul că prețul navelor noi este stabilit în dolari americani conform standardului de piață, iar o mare parte a pachetului de echipamente și material au prețuri stabilite în euro. În acest sens, la nivelul contractului încheiat între SNC și Narvi Shipping Ltd, părțile au agreeat să suporte în proporție de 50%, fiecare parte contractuală, diferența rezultată dacă paritatea iese din intervalul 1.00 – 1.20.

Mai mult decât atât societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul că activitatea de reparații la extern este oferită în moneda EUR și activitatea de construcții nave în USD. Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (închiderea pozițiilor valutare) folosind disponibilitățile existente în conturile curente ale șantierului sau chiar între proiecte denominate în valute diferite, evitându-se astfel plata spread-urilor pentru tranzacțiile efectuate prin trezoreriile băncilor.





Nivelul stabil al cursului de schimb EUR/LEU in 2022 a favorizat societatea in conditiile in care santierul este net vanzator de EUR din activitatea de reparatii. Astfel, in conditiile unei devalorizari constante a leului in aceasta perioada. EURO a inregistrat un curs mediu de 4.9313 lei, cu 1.002% mai mare decat cursul mediu din 2021.

Valoarea medie a dolarului a fost de 4.6885 lei dar in ultimele zile ale anului 2022 a crescut semnificativ inregistrand valoarea maxima de 5.1794 in data de 28.09.2022, aceasta evolutie fiind una favorabila pentru proiectele de constructii noi a caror moneda contractuala este USD.

(ii) Riscul de piata

Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de reparatii si constructii nave sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

- volumul marfurilor transportate la nivel global, precum si nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale si profilul de varsta al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;
- fluctuațiile materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finantare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evolutia dobanzilor la creditele de finantare;
- subventiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China si Coreea santierelor navale.

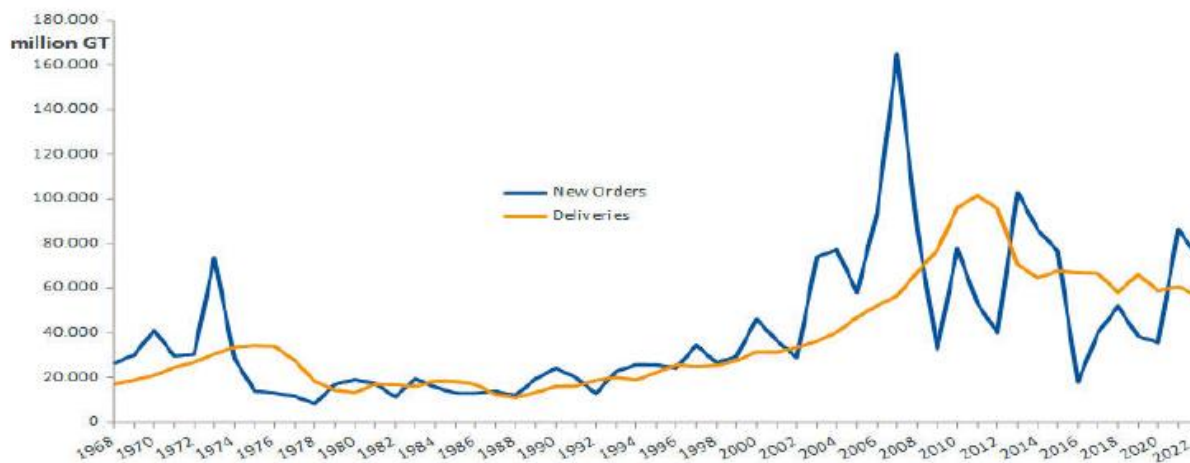
2. Pentru activitatea de reparații nave:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- varsta medie a flotei mondiale, avand in vedere ca odata cu cresterea vechimii unei nave cresc si necesarul de lucrari de reparatii si in consecinta, costurile de reparatii;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurenta la nivel regional;

- pozitia geografica a santierelor navale, fata de zonele de trading;
- santiunile impuse Rusiei si tarilor care au acordat sprijin acestora.

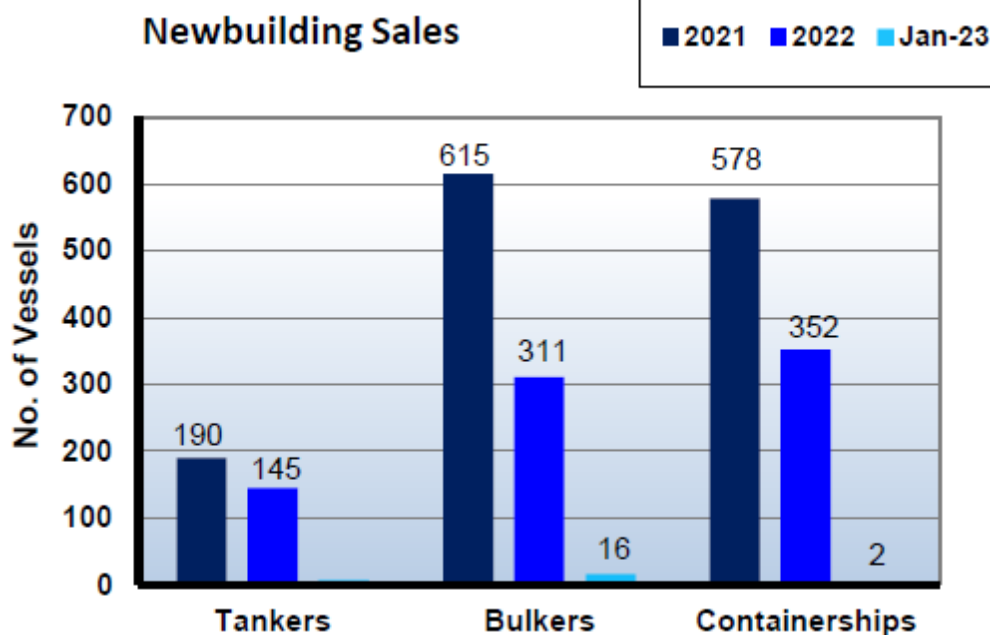
In 2022, piata constructiilor de nave pe fondul cresterii costurilor la materii prime si energie si pe fondul unei instabilitati geopolitice acute a inregistrat scaderi semnificative fata de anul 2021.

Global Shipbuilding Development 1968-2022



Data: IHS Fairplay
Chart: VSM

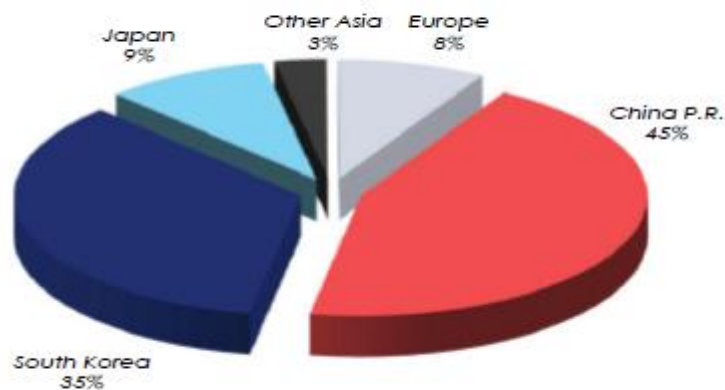
Pe cele trei mari segmente de nave comerciale . tancuri, mineraliere si nave portcontainere s-au inregistrat scaderi semnificative asa cum rezulta din graficul de mai jos.



Sursa: Athenian Shipbrokers S.A.

In zona Uniunii Europene la care adaugam Marea Britanie si Norvegia volumul portofoliului de comenzi s-a mentinut la un nivel scazut de 8% la nivel global, comparativ cu Japonia 9%, Coreea de Sud 35% si China 45% .

Global Orderbook by CGT



Santierul Naval Constanta avand in derulare proiectul 592 aflate in constructie, a continuat, asa cum am precizat, la un ritm scazut constructia , avand in prezent acoperit un front de lucru pentru 2023 si parte din 2024.

In activitatea de reparatii nave s-au inregistrat anumite mutatii datorita declansarii conflictului din zona Marii Negre, astfel ca a scazut numarul de nave tancuri dar a crescut numarul de nave de transport marfuri in vrac si portcontainere. Pe fondul apropierii scadentei datei de intrare in vigoare a obligativitatii modernizari navelor si anume instalare echipamentelor de tratare apa balast si respectiv scrubbere de tratare a gazelor de evacuare iau determinat pe armatori sa se alinieze la noile cerinte astfel incat volumul de nave pentru instalat aceste instalatii a crescut semnificativ in 2022. Astfel in 2022 a fost cel mai bun an in activitatea de reparatii nave din existenta acestuia.

Pentru anul 2023 am estimat un buget de 26 milioane EUR pentru activitatea de reparatii mai redus decat realizările anului 2022 avand in vedere ca parte din capacitatile de productie vor fi ocupate cu activitatea de constructii noi, si al scaderii numarului de nave care solicita instalari de sisteme de tratare apa de balast si gaze de evacuare.

(iii) Riscul de lichiditate si al fluxului de numerar

Pe parcursul anului 2022 s-a continuat asigurarea finantarii activitatii curente a SNC si in acest sens:

- ✓ Pentru activitatea de reparatii nave a fost prelungita pentru o perioada de un an facilitatea de credit pe descoperit de cont (overdraft) cu posibilitatea de emitere scrisori de garantie bancara si deschidere de acreditive in valoare de 3.000.000 EUR la Raiffeisen Bank;
- ✓ Activitatea de constructii nave a fost sustinuta din:
 - avansurile incasate de la armatori;
 - credit de finantare pe proiect acordate de CEC Bank pentru finantarea proiectului 592;
 - Credit de 3.000.000 \$ pentru finantarea capitalului de lucru de la actionarul majoritar.

(iv) Riscul de rata a dobanzii

Avand in vedere proiectul de constructii noi si de reparatii nave, in derulare pe parcursul anului 2022, societatea are contracte de finantare cu banci comerciale din Romania cu marje, negociate, fixe toata durata desfasurarii contractelor de finantare, singura componenta variabila fiind doar rata dobanzii de referinta a pietei monetare interbancare.

Evolutia dobanzilor; in anul 2022 ratele de referinta pentru dobanzile in valuta au inregistrat cresteri semnificative , astfel LIBOR la 3 luni a crescut de la 0.236% la 4.8098% iar EURIBOR la 3 luni a crescut de la -0.570% la 2.162% au condus la cresterea cheltuielilor de finantare.

Si in cazul contractelor de leasing referitoare la innoirea parcului auto al SNC s-a optat pentru varianta unei dobanzi fixe pe toata durata celor 5 ani ai contractului, acestea incheindu-se la inceputul anului 2022.

CAPITOLUL IX

SITUATIA LITIGIILOR PE ROL LA 31 DECEMBRIE 2022

La data de 31.12.2022 societatea avea pe rolul instantelor in curs de solutionare urmatoarele cauze anexate:

- 5 cauze legate de « obligatia de a face » deschise de fosti angajati care solicita eliberarea unor adeverinte de venituri;
- 1 cauza legata de conflict de munca.
- 1 cauze reprezentand « actiuni in revendicare » din partea unei firme subcontractante;
- 4 cauze legate de societati aflate in procedura de reorganizare sau faliment.
- 1 cauza in care societatea a solicitat despagubiri in baza unei polite de asigurare;
- 1 cauza legata de poprirea unor sume;

CAPITOLUL X

ACTIVITATEA DE INVESTITII

In cadrul programului de investitii pentru anul 2022 au fost finalizate urmatoarele:

Cap.	Denumire	Realizat (lei)
A	Investitii in IT hardware & software	59.955
B	Reparatii si modernizari docuri plutitoare si uscate (DP2)	4.201.514
C	Achizitii echipamente de productie	487.170
D	Modernizari / reparatii cladiri (rezervor 30mc)	59.673
E	Achizitii mijloace de transport / ridicat	85.764
F	Modernizari mijloace de transport / ridicat	89.740
G	Investitii in infrastructura (instalatii iluminat cu led, centrala incendiu)	75.735
TOTAL REALIZAT		5.059.551

Pe parcursul anului 2022 s-au efectuat o serie de investitii, cea mai importanta fiind finalizarea reparatiei si modernizarea docului plutitor numarul 2, valoarea totala a acestei lucrari depasind 860.000 EUR. De asemenea s-au achizitionat o serie de echipamente pentru productie a caror valoare a depasit 100.000 euro.

Pentru anul 2023 ne-am propus realizarea unor obiective importante de investitii, bugetul total aprobat de Adunarea Generala a Actionarilor a aprobat in data de 20.12.2022 fiind de **6.120.000 EUR**, dintre aceste obiective mentionam:

1. Achiziționarea unui pachet de echipamente de hidrosablare, propunându-ne reducerea volumului de sablare cu grit la maxim 40%. Această investiție va avea un impact pozitiv atât pe partea de mediu dar va crește și productivitatea în derularea acestor operațiuni. Valoarea totală a investiției este estimată la 1.650.000 euro.
2. Achiziția a patru nacele autoridicatoare de mare capacitate având o înălțime maximă de lucru de 28, respectiv 22 de metri la o sarcină de peste 400 de kg, cu o valoare de 600.000 euro.
3. Societatea a aplicat pentru finanțarea prin PNRR, componenta C6 Energie pentru finanțarea în proporție de 35% a Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totală a investiției ridicându-se la 2.600.000 euro. din care aproximativ 1.000.000 de euro ar trebui finanțati prin fonduri nerambursabile.

CAPITOLUL XI

RAPORTARE NONFINANCIARA

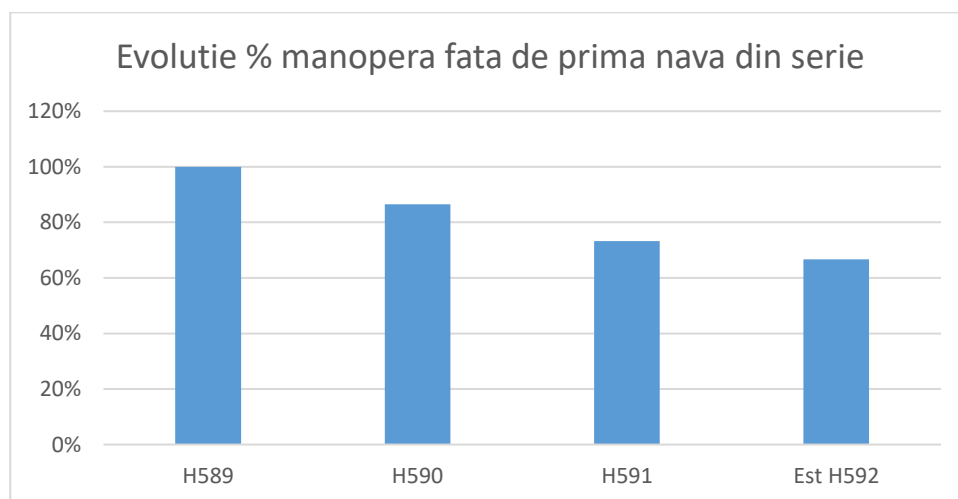
Aspecte legate de activitatea comercială în domeniul construcțiilor noi:

Societatea are în momentul de față procesul de fabricație încă o navă din seria EcoMaxMR1, proiectul 592 a cărui livrare este programată pentru trimestrul 1 / 2024 asigurând astfel un front de lucru pentru activitatea de construcții noi.

Coroborat cu faptul că proiectul EcoMaxMR1 construit de SNC se bucură de aprecieri din partea navositorilor, caracteristicile comerciale punând-o în topul preferințelor, s-ar putea întruni circumstanțele favorabile pentru ca în viitor SNC să contracteze un număr mai mare din această serie de nave moderne.

Așa cum am menționat, în derularea activității de construcții nave cel mai important aspect urmărit de societate este legat de creșterea productivității muncii care este măsurată prin reducerea orelor de manoperă în realizarea proiectelor.

Astfel în realizarea primelor trei nave din seria EcoMaxMR1 s-a obținut o reducere semnificativă a acestor ore de manoperă așa cum rezultă din graficul de mai jos:



De asemenea societatea a demarat dezvoltarea conceptului pentru un nou proiect de navă tanc de produse petroliere și chimice ECOMAXMR2 de 47000 tdw, proiect care va ataca segmentul următor de nave de acest tip. În acest sens societatea a aprobat în bugetul de investiții pentru anul 2023 suma de 300.000 euro.

Informare privind derularea Procedurii de achiziție publică „Corvetă Multifuncțională”

În vederea diminuării riscului de piață legat de construcția navelor comerciale, societatea a decis să-și diversifice activitatea, astfel că în anul 2018 a intrat în asocieră cu Naval Group S.A. Franța pentru a participa la Procedura specifică de atribuire a Acordului cadru pentru furnizarea produsului “Corvetă Multifuncțională”.

Pe data de 02 iulie 2019, oferta înaintată de Șantierul Naval Constanța S.A. împreună cu Naval Group S.A. a fost declarată câștigătoare.

Reprezentanții desemnați ai Șantierului Naval Constanța, alături de partenerii francezi, au participat la numeroase runde de discuții cu reprezentanții statului român, în vederea finalizării formei contractuale ce urmează a fi semnată de părți, prin asigurarea unui echilibru contractual, în condiții reciproc avantajoase.

În anul 2022 negocierile au intrat într-o etapă de stagnare. În opinia noastră, pentru eventuala concretizare, urmare a modificării condițiilor economice, s-ar impune unele modificări ale cadrului legislativ care să recunoască și să rezolve această situație.

Aspecte legate de activitatea comercială în domeniul reparațiilor și modernizărilor de nave:

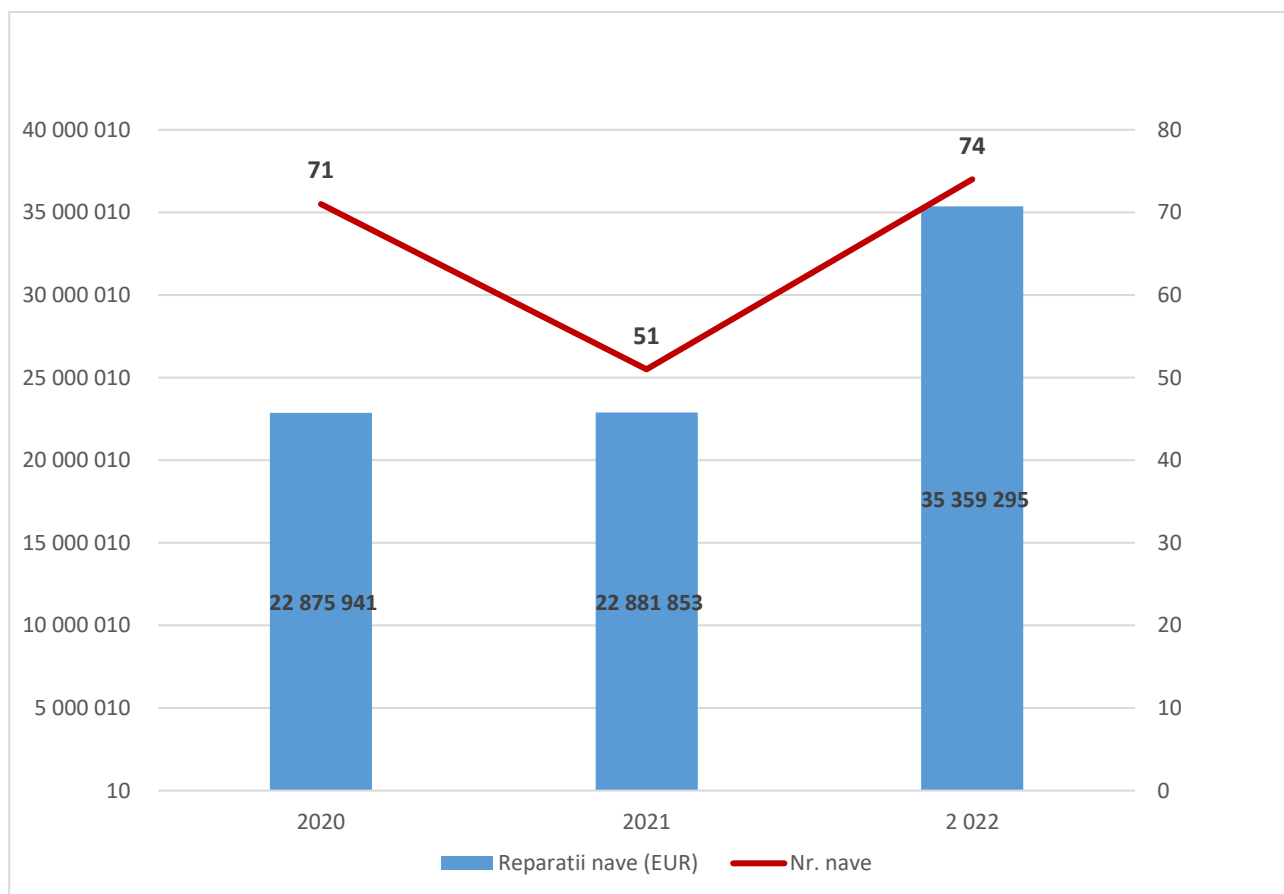
În activitatea de reparații nave, așa cum am mai menționat, anul 2022 a fost cel mai bun an din istoria Șantierului Naval Constanța

Activitatea de reparații și modernizări se bazează pe:

Mentineră clienților tradiționali

A. Derularea unei campanii agresive de ofertare în vederea atragerii unui număr cât mai mare de proiecte, astfel în anul 2022 au fost ofertate 220 de proiecte de reparații și au fost semnate un număr de 64 de contracte:

Evoluția veniturilor obținute din activitatea de reparații și modernizări nave și numărul de proiecte derulate:



B. Dezvoltarea segmentului de retrofitting pentru instalarea sistemelor de tratare apă balast a fost de asemenea o prioritate, dar perspectiva instalării de sisteme de tip scrubber pt tratarea gazelor de evacuare a scăzut urmare crizei din domeniul shipping-ului.

C. Ca un element de diversificare a activității, **societatea s-a menținut ca principalul colaborator al Fortelor Navale Române în derularea programului de reparații și modernizări a flotei existente de nave militare maritime.**

Astfel pe parcursul anului 2022 s-au desfasurat lucrarile de reparatii si modernizari la Fregata Marasesti, proiect ce se va finaliza in primul trimestru al anului 2023:



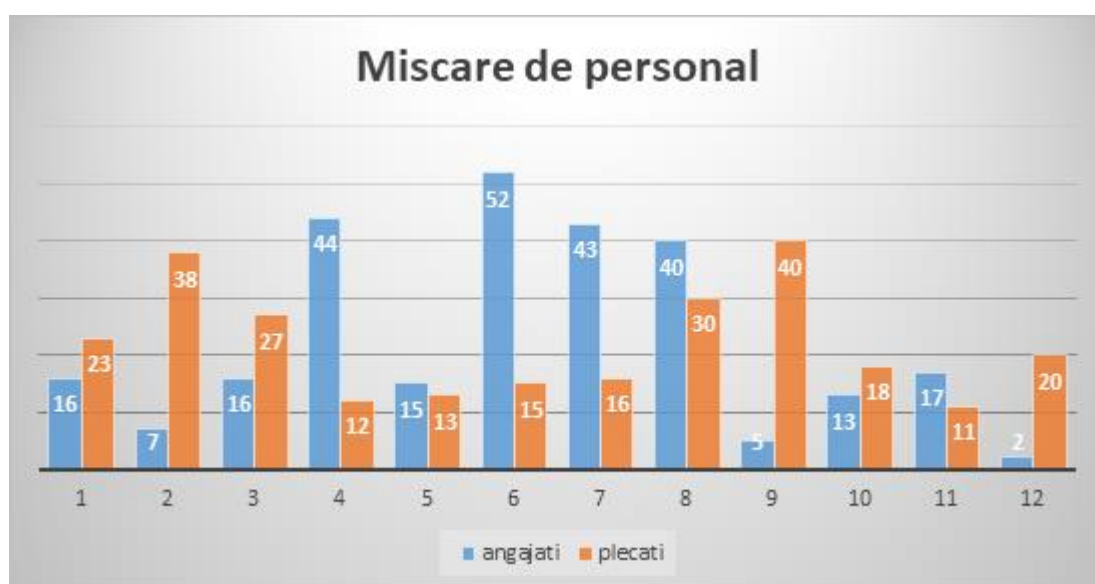
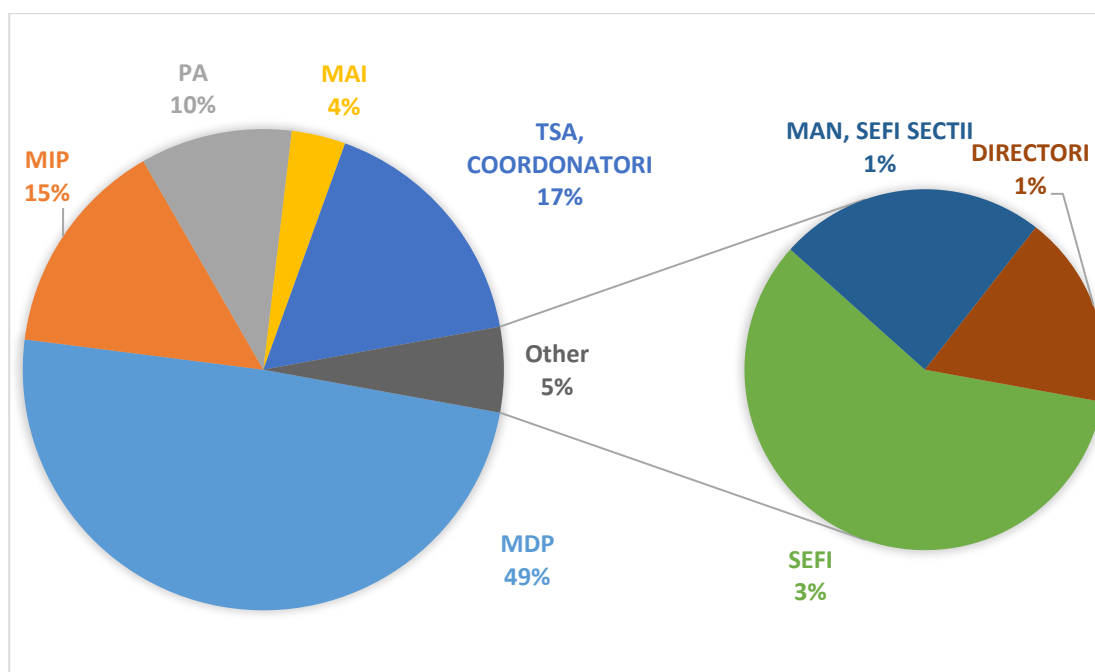
Aspecte privind politicile societatii in domeniul resurselor umane :

Politica SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA in privinta dezvoltarii resurselor umane are drept scop:

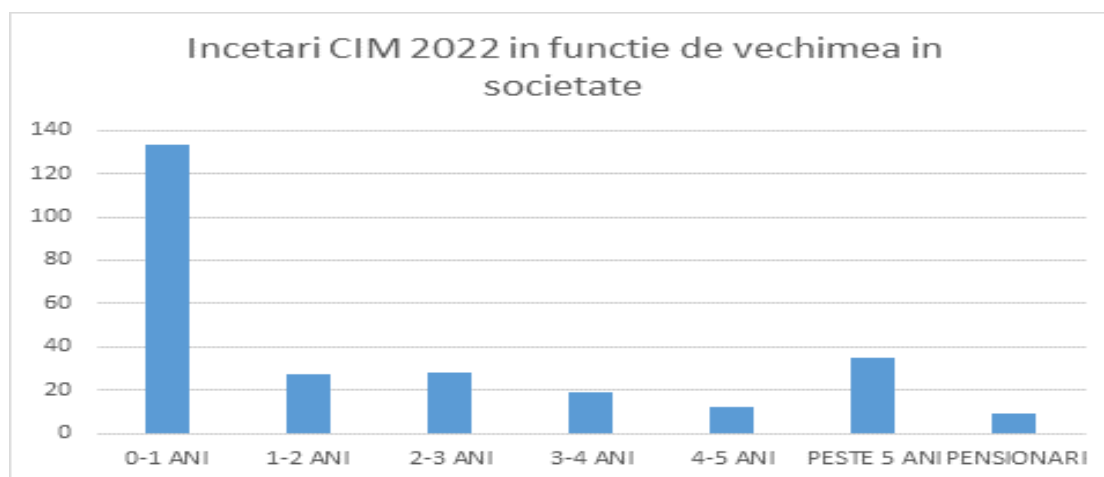
- sa asigure ca personalul desemnat sa presteze activitati sau servicii in cadrul SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA are calificarea , aptitudinile, cunostintele de specialitate si competentele necesare pentru cresterea productivitatii si eficientei ;
- sa identifice necesitatile si formele de pregatire ale personalului, sa elaboreze programe de formare profesionala adecvate in concordanta cu atuurile culturii organizationale;
- sa dezvolte un management al recompenselor pentru ai incuraja pe cei cu performante deosebite si pentru a raspunde asteptarilor grupurilor de munca;
- dezvoltarea de catre sefii structurilor organizatorice, folosind principii si programe de mentorat, a unor echipe bine pregatite si flexibile, echipe capabile de a se adapta la un mediu dinamic, in continua schimbare;

Pe parcursul anului 2022 societatea s-a confruntat cu o fluctuatie semnificativa de personal cu toate eforturile facute pentru stabilizarea acestuia.

Personalul SNC la data de 31.12.2022 a fost de 821 salariati, cu un numar mediu anual de 828 salariati, in urmatoarea structura:



Totusi se observa ca circa 50% din personalul plecat o reprezinta personalul aflat in primul an de activitate in societate, ca urmare a neadaptarii la realitatile specifice activitatii de santier.



In conformitate cu planul de masuri adoptat de societate privind asigurarea sectoarelor de productie cu forta de munca calificata si in structura impusa de Programul de Activitate al societatii, Departamentul de Resurse Umane a desfasurat o paleta larga de actiuni pentru recrutarea si selectia candidatilor potriviti.

De asemenea s-au aprobat o serie de facilitati legate de asigurarea transportului, cazarii si formarii profesionale ce vor fi acordate noilor angajati in vederea imbunatatirii adaptarii acestora la conditiile specifice de santier.

Relatiile cu partenerul social reprezentat de Sindicatul Liber al Navalistilor s-au derulat intr-o stransa colaborare. In luna martie 2023 s-a semnat noul Contract Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2023-2025.

Codul etic si de conduita profesionala

Codul Etic și de Conduită Profesională al Șantierului Naval Constanța SA, parte integranta din Regulamentul Intern al societatii este aplicabil, în măsura în care se referă la obligațiile și responsabilitățile individuale ale salariaților societății inclusiv celor care lucrează cu contract individual de muncă cu timp parțial sau cu contract individual de muncă pe durată determinate si a celor cu contract de mandat. Este responsabilitatea fiecărui angajat să respecte legile și practicile specifice, aplicabile sectorului respectiv sau care sunt prevăzute de procedurile și politicile specifice domeniului său de activitate.

Nicio persoana cu atribuțiuni de conducere nu este autorizată să încurajeze un angajat la comiterea unei fapte lipsite de etică sau ilegale. Niciun angajat nu poate justifica o asemenea faptă, susținând că a fost încurajat la comiterea acesteia de către o persoană aflată într-o funcție superioară.

Relațiile pe care le avem cu clienții și alte terțe părți sunt critice pentru reputația noastră și calitatea serviciilor noastre. Toate acțiunile noastre în cadrul acestor relații vor urmări să dezvolte și să protejeze reputația și valoarea noastră.

Este responsabilitatea noastră de a ne angaja numai în afaceri echitabile și oneste, de a folosi practici în concordanță cu legea, de a exclude implicarea în afaceri oneroase, astfel incat sa nu existe percepții negative privind onestitatea personalului si activitatilor societatii.

Cadouri si avantaje materiale

Relațiile pe care le avem cu clienții și alte terțe părți sunt critice pentru reputația noastră și pentru calitatea produselor/ serviciilor noastre. De aceea limbajul folosit și acțiunile întreprinse de fiecare dintre noi trebuie să conducă la creșterea și protejarea reputației noastre.

Este responsabilitatea noastră de a ne angaja numai în afaceri echitabile și oneste, de a folosi practici in concordanță cu legea și de a evita implicarea în afaceri oneroase și de a evita dezvoltarea unei percepții nedrepte privind onestitatea afacerilor noastre.

Conducerii si salariatilor li se interzice sa accepte sau sa ofere cadouri, comisioane, avantaje materiale sau divertisment, care ar putea, în orice fel, să influențeze, sau sa para a influenta deciziile de afaceri în favoarea furnizorului sau a destinatarului.

Societatea detine o cutie postala in care se pot depune sesizari anonime si nu numai cu privire la anumite aspecte observate pe teritoriul societatii.

A. Aspecte generale ale Sistemului de Mngement Integrat al SNC SA privind Calitatea, Mediul, Sanatatea si Securitatea in Munca:

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare DNV.

Pentru atingerea obiectivelor organizatiei si imbunatatirea performantei in calitatea produselor si serviciilor oferite, SMI al SNC SA urmareste:

- Orientarea catre CLIENT si monitorizarea satisfactiei clientilor si partilor interesate, prin furnizarea de produse si servicii de calitate;
- Conformarea cu cerintele legislatiei nationale, europene si internationale in domeniul constructiilor si reparatiilor de nave, ale standardelor de referinta, ale normelor si regulilor specifice;
- Stabilirea de obiective si responsabilitati clare pentru Calitate, Sanatate, Securitate in munca si Mediu si identificarea si evaluarea riscurilor obiectivelor specifice, aplicarea masurilor pentru reducerea riscurilor si valorificarea oportunitatilor;
- Angajamentul asumat al leadershipului pentru eficacitatea si imbunatatirea continua a SMI;
- Implicarea personalului competent, constientizat, imputernicit si pe deplin angajat, la toate nivelurile, in vederea cresterii performantei SMI;

- Protecția mediului și prevenirea poluării mediului prin reducerea și/ sau eliminarea impacturilor semnificative rezultate din activitățile, procesele sau serviciile realizate de organizație, îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu;
- Adaptarea activităților la utilizarea durabilă a resurselor, atenuarea schimbărilor climatice, protecția biodiversității și a ecosistemelor;
- Asigurarea condițiilor de lucru sigure și sănatoase propriilor angajați, furnizorilor de servicii, clienților, altor părți interesate;
- Asigurarea cadrului de consultare și implicare a lucrătorilor, a reprezentanților lucrătorilor, de dialog și schimb de idei;
- Incurajarea raportării situațiilor periculoase de către toți angajații, analiza acestora și implementarea măsurilor în vederea reducerii incidentelor cu consecințe pentru sănătate și bunuri;
- Eliminarea/ reducerea riscurilor și pericolelor operațiunilor și activităților desfășurate de angajați prin elaborarea planurilor de acțiune și instrucțiunilor de lucru;

În 2022 au avut loc în Santierul Naval Constanța S.A următoarele **audituri ale SMI al SNC SA:**

1) Auditul de terță parte de supraveghere a Sistemului de Management Integrat al SNC SA, efectuat de către DNV Certification în conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018, s-a desfășurat în 2022 în perioada **01.03.2022 - 03.03.2022.**

Auditul intern 2022 a continuat modul de auditare din 2020 și 2021, respectiv auditarea "la fața locului" și "la distanță", combinând în mod echilibrat cele două metode, ținând cont de riscurile și oportunitățile asociate, pentru efectuarea în mod eficient și eficient a auditului.

În **Rapoartele de Audit** echipa de audit a cuprins observațiile și oportunitățile identificate în urma evaluării răspunsurilor și dovezilor din chestionare, precum și celor constatate pe teren, ținând cont de cerințele specifice SMI.

Cele **15 Rapoarte de audit intern**, pe anul 2022 care cuprind: 49 observații, 76 oportunități, semnate de auditori, auditați, Director HSEQ și Directorii care coordonează structurile auditate, au fost postate pe INTRANET, lângă Chestionarele de Audit.

2) În decursul anului 2022, au fost elaborate / revizuite documente referitoare la procesele SMI al SNC SA, luând în considerare succesiunea și interacțiunea acestora:

- **Manualul SMI al SNC SA**, ed.1, rev.1;
- **Contextul Organizației SNC SA**, ed.1, rev.5;
- **Planul calității** ed.1, rev.1;
- **5 proceduri de proces;**
- **11 proceduri operationale;**
- **2 instrucțiuni;**

B. Aspecte privind politica societății în domeniul Sănătății și Securității în Muncă

Societatea și-a îmbunătățit semnificativ **indicatorii de performanță** în acest domeniu prin măsuri proactive și prin constientizarea salariaților în ceea ce privește respectarea procedurilor specifice. Societatea **nu a înregistrat nici un accident de muncă grav, soldat cu deces sau cu invaliditate.**

Activitatea de prevenire și protecție desfășurată în baza **Planului propriu de activitate** și a **graficelor de control lunar** a cuprins:

- Toți indicatorii specifici legați de numărul de incidente, frecvența acestora, zilele Instruirea unui număr de **270 persoane**, din care **175 angajați și 95 persoane** aflate în practică (elevi);
- Controale zilnice pe obiectivele repartizate și raportarea deficiențelor pe Intranet la Divizia HSEQ;
- Identificarea pericolelor și reevaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională și includerea măsurilor în **Planul de Prevenire și Protecție**;
- Participarea la inspectarea navelor care au intrat în reparații, în conformitate cu procedurile în vigoare;
- Efectuarea măsurătorilor explozimetrice pe locurile de muncă, la solicitarea dispecerilor, în baza cărora au fost eliberate permise de lucru cu foc;
- Emiterea permiselor de primă intrare în spațiile închise la navele aflate în reparații;
- Intocmirea a **8 Rapoarte de Acțiuni Preventive/Corective**, pe linie de securitate și sănătate în muncă cu propuneri de măsuri și termene de realizare;
- Intocmirea Proceselor verbale în urma controalelor la secții/ateliere și înaintarea acestora factorilor responsabili;
- Intocmirea de **73 informări** privind abaterile constatate în domeniul securității muncii pe locurile de muncă, propunând măsuri și termene de realizare;
- Efectuarea de **controale inopinate** la consumul de băuturi alcoolice în timpul programului de lucru

Toti indicatorii specifici legat de numarul de incidente, frecventa acestora, de concediu medical ca si severitatea acestor accidente s-au aflat pe un trend descrescator, inregistrand o evolutie favorabila.

C. Aspecte privind politica societatii in domeniul protectia mediului

Prin politica adoptata societatea si-a stabilit in domeniul **protectiei mediului** urmatoarele obiective:

- Protectia mediului si prevenirea poluarii mediului prin reducerea si/ sau eliminarea impacturilor semnificative rezultate din activitatile, procesele sau serviciile realizate de organizatie, imbunatatirea continua a performantelor de mediu;
- Adaptarea activitatilor la utilizarea durabila a resurselor, atenuarea schimbarilor climatice, protectia biodiversitatii si a ecosistemelor;

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea si acoperirea metalelor, conform **Autorizatiei de mediu nr. 309/ 20.07.2010**, revizuita in data de **25.03.2019** si obtinand viza anuala a **Agentiei pentru Protectia Mediului Constanta prin Decizia nr.588/22.06.2022**.

A fost emisa o noua **Autorizatie de Gospodarire a apelor nr.15 din 16.02.2022** valabila pana la data de **28.02.2025**.

Societatea **nu a inregistrat pe parcusul anului 2022 poluari accidentale majore** iar **obiectivele si tintele de mediu din programele de management din anul 2022**, au fost indeplinite.

Societatea desfasoara un control atent al respectarii **obiectivelor de mediu**, punand un accent deosebit pe colectarea/valorificarea/reciclarea si eliminarea deseurilor in conditiile legii.

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea si acoperirea metalelor, conform autorizatiei de mediu nr. 309/ 20.07.2010, revizuita in data de 25.03.2019, emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Constanta.

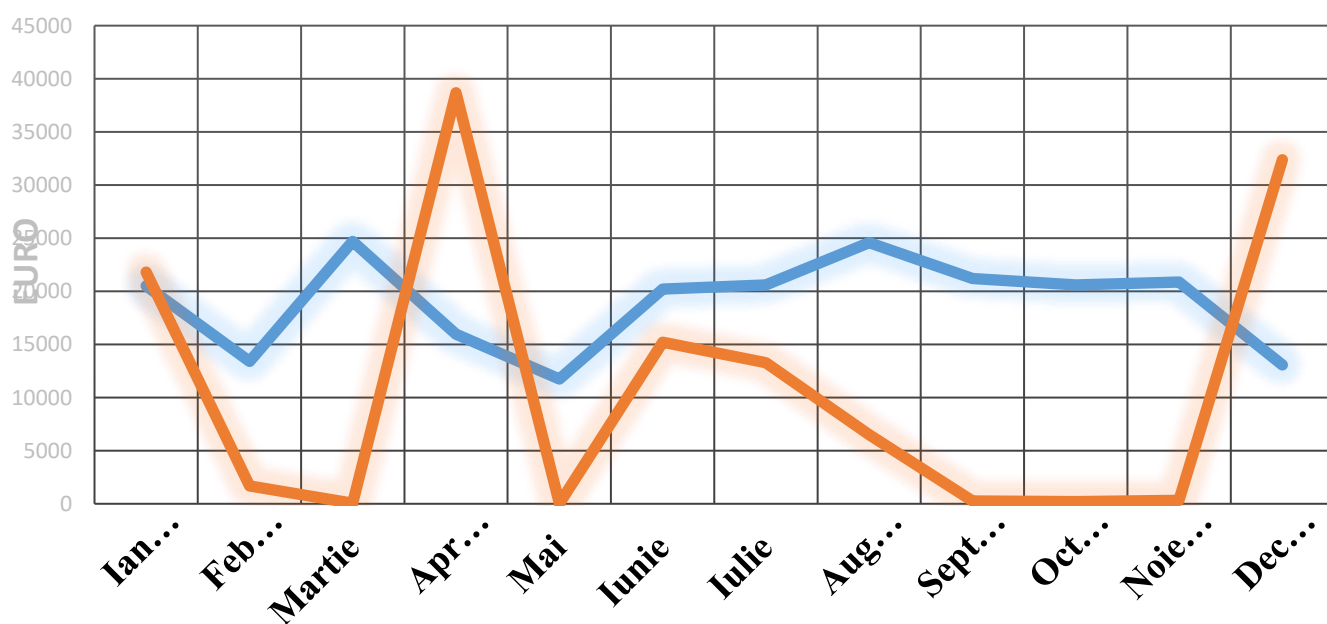
A fost emisa o noua **Autorizatie de Gospodarire** a apelor nr.15 din 16.02.2022 valabila pana la data de 28.02.2025.

Societatea desfasoara un control atent al respectarii obiectivelor de mediu , punand un accent deosebit pe colectarea si eliminarea deseurilor in conditiile legii.

Balanta cheltuieli/ venituri - predare deseuri in anul 2022 se prezinta dupa cum urmeaza:

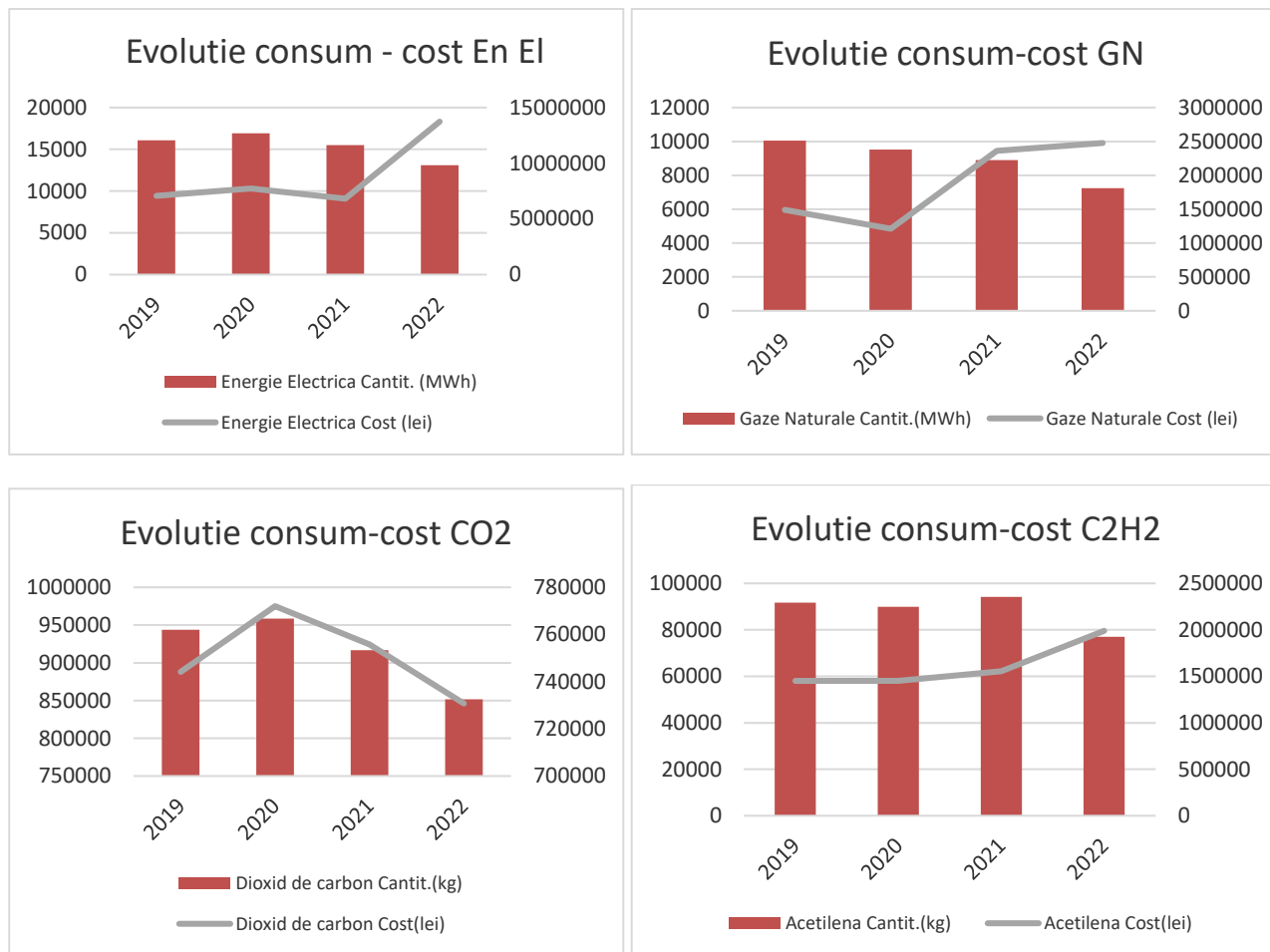
Total venituri deseuri = 130 392 euro

Total cheltuieli deseuri = 227 425 euro

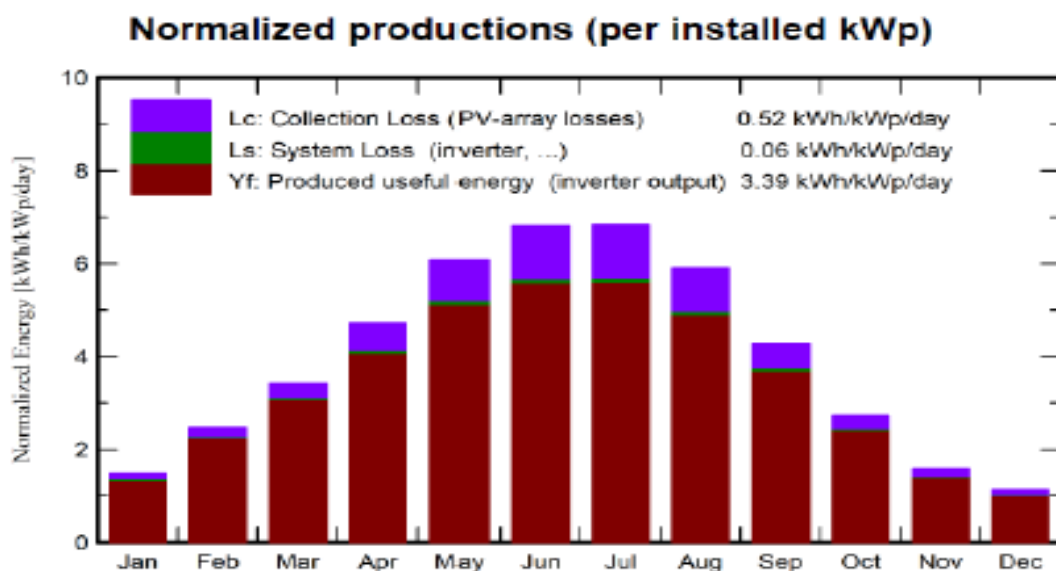


O atentie deosebita a fost acordata reducerii consumurilor energetice, in special energie electrica, gaze naturale , dar si gaze tehnice. S-au adoptat o serie de masuri pentru reducerea acestora.

Evolutia consumurilor pe parcursul anului 2022 se poate vedea in graficele urmatoare:



Asa cum am mentionat , pentru a creste componenta verde a consumului de energie electrica , societatea a aplicat prin programul PNRR, componenta C6 Energie pentru finantarea in proportie de 35% a Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp care estimam ca va produce anual cca 4000 MW, acoperind cca 30% din consumul anual de energie electrica al societatii.



CAPITOLUL XII

A. HOTARARI AGA adoptate in 2022

- a) Prin Hotararea AGOA nr. 1 din data de 26.04.2022 - au fost aprobate:
- a.1. Aprobarea situatiilor financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2021, pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar pentru anul 2021.
 - a.2. Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2021.
- b) Prin Hotararea AGOA nr. 2 din data de 26.04.2022 - au fost aprobate:
- b.1. Extinderea obiectului de activitate secundar.
 - b.2. Aprobarea mandatarii presedintelui Consiliului de Administratie pentru semnarea in numele actionarilor a statutului actualizat cu toate modificarile la zi si indeplinirea tuturor formalitatilor in executarea hotararilor luate de Adunarea Generala
- c) Prin Hotararea AGOA nr. 2 din data de 20.12.2022 - au fost aprobate:
- c.1. Numirea membrilor Consiliului de Administratie, avand in vedere expirarea mandatelor de administratori ai membrilor actuali al Consiliului de Administratie al Societatii. Durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie va fi de de 2 (doi) ani, respectiv in perioada 31.12.2022 – 30.12.2024. Administratorii au puteri depline si isi vor exercita puterile impreuna, in urmatoarea componenta:
- Bosînceanu Dumitrița in calitate de presedinte, domiciliata in Constanta;
 - Rusen Radu Cătălin in calitate de membru, domiciliat in Constanta ;
 - Bosînceanu Andrei in calitate de membru, domiciliat in Constanta ;

B. DECIZII CA adoptate in 2022

In anul 2022 Consiliul de Administratie a analizat problemele de fond ale societatii si a emis **164 decizii** cu privire la urmatoarele aspecte dar fara a ne limita doar la acestea:

- bugete de venituri si cheltuieli;
- rezultate economico-financiare;
- contracte de achizitii materiale si echipamente;
- contracte de prestari servicii;
- amendamente la contracte de constructii de nave;
- politica de marketing si reparatii nave – politica de preturi si de discounturi;
- resurse-umane;
- activitate de subcontractori – aprobare contract cadru, tarife, repartitie lucrari;
- aprobarea situatiilor financiare la societatea unde SNC are calitatea de asociat;
- aprobare facilitati/modificari de termene la facilitatile de finantare semnate;
- aprobare polite de asigurare;
- evidenta mijloace fixe
- bugete suplimentare de ore manopera;
- diverse.

In cursul anului 2022 au avut loc doua evaluari: una semestrială si una anuală, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

Societatea a inregistrat in anul 2022 un profit contabil de 18.905.976 lei.

Consiliul de Administratie propune, conform dispozitiilor legale, repartizarea profitului net astfel:

- rezerva legala in procent de 5% din profitul contabil al societatii: 945.299 lei;
- acoperirea pierderii contabile din perioadele precedente: 17.960.677 lei.

Consiliul de Administratie si-a insusit datele din Bilantul contabil, Contul de profit si pierdere pentru anul 2022, anexate la prezentul raport.

**Consiliul de Administratie supune spre aprobare
prezentul Raport**

Presedintele Consiliului de Administratie,

Dumitrița Bosînceanu

DECLARATIE

In conformitate cu prevederile art. 30 din Legea contabilitatii nr.82/1991 republicata si modificata

s-au intocmit situatiile financiare anuale la 31.12.2022 pentru:

SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA,

Adresa: Jud. Constanta, Constanta, Incinta port nr. 1, tel. 0241505174

Numar din registrul comertului: J 13/3515/1991

Forma de proprietate: SA

Activitatea preponderenta: Constructia de nave si structuri plutitoare

CAEN: 3011

Cod de identificare fiscala: RO 1879871

Administrator al SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA, dna BOSINCEANU DUMITRITA, isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31.12.2022 si confirma ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile conforme cu Directiva a patra a Comunitatilor Economice Europene aprobate cu Ordinul ministrului finantelor nr. 1802/2014;
- b) Situatiile financiare ofera o imagine fidela a pozitiei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata in anul 2022;
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Presedintele Consiliului de Administratie,

Dumitrița Bosînceanu