



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No : J1991003515132 VAT number : RO1879871

Registered and paid –up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail :office@snc.ro



RAPORT ANUAL LA 31.12.2025 AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Raport anual conform:

Legii nr.297/2004 privind piata de capital si a Regulamentului nr.5/2018 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare **pentru exercitiul financiar al anului 2025.**

Data raportului: 28.04.2026

Societatea : SANTI ERUL NAVAL CONSTANTA S.A.

Sediul social: Constanta, Incinta Port nr.1

Numarul de telefon/fax: 0241- 505174 / 0241- 611651

Codul unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului: RO 1879871

Numarul de ordine in Registrul Comertului: J1991003515132

Piata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:

Bursa de Valori Bucuresti SA – ATS - AERO

Capital social subscris si varsat: 162.494.260,00 lei

COD LEI: 2549004MQL8T5D237K10

1. ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII COMERCIALE:

- 1.1.**
- a)-Activitatea desfasurata de catre societate este de constructii de nave si structuri plutitoare si reparatia si intretinerea navelor si barcilor.
 - b)-Prima atestare documentara a existentei societatii dateaza din anul 1892, transformarea in societate comerciala Santierul Naval Constanta S.A. avand loc prin Hotararea de Guvern nr.1224/1990.
 - c) Nu este cazul.
 - d) Nu este cazul.
 - e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății:

In anul 2025 activitatea societatii a fost desfasurata pe constructii nave si reparatii nave.

Constructii nave :

Finalizarea constructiei celei de a patra nave din seria EcoMaxMR1, tanc petrolier de 41 mii tdw, proiectul Hull 592, nava ce a fost livrata la inceputul lunii ianuarie 2025.

Continuarea lucrarilor de executie la nava Hull 593 si inceperea constructiei navei Hull 594 .

Reparatii nave:

In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2025 au fost reparate un numar de 85 de nave.

1.1.1. Elemente de evaluare generala :

-Lei-		
a)	Rezultat (pierdere din exploatare)	46.232.262
	(pierdere financiara)	4.419.172
b)	Cifra de afaceri	308.743.920
c)	Export	93%
d)	Costuri	296.487.916 lei
e)	% din piata detinut pe piata interna:	
	- Constructii noi	Estimat 20%
	- Reparatii nave	Estimat 60%
f)	lichiditate disponibil in cont:	15.546.497

Analiza rezultatului brut:

Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2025 o pierdere contabila din exploatare de 46.232.262 lei,

Cauze identificate :

Înregistrarea de ajustări pentru proiectele cu durată extinsă de execuție, pe fondul revizuirii estimărilor de cost, care indică depășiri față de bugetele inițiale aferente materiilor prime, echipamentelor și manoperei.

Contextul geopolitic regional și internațional, inclusiv tensiunile din zona Mării Negre și regimul de sancțiuni economice, a generat perturbări în fluxurile comerciale și în lanțurile de aprovizionare, cu efect direct asupra disponibilității și prețurilor materialelor.

Creșterea accentuată a costurilor energetice și reducerea capacităților de producție la nivel global au determinat majorări semnificative ale prețurilor de achiziție pentru resursele utilizate în procesul de producție.

Disfuncționalitățile din lanțurile logistice internaționale, inclusiv întârzieri și rute alternative de transport, au contribuit la creșterea costurilor și la dificultăți în respectarea graficelor de aprovizionare. Presiunea competitivă exercitată de șantierele navale din Asia, susținute prin mecanisme de sprijin guvernamental, afectează competitivitatea costurilor pentru proiectele de construcții noi.

Evoluția ascendentă a costului mediu orar a determinat depășirea nivelurilor bugetate ale cheltuielilor salariale, în contextul unei piețe a muncii tensionate pentru personalul calificat.

Dezechilibrul dintre cererea și oferta de forță de muncă specializată a impus ajustări ale politicii de remunerare, inclusiv acordarea de beneficii suplimentare față de prevederile inițiale.

Dinamica ridicată a fluctuației de personal, specifică industriei, a generat necesitatea recrutării continue, inclusiv din surse externe, ceea ce a implicat costuri suplimentare și perioade de adaptare care au afectat productivitatea.

Activitatea de reparații nave a fost influențată negativ în prima parte a anului de reducerea volumelor de trafic maritim în regiune, cu o recuperare parțială în semestrul al doilea prin atragerea unor contracte cu valoare mai mare.

Costurile asociate exploatarei și întreținerii unui patrimoniu industrial extins (infrastructură, echipamente, docuri) au un impact semnificativ asupra cheltuielilor fixe, inclusiv prin nivelul amortizării înregistrate.

B. Rezultatul financiar indica o pierdere în suma de 4.419.172 lei, aceasta datorându-se reevaluării conturilor de disponibilități în valută, a avansurilor încasate de la clienți pentru activitatea de construcții noi, a soldurilor la creditele angajate, a costurilor cu dobanzile aferente contractelor de credit și a furnizorilor și clienților externi.

Consiliul de Administrație, ca și Comitetul Director au acționat în permanență în limitele mandatului incredințat, pentru funcționarea societății și la menținerea acesteia în piața internațională a construcțiilor și reparațiilor navale chiar și în momente de maximă volatilitate, în condițiile în care grupuri mari internaționale se confruntă cu dificultăți cum ar fi DAMEN care s-a retras din managementul DAMEN SHIPYARDS MANGALIA, șantierea fiind în prezent declarată în faliment, iar Șantierea navală DAMEN Galați se confruntă cu dificultăți de asigurare a încărcării pentru întreg personalul de execuție, fiind nevoiți să trimită personal în somaj tehnic.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

In anul 2025, societatea a desfasurat o activitate sustinuta atat in constructia de nave noi cat si in activitatea de reparatii si modernizari nave, astfel:

A. In ce priveste activitatea de **constructii nave**, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe :

- constructia navei Hull 593, aceasta urmand a se livra la sfarsitul semestrului I-2026
- demararea constructiei navei Hull 594, a carei livrare va fi in trim III-2027
- In luna decembrie 2025, SNC a semnat doua contracte de constructii noi ce se vor construi dupa noul proiect ECOMAXMR2 , tanc de produse chimice tip IMO 2 de 41.500 tdw pentru navele 595 si respectiv 596, contracte care au atasate doua optiuni care trebuiesc declarate de armator pana la sfarsitul anului 2026.

B. In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2025 veniturile au fost in suma de aprox 26 milioane Euro, depasind valoarea bugetata.

In 2025, Santierul Naval Constanta a finalizat **85 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 67 dintre ele fiind la extern si 18 la intern.

Pentru anul 2026 am estimat un buget de 22.5 milioane EUR pentru activitatea de reparatii tinand cont de actualul context geopolitic dar si ca parte din capacitatile de productie vor fi ocupate cu activitatea de constructii noi.

a) Ponderea productiei pe principalele tipuri de activitati pentru ultimii 3 ani:

Productia vanduta si productia in curs	2023	2024	2025	%
Constructii Noi	110.479.120	128.117.393	94.200.062	40%
Reparatii Nave	130.012.622	95.142.984	134.904.775	57%
Diverse	8.533.245	6.494.987	6.277.530	3%
TOTAL	249.024.987	229.755.364	235.382.367	100%

1.1.3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala

Principalii furnizori de materii prime, materiale si utilitati sunt:

- Miras, Nimfa, Comtech Co Slatina - pentru tevi; Ductil Buzau – pentru electrozi si sarma de sudura plina;
- Pentagon - pentru abrazive, freze carburi, polizoare;
- Hidroelectrica – pentru energie electrica;
- Nova Power Gaz- pentru gaze naturale
- Linde Gaz Timisoara – pentru gaze tehnice.

Pentru achizitia de tabla navala , ca urmare a opririi activitatii societatii Liberty Galati, am fost nevoiti sa contactam furnizori din Macedonia si Indonezia , iar pentru profile navale furnizori din China.

Pentru echiparea navelor noi ce se construiesc societatea deruleaza contracte cu parteneri externi, de ex:

- MAN Energy (Danemarca), Hanwha (Coreea de Sud) pentru motoare pricipale;
- Wartsila (Finlanda) pentru elice si linii de axe;
- Yanmar (Japonia) pentru diesel generatoare;
- STAUS Co. Ltd. (Coreea de Sud) – pentru materiale si echipamente suprastructura;
- Framo (Norvegia) pentru pompe de marfa si sisteme de actionare hidraulica
- Jotun (Norvegia) – pentru vopsea
- Elkon (Turcia) – pentru pachetul de materiale si echipamente electrice de automatizari si navigatie.

1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare

Principalii concurenti in **activitatea de constructii nave** pe plan intern sunt santierele navale Damen (Galati) si Vard (Tulcea si Braila).

Totusi, avand in vedere faptul ca fiecare din aceste santiere navale au o gama specifica a tipurilor de nave pe care le abordeaza in activitatea de constructii precum si faptul ca se adreseaza unor piete diferite, concurenta interna este limitata, fapt ce favorizeaza colaborarea pe anumite aspecte ale activitatii intre aceste santiere navale.

Pe plan extern, la nivel mondial concurenta este reprezentata de santierele navale din China, Coreea de Sud si Japonia pentru activitatea de constructii noi ,puternic suventionate .

Principalii concurenti in **activitatea de reparatii nave** a Societatii il reprezinta numeroasele santiere navale din Turcia dar si din Bulgaria si Grecia.

Pe plan intern concurenta este formata din santierele navale romanesti de la Marea Neagra.

Datorita prelungirii conflictului din zona Marii Negre , se mentine scazut numarul de nave tancuri petroliere ce intra in Marea Neagra ca urmare a sanctiunilor impuse Rusiei la exportul de titei si produse petroliere ,ceea ce afecteaza santierul la comenzile de reparatii.

1.1.5. Evaluare aspecte legate de personalul societatii

- a) Pe parcursul anului 2025 societatea s-a confruntat cu o fluctuatie semnificativa de personal. Conducerea executiva continua eforturile pentru recrutarea si stabilizarea fortei de munca, deruland o serie de campanii de recrutare in judet, cu participarea personalului de conducere.
- b) Pentru a reduce impactul acestei fluctuatii de personal reprezentantii societatii s-au deplasat in India si Vietnam pentru a efectua teste de evaluare profesionala astfel ca pe parcursul anului 2025 au fost angajati 101 muncitori, iar alti 37 au fost recrutati, urmand a se efectua formalitatile legale de angajare, personal care va sosi in societate pe parcursul anului 2026.
- c) Pentru a asigura si forta de munca tanara calificata, societatea, a incheiat Contracte Cadru cu liceele cu profil tehnologic, pentru care am organizat practica scolara pe teritoriul societatii pentru un numar de 103 elevi (scoala profesionala), de asemenea suntem in parteneriat pentru derularea invatamantului dual cu durata de 3 ani pentru 4 clase – 69 elevi inscrisi - cu profil LCN si Tubulatori cu Liceul de Marina, o clasa cu profil mixt sudori si mecanici si o grupa de elevi cu profil mecanici cu Liceul Lazar Edeleanu din Navodari – 31 elevi inscrisi si o clasa – 20 elevi inscrisi cu profil sudor cu Liceul C.A. Rosetti din Constanta.
- d) Numarul mediu de personal s-a situat in anul 2025 la **877** salariati.
Nivelul de pregatire al angajatilor societatii :
 - studii superioare : 165 persoane,
 - studii medii : 619 persoane,
 - studii generale : 93 persoane.

In anul 2025, Programul de Formare Profesionala derulat de societate a cuprins un numar de 857 salariati in diverse forme de pregatire profesionala.

e) Cooperarea intre management si Sindicat ca reprezentant al salariatilor are la baza Contractul Colectiv de Munca. Contractul promoveaza aplicarea unor relatii de munca echitabile care sa permita desfasurarea programelor de activitate si sa asigure evitarea aparitiei unor conflicte colective de munca.

In luna februarie 2026 s-a semnat Contract Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2026-2028 prin care s-a agreat printre alte puncte si crestere salariala colectiva .

Salariatii societatii sunt organizati in cadrul "Sindicatului Liber al Navalistilor din Santierul Naval Constanta SA". Numarul membrilor de sindicat este 96.1% din totalul angajatilor.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul asupra mediului inconjurator

Protectia mediului

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea si acoperirea metalelor, conform **Autorizatiei de mediu nr. 309/ 20.07.2010**, revizuita in data de 25.03.2019, emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Constanta cu prelungire anuala . Societatea detine **Autorizatia de Gospodarire a apelor nr.15 din 16.02.2022 emisa de Administratia Bazinala Dobrogea Litoral Constanta.**

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare **Det Norske Veritas (DNV) Norvegia.**

In 2025 au avut loc in Santierul Naval Constanta S.A urmatoarele audituri:

1) Auditul de terta parte de supraveghere a Sistemului de Management Integrat al SNC SA desfasurat in 2025 in perioada **24.03.2025 - 26.03.2025**, efectuat de catre **DNV Certification** in conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018.

Echipa DNV formata din 3 auditori, conform Planului de Audit DNV 2025:

- a auditat **18 de activitati** solicitand dovezi prezentate cu promptitudine de auditati;
- a identificat **6 observatii si 5 oportunitati**;

2) Auditul intern al SMI al SNC SA 2025, s-a desfasurat de echipa de audit a Dep. HSEQ alcatuita din **auditorii compartimentului QA**, incepand cu 01.10.2025, conform **Planului de Audit PA-01-2025** emis in **16.09.2025**;

Cele **15 Rapoarte de audit intern**, pe anul 2025 emise de Echipa de audit dupa analiza raspunsurilor si dovezilor atasate de auditati cuprind :

- **5 neconformitati**,
- **50 observatii**,
- **22 oportunitati**,

au fost postate pe INTRANET, langa Chestionarele de Audit cu raspunsurile si dovezile atasate.

Planurile de masuri, postate pe Intranet, langa Rapoarte si Chestionare, sunt completate de auditati cu corectii, actiuni corective/ masuri si date de realizare.

1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare – dezvoltare

Pe parcursul anului 2025 societatea s-a concentrat pe dezvoltarea noii versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice derivate din actualul proiect dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 41.500 tdw, sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR2, astfel ca am alocat un buget initial de 1.000.000 EUR.

1.1.8. Evaluarea activitatii societatii privind managementul riscului

Avand in vedere specificul activitatii SNC, principalele riscuri la care este supusa societatea precum si politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(i) Riscul valutar

Societatea isi desfasoara activitatea in Romania, intr-un mediu in general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate in lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut doua componente: evolutia cursurilor de schimb EUR/LEU si USD/LEU, precum si evolutia raportului EUR/USD.

Avand in vedere volatilitatea si evolutia putin previzibila in special a cursului EUR/USD, aceasta reprezinta un risc prin faptul ca pretul navelor noi este stabilit in dolari americani conform standardului de piata, iar o mare parte a pachetului de echipamente si materiale au preturi stabilite in euro. In acest sens, la nivelul contractului

incheiat intre SNC si Narvi Shipping Ltd, partile au agreeat sa suporte in proportie de 50%, fiecare parte contractuala, diferenta rezultata daca paritatea iese din intervalul 1.00 – 1.20.

Mai mult decat atat societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul ca activitatea de reparatii la extern este ofertata in moneda EUR si activitatea de constructii nave in USD . Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (inchiderea pozitiilor valutare) folosind disponibilitatile existente in conturile curente ale societatii sau chiar intre proiecte denumite in valute diferite, evitandu-se astfel plata spread-urilor pentru tranzactiile efectuate prin trezoreriile bancilor.

Nivelul relativ stabil al cursului de schimb EUR/LEU in 2025 a favorizat societatea in conditiile in care santierul este net vanzator de EUR din activitatea de reparatii. Astfel Euro a inregistrat un curs mediu de 5.0431 lei in linie cu estimarile facute la construirea bugetului pentru 2025, cursul utilizat fiind 4.98 lei/EUR. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.4645 lei, iar cresterea cursului la inceputul anului 2025 a favorizat incasarile in USD din activitatea de constructii noi.

(ii) Riscul de piata

Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de reparatii si constructii nave sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

- volumul marfurilor transportate la nivel global, precum si nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale si profilul de varsta al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;
- fluctuațiile preturilor materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finantare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evolutia dobanzilor la creditele de finantare;
- subventiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China si Coreea santierelor navale.

In 2025 s-a inregistrat o scadere semnificativa , cu peste 25% a comenzilor de nave noi, comparativ cu anul 2024, peste 88% din constructiile de nave sunt contractate in China , Coreea de Sud si Japonia , Europa avand o cota de piata de doar 8%, in scadere fata de 9% anul trecut.

In ceea ce priveste pretul navelor , se observa ca pretul navelor a suferit o scadere incepand din 2024 , in conditiile in care cresterea costurilor cu materiile prime, echipamentele, utilitatile si forta de munca este semnificativa, fiind alimentata de crizele geopolitice la nivel mondial care au condus la limitarea accesului la resurse, lungirea rutelor de transport.

2. Pentru activitatea de reparatii nave:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- varsta medie a flotei mondiale, avand in vedere ca odata cu cresterea vechimii unei nave cresc si necesarul de lucrari de reparatii si in consecinta, costurile de reparatii;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurenta la nivel regional;
- pozitia geografica a santierelor navale, fata de zonele de trading;
- sanctiunile impuse Rusiei si tarilor care au acordat sprijin acestora.

In activitatea de reparatii nave s-au inregistrat anumite mutatii datorita declansarii conflictului din zona Marii Negre, astfel ca a scazut numarul de nave tancuri ca urmare a scaderii exporturilor de titei si produse petroliere datorita sanctiunilor impuse Rusiei, dar a crescut numarul de nave de transport marfuri in vrac si portcontainere.

Pentru anul 2025 am estimat un buget de 22.5 milioane EUR pentru activitatea de reparatii, mai mare cu 10% decat realizarile anului precedent.

(iii) Riscul de rata a dobanzii

Avand in vedere proiectele de constructii noi si precum si activitatea de reparatii nave in derulare pe parcursul anului 2025, societatea are contracte de finantare cu banci comerciale din Romania cu marje, negociate, fixe toata durata desfasurarii contractelor de finantare, singura componenta variabila fiind doar rata dobanzii de referinta a pietei monetare interbancare.

Pentru a reduce costurile cu dobanzile, pentru proiectele de constructii Hull 593 si Hull 594, societatea a renegociat devansarea platii avansurilor si respectiv cresterea valorii acestor avansuri acordate pe perioada constructiei pana la 80% din valoarea pretului contractual.

De asemenea asa cum s-a mentionat s-a obtinut si o compensare de la armator pentru cresterea preturilor la materiile prime , crestere care se ridica la 16% din pretul contractului pentru proiectul Hull 593 si respectiv 23% pentru proiectul Hull 594.

1.1.9. Elemente de perspectiva privind activitatea societatii

Pentru anul 2026, Santierul Naval Constanta SA se va concentra pe continuarea si dezvoltarea celor doua activitati de baza:

- **In activitatea de constructii de nave** va continua constructia proiectului Hull 593 cea de a cincea nava din noua generatie de tancuri de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw – EcoMaxMR1 a carei livrare este programata la sfarsitul semestrului I / 2026 si a proiectul Hull 594 a carui livrare este programata pentru trimestrul III / 2027.
In trimestrul III / 2026 va incepe debitarea pentru prima nava din noul proiect ECOMAXMR2 , tanc de produse chimice tip IMO 2 de 41.500 tdw cu numar de proiect Hull 595, astfel ca societatea are un front de lucru asigurat in activitatea de constructii noi.
- **In activitatea de reparatii nave**, in anul 2026 societatea a bugetat venituri in suma de 22.5 milioane Euro.

Pentru sustinerea activitatii de reparatii se va pune un accent deosebit pe mentinerea clientilor traditionali prin:

- A. Continuarea campaniilor de deplasare externa la sediile armatorilor, ale companiilor de shipmanagement in vederea atragerii unui numar cat mai mare de proiecte.
- B. Participarea cu stand la cele mai importante dooua targuri de shipping din Europa , Posidonia 2026 in Atena in luna iunie si respectiv SMM 2026 in Hamburg in luna septembrie.
- C. Introducerea de noi tehnologii in activitatea de reparatii cu impact pozitiv atat asupra productivitatii cat si asupra protectiei mediului asa cum este activitatea de hidrosablare.

Ca un element de diversificare a activitatii, societatea s-a mentinut ca principalul colaborator al Fortelor Navale Romane in derularea programului de reparatii si modernizari a flotei existente de nave militare maritime.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE:

2.1. Societatea comerciala isi desfasoara activitatea productiva integral in urmatorul amplasament: Incinta Port nr.1 Constanta.

2.2. Constructiile principale si gradul de amortizare al acestora sunt:

- hale sablare vopsitorie : 100 %
- doc uscat reparatii : 77.96 %
- doc uscat constructii : 78.27 %
- sediu administrativ P+6-7E : 75 %

2.3. Nu este cazul.

3. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA:

3.1. Piata valorilor mobiliare din Romania pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare ale Santierul Naval Constanta SA este **Sistemul Alternativ de Tranzactionare (AeRO) – piata de actiuni a Bursei de Valori Bucuresti**. Actiunile sunt tip: comune nominative, iar numarul acestora este de 64.997.704.

3.2. Nu s-au acordat dividende in ultimii 4 ani, profiturile inregistrate au fost folosite pentru completarea rezervei legale cat si pentru acoperirea pierderilor contabile istorice.

3.3. Nu este cazul.

3.4. Nu este cazul.

3.5. Nu este cazul.

4. Conducerea societatii comerciale:

4.1. Lista **administratorilor societatii** comerciale si functiile detinute la 31.12.2025:

- Bosinceanu Dumitrita - presedinte CA;
- Rusen Radu Catalin - membru CA.
- Bosinceanu Andrei - membru CA.

- a)** CV (nume, prenume; varsta, calificare, experienta profesionala, functia si vechimea in munca);
- Bosinceanu Dumitrita, 65 de ani, economist, Presedinte al Consiliului de Administratie din anul 2002 cu experienta de peste 40 de ani in domeniul economic si administrare a societatilor.
 - Rusen Radu Catalin, 59 de ani, inginer constructii nave, Director General din anul 2002 si membru al Consiliului de Administratie din anul 2012, cu o experienta de peste 36 de ani in domeniul constructiilor, reparatiilor si exploatarii navelor.
 - Bosinceanu Andrei, 41 de ani, inginer-arhitect naval, membru al Consiliului de Administratie din anul 2010 cu o experienta de peste 16 ani in constructia si proiectarea navelor, administrarea afacerilor.

- b)** Administratorii Bosinceanu Dumitrita si Bosinceanu Andrei au legaturi de familie cu actionarul majoritar.

c) Nu este cazul.

d) Lista societatilor afiliate cu care SNC a avut relatii economice pe parcursul anului 2025:

- Histria Protguard SRL: furnizor servicii de paza;
- Cuget Liber SA: furnizor servicii de publicitate;
- Histria Shipmanagement SRL: furnizor servicii IT;
- Histria International SRL, furnizor de echipamente;
- SNC Ship Design SRL – furnizor de servicii;
- Blasting Tank and Coating SRL: furnizor prestatii vopsitorie, sablaj, schela;
- Histria Tanker Holding Ltd: client prin subsidiarele sale, pentru constructii si reparatii nave.
- Resource International S.A.: actionar principal, finantator pentru programul de investii si pentru capital de lucru.

Incepand cu anul 2016 societatea a intocmit anual Dosarul preturilor de transfer prin consultantii fiscali externi.

Studiile de comparabilitate au evidentiat ca tranzactiile dintre SNC si partile sale afiliate pot fi comparate cu tranzactiile interne si /sau externe, existand similaritati intre ceilalti factori de comparabilitate.

4.2. Lista membrilor conducerii executive la data de 31.12.2025:

- | | |
|------------------------|-----------------------------|
| - Rusen Radu Catalin | - Director General |
| - Teodosescu Victor | - Director General Adjunct |
| - Vasile Deniz | - Director Economic |
| - Grigorescu Laurentiu | - Director Productie-Tehnic |
| - Stoian Nicolae | - Director HSEQ |
| - Calin Corneliu | - Director Resurse Umane |

- a) termenul pentru care persoana face parte din conducerea executiva: perioada de 2 ani;
- b) Nu este cazul.
- c) Nu este cazul.

4.3. Nu este cazul.

4.4. Evaluarea Consiliului de Administratie

In cursul anului 2025 au avut loc doua evaluari: una semestriala si una anuala, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

4.5. Sedintele consiliului de administratie din anul 2025.

In cursul anului 2025 au fost emise 211 decizii.

5. Situatia financiar-contabila:

Contul de profit si pierdere	2022	2023	2024	2025
Cifra afaceri neta	317.167.383	145.398.425	101.491.698	308.743.920
Variatia stocurilor	136.959.218	-103.626.562	-128.268.889	68.450.506
Alte venituri	367.376	205.125	479.474	714.068
Venituri din exploatare	180.699.603	249.950.735	231.210.200	236.539.028
Cheltuieli materiale	38.953.636	90.080.770	80.700.973	100.607.098
Alte cheltuieli materiale	1.863.041	1.792.516	1.475.033	2.513.310
Cheltuieli privind utilitatile	15.817.232	13.287.528	12.029.204	11.557.411
Cheltuieli cu marfurile	2.015.135	322.67	415.615	427.416
Cheltuieli cu personalul	66.928.602	72.687.867	79.894.003	89.697.492
Cheltuieli din exploatare	50.761.764	44.009.924	47.521.511	59.256.624
Ajustare imobilizari corporale	5.636.234	6.062.122	7.361.683	8.042.948
Ajustare active circulante	-24.630.707	12.953.222	46.518.538	7.443.334
Ajustare proviz. risc si chelt.	813.14	-	-	127.196
Cheltuieli din exploatare	158.086.367	240.135.923	279.710.468	282.771.290
PIERDERE/PROFIT EXPLOATARE	22.613.236	9.814.812	-48.500.268	-46.232.262
Venituri financiare	10.520.114	10.122.576	5.758.024	9.297.454
Cheltuieli financiare	14.227.374	11.122.381	9.161.141	13.716.626
Pierdere/Profit financiar	-3.707.260	-999.805	-3.403.117	-4.419.172
CHELTUIELI TOTALE	172.313.741	251.258.304	288.871.609	296.487.916
VENITURI TOTALE	191.219.717	260.073.311	236.968.224	245.836.482

Structura cheltuielilor se prezinta dupa cum urmeaza:

Cheltuieli (lei)	2023	%	2024	%	2025	%
Cheltuieli totale din care:	251 258 304		288 871 609		296 487 916	
Cheltuieli variabile	133 920 940	53%	185 248 138	64%	180 666 669	61%
Cheltuieli fixe	117 337 364	47%	103 623 471	36%	115 821 247	39%

Cheltuielile variabile sunt influentate de portofoliul de proiecte in curs : constructii si reparatii nave. In structura cheltuielilor variabile sunt incluse cheltuieli cu materialele si echipamentele, gazele tehnice ce reprezinta 51% din totalul acestor cheltuieli, cheltuielile cu subcontractantii 18%, cheltuielile financiare si ajustari financiare 29% si alte cheltuieli diverse 2%.

Cheltuielile fixe au fost urmarite atent, in structura lor fiind incluse cheltuieli de personal 59%, cheltuielile de logistica si mentenanta 25%, cheltuieli legate de protectia muncii si a mediului si alte cheltuieli fixe 16%.

Evolutia indicatorilor financiari principali :

Indicatori	2022	2023	2024	2025
Datorii totale din care (lei):	122 819 442	194 346 949	339,694,252	292.129.334
Solvabilitatea - Indica posibilitatea acoperirii datoriilor totale cu active.	2.05	1.7	1.25	1.15
Lichiditatea curenta rep raportul dintre activele circulante si datorii	1.31	1.18	0.95	0.77

Situatia datoriilor societatii la 31 decembrie 2025 :

- Avansuri incasate in contul comenzilor de constructii noi in suma 198.952.803 lei
- Credite bancare : la data de 31.12.2025 soldul imprumuturilor este 32.282.322 lei
- Credite actionar majoritar : 32.562.750 lei.
- Furnizorii : La 31.12.2025 soldul furnizorilor era de 17.888.933 lei.
- Datorii curente la bugetele de stat 4.167.448 lei.
- Alte datorii : 6.071.416 lei

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

Pe parcursul anului 2025 s-au efectuat o serie de investitii majore din bugetul aprobat de 5 mil euro :

- s-a derulat etapa a 3-a de achizitie echipamente pentru hidrosablare, precum si nacele autoridicatoare.
- s-a finalizat modernizarea Macaralei Portal de 480 tf nr. 1, cu un sistem nou de automatizare si control
- s-a pus in functiune Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totala a investitiei ridicandu-se la aproape 2.000.000 euro, finantata din programul PNRR, componenta C6 Energie in proportie de 35%.

Pentru anul 2026 ne-am propus sa continuam planul investitional, bugetul ce va fi suspus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor fiind de 3.8 milioane de EUR constand in achizitia de echipamente pentru activitatea de productie, precum si pentru modernizarea unora dintre cele existente si upgradarea anumitor aplicatii informatice, reparatii si modernizari pentru echipamente de ridicat , achizitia unor mijloacele de transport si operare uzinala necesare imbunatatirii fluxurilor de materiale si operationale pe teritoriul societatii si investitii in infrastructura societatii.

Anexam prezentului raport urmatoarele :

- a) Situatia financiar-contabila la 31.12.2025.
- b) Raportul Administratorilor aferent exercitiului financiar al anului 2025.
- c) Declaratia persoanelor responsabile.
- d) Raportul auditorului financiar asupra situatiilor financiare.
- e) Declaratia SNC privind guvernanta corporativa pe piata AeRO.

Mentionam ca raportul anual aferent exercitiului financiar 2025 va fi supus aprobarii in Adunarea Generala Ordinare a Actionarilor din data de 28/29.05.2026.

**Preşedinte Consiliul de Administraţie,
Bosînceanu Dumitriţa**

