



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

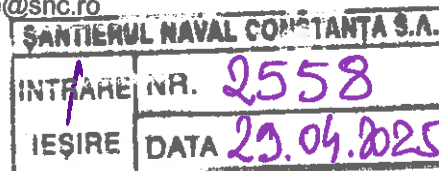
Reg. No : J1991003515132 VAT number : RO1879871

Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail : office@snc.ro



RAPORT ANUAL LA 31.12.2024 AL CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Raport anual conform:

Legii nr.297/2004 privind piata de capital si a Regulamentului nr.5/2018 privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare **pentru exercitiul financiar al anului 2024.**

Data raportului: 29.04.2025

Societatea : SANTIERUL NAVAL CONSTANTA S.A.

Sediul social: Constanta, Incinta Port nr.1

Numarul de telefon/fax: 0241- 505174 / 0241- 611651

Codul unic de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului: RO 1879871

Numarul de ordine in Registrul Comertului: J1991003515132

Piata pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare emise:

Bursa de Valori Bucuresti SA - ATS - AERO

Capital social subscris si varsat: 162.494.260,00 lei

COD LEI: 2549004MQL8T5D237K10

1. ANALIZA ACTIVITATII SOCIETATII COMERCIALE:

- 1.1.
- a)-Activitatea desfasurata de catre societate este de constructii de nave si structuri plutitoare si reparatia si intretinerea navelor si barcilor.
 - b)-Prima atestare documentara a existentei societatii dateaza din anul 1892, transformarea in societate comerciala Santierul Naval Constanta S.A. avand loc prin Hotararea de Guvern nr.1224/1990.
 - c) Nu este cazul.
 - d) Nu este cazul.
 - e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății:

In anul 2024 activitatea societatii a fost desfasurata pe constructii nave si reparatii nave .

Constructii nave :

Finalizarea constructiei celei de a patra nave din seria EcoMaxMR1,tanc petrolier de 40 mii tdw, proiectul Hull 592, nava ce a fost livrata la inceputul lunii ianuarie 2025.

Inceperea constructiei celei de a cincea nave, proiectul Hull 593, care la 31.12.2024 avea un stadiu de realizare de 26%.

Reparatii nave:

Activitatea de reparatii , conversii si modernizari in anul 2024 a suferit un declin, cel putin in prima jumatate a anului pe fondul contextului geopolitic din Marea Neagra si a sanctiunilor impuse Rusiei ce a facut sa scada traficul de marfuri si implicit de nave. Ca sa faca lucrurile si mai dificile, Turcia a crescut substantial taxele de tranzitare a stramtorilor Bosfor si Dardanele ceea ce a dus la cresterea costurilor pentru navele ce vor sa intre in Marea Neagra. Pe fondul unor campanii de marketing agresive activitatea de reparatii a cunoscut un reviriment in a doua parte a anului 2024 .

Handwritten signature

1.1.1. Elemente de evaluare generala :

a)	Rezultat (pierdere din exploatare)	48.500.268 lei
	(pierdere financiara)	3.403.117 lei
b)	Cifra de afaceri	101.491.698 lei
c)	Export	93%
d)	Costuri	288.871.609 lei
e)	% din piata detinut pe piata interna:	
	- Constructii noi	Estimat 20%
	- Reparatii nave	Estimat 40%
f)	lichiditate disponibil in cont:	33.328.095 lei

Rezultatul din exploatare la 31 decembrie 2024 este pierdere contabila de 48.500.268 lei, dupa doi ani consecutivi de profit.

Cauze identificate:

- Constituirea de ajustari financiare pentru proiectele cu ciclu lung de fabricatie ,considerand ca se vor depasi bugetele alocate pentru materii prime,echipamente navale, tabla navala ,profile bulb ,teava si alte elemente de otel ,precum si cheltuielile cu manopera;
- Situatiia geopolitica, conflictele din Marea Neagra, atacurile Houthi asupra navelor comerciale au diminuat traficul maritim de marfuri si au acutizat criza de materii prime ,criza energetica , care au condus la cresterea preturilor la achizitiile de materiale si echipamente navale;
- Dinamica cresterii orei medii a condus la depasirea bugetelor cu munca vie Datorita relatiei dintre cererea si oferta fortei de munca specializate in activitati de santier naval,managementul societatii a fost obligat sa-si asume cheltuieli cu munca vie peste angajamentele din contractele individuale si contractul colectiv de munca.

Consiliul de Administratie ,cat si Comitetul Director au actionat in permanenta in limitele mandatului incredintat, la functionarea societatii si la mentinerea acesteia in piata internationala a constructiilor si reparatiilor navale chiar si in momente de maxima volatilitate care au condus la renuntarea la calitatea de actionar la santierele din Tulcea si Braila a unor grupuri mari internationale AKER SHIPYARDS din Norvegia si STX Shipbuilding din Coreea de Sud, precum si la santierul naval din Mangalia de catre Daewoo Coreea de Sud si Damen din Olanda.

1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societatii comerciale

In anul 2024, societatea a desfasurat o activitate sustinuta atat in constructia de nave noi cat si in activitatea de reparatii si modernizari nave, astfel:

A. In ce priveste activitatea de **constructii nave**, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe :

- Realizarea proiectului navei Hull 592 care avea la 31.12.2024 un grad de realizare de 100% si a carei livrare a avut loc la inceputul lunii ianuarie 2025.
- Demararea proiectului navei Hull 593 care avea la 31.12.2024 un grad de realizare de 26%.

B. In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2024 veniturile au fost in suma de aprox 20 milioane Euro, reprezentand 80% din prevederile bugetare in suma de 25 milioane Euro.

In 2024, Santierul Naval Constanta a finalizat **95 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 80 proiecte fiind la extern si 15 la intern.

a) Ponderea productiei pe principalele tipuri de activitati pentru ultimii 3 ani:

Productia vanduta si productia in curs	2022	2023	2024	%
Constructii Noi	139.330.102	110.479.120	128.117.393	56%
Reparatii Nave	172.388.111	130.012.622	95.142.984	41%
Diverse	5.449.170	8.533.245	6.494.987	3%
TOTAL	317.167.383	249.024.987	229.755.364	100%

1.1.3. Evaluarea activitatii de aprovizionare tehnico-materiala

In ceea ce priveste principalii furnizori de materii prime, materiale si utilitati acestia sunt: Liberty Galati S.A. – pentru produse din otel; Miras, Nimfa , Comtech Co Slatina - pentru tevi; Ductil Buzau – pentru electrozi si sarma de sudura plina; Pentagon - pentru abrazive, freze carburi, polizoare, Hidroelectrica – pentru energie electrica; Linde Gaz Timisoara – pentru gaze tehnice, Nova Power Gaz – pentru gaze naturale.

Pentru echiparea navelor noi ce se construiesc societatea deruleaza contracte cu o serie de parteneri externi cum ar fi: MAN Energy Danemarca pentru motoare principale, Wartsila Finlanda pentru elice si linii de axe, Yanmar Japonia pentru diesel generatoare; STAUS Co. Ltd. (Coreea de Sud) – pentru materiale si echipamente suprastructura, Framo (Norvegia) pentru pompe de marfa si sisteme de actionare hidraulica, Jotun (Norvegia) – pentru vopsea si Elkon – pentru pachetul de materiale si echipamente electrice de automatizari si navigatie.

1.1.4. Evaluarea activitatii de vanzare

Principalii concurenti in **activitatea de constructii nave** pe plan intern sunt santierele navale Damen (Galati) si Vard (Tulcea si Braila).

Totusi, avand in vedere faptul ca fiecare din aceste santiere navale au o gama specifica a tipurilor de nave pe care le abordeaza in activitatea de constructii precum si faptul ca se adreseaza unor pietele diferite, concurenta interna este limitata, fapt ce favorizeaza colaborarea pe anumite aspecte ale activitatii intre aceste santiere navale.

Pe plan extern, la nivel mondial concurenta este reprezentata de santierele navale din China, Coreea de Sud si Japonia pentru activitatea de constructii noi.

Principalii concurenti in **activitatea de reparatii nave** a Societatii il reprezinta numeroasele santiere navale din Turcia dar si din Bulgaria si Grecia. Pe plan intern concurenta este formata din santierele navale romanesti de la Marea Neagra.

In activitatea de reparatii nave s-au inregistrat anumite mutatii datorita declansarii conflictului din zona Marii Negre, astfel ca a scazut numarul de nave tancuri ce intra in Marea Neagra ca urmare a sanctiunilor impuse Rusiei la exportul de titei si produse petroliere, dar a crescut numarul de nave de transport marfuri in vrac si portcontainere. Odata cu inchiderea ferestrei in care armatorii de nave erau obligati sa instaleze la bordul navelor instalatii de tratare balast, numarul contractelor care includeau acest tip de lucrari s-a redus semnificativ, fapt ce a condus la scaderea volumului de reparatii comparativ cu anii precedenti.

1.1.5. Evaluare aspecte legate de personalul societatii

a) Pe parcursul anului 2024 societatea s-a confruntat cu o fluctuatie semnificativa de personal. Conducerea executiva continua eforturile pentru recrutarea si stabilizarea fortei de munca, deruland o serie de campanii de recrutare, atat in judet, cat si in tara, cu participarea personalului de conducere, campanie prin care s-au angajat peste 100 de salariati.

b) Pentru a reduce impactul acestei fluctuatii de personal reprezentantii societatii s-au deplasat in India si Vietnam pentru a efectua teste de evaluare profesionala astfel ca pe parcursul anului 2024 au fost angajati 34 de muncitori, iar alti 122 au fost recrutati, urmand a se efectua formalitatile legale de angajare, personal care va sosi in societate pe parcursul anului 2025.

c) Pentru a asigura si forta de munca tanara calificata, societatea, a incheiat Contracte Cadru cu liceele cu profil tehnologic, pentru care am organizat practica scolara pe teritoriul societatii pentru un numar de 116 elevi (scoala profesionala), de asemenea suntem in parteneriat pentru derularea invatamantului dual cu durata de 3 ani pentru 4 clase – 69 elevi inscrisi - cu profil LCN si Tubulatori cu Liceul de Marina, o clasa cu profil mixt sudori si mecanici si o grupa de elevi cu profil mecanici cu Liceul Lazar Edeleanu din Navodari – 41 elevi inscrisi si o clasa – 20 elevi inscrisi cu profil sudor cu Liceul C.A. Rosetti din Constanta.

d) Numarul mediu de personal s-a situat in anul 2024 la **894** salariatii.

Nivelul de pregatire al angajatilor societatii :

- studii superioare : 160 persoane,
- studii medii : 615 persoane,
- studii generale : 119 persoane.

In anul 2024, Programul de Formare Profesionala derulat de societate a cuprins un numar de 287 salariatii in diverse forme de pregatire profesionala.

e) **Cooperarea intre management si Sindicat ca reprezentant al salariatilor** are la baza Contractul Colectiv de Munca. Contractul promoveaza aplicarea unor relatii de munca echitabile care sa permita desfasurarea programelor de activitate si sa asigure evitarea aparitiei unor conflicte colective de munca. In luna martie 2024 s-a semnat act aditional la Contract Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2023-2025 prin care s-a agreeat crestere salariala colectiva dar si alte facilitati in vederea atragerii si mentinerii fortei de munca.

Salariatii societatii sunt organizati in cadrul "Sindicatului Liber al Navalistilor din Santierul Naval Constanta SA". Numarul membrilor de sindicat este 96.23% din totalul angajatilor.

1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul asupra mediului inconjurator

Protectia mediului

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea si acoperirea metalelor, conform **Autorizatiei de mediu nr. 309/ 20.07.2010**, revizuita in data de 25.03.2019, emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Constanta cu prelungire anuala . Societatea detine **Autorizatia de Gospodarire a apelor nr.15 din 16.02.2022 emisa de Administratia Bazinala Dobrogea Litoral Constanta .**

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare **Det Norske Veritas (DNV) Norvegia.**

1) Auditul de terta parte de recertificare a Sistemului de Management Integrat al SNC SA desfasurat in 2024 in perioada **12.03.2024 - 13.03.2024**, efectuat de catre DNV Certification in conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023.

Echipa DNV formata din 3 auditori, conform Planului de Audit DNV 2024:

- a auditat 15 activitati solicitand dovezi prezentate cu promptitudine de auditati;
- a efectuat un tur al societatii;
- a identificat 3 observatii si 4 oportunitati .

2) Auditul intern al SMI al SNC SA 2024, s-a desfasurat de echipa de audit a Dep. HSEQ alcatuita din auditorii compartimentului QA, incepand cu 02.10.2024, conform **Planului de Audit PA-01-2024** emis in **16.09.2024**;

Cele 15 Rapoarte de audit intern, pe anul 2024 emise de Echipa de audit dupa analiza raspunsurilor si dovezilor atasate de auditati cuprind :

- 5 neconformitati
- 38 observatii
- 32 oportunitati

1.1.7. Evaluarea activitatii de cercetare – dezvoltare

Societatea construiește nave având proiectul propriu denumit EcoMaxMR1 în segmentul tancurilor de produse petroliere și chimice de marime Handymax.

Proiectul a fost prezentat la Atena în cadrul Rina Hellenic Advisory Committee Meeting în noiembrie 2019 .

De asemenea ,acest proiect a fost nominalizat la premiul tanc al anului 2019 de către revista Tanker Shipping & Trading și a fost listată în catalogul "Significant Ships 2019" de către Royal Institute of Naval Architects.

În dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de construcții se afla în lucru un studiu pentru o nouă versiune de tanc de produse petroliere și chimice ,derivate din actualul proiect, dar care va avea o capacitate mai mare de încărcare, de 42.000 tdw, și poate transporta marfuri chimice de complexitate mai mare .

Pentru dezvoltarea acestui concept s-a alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea avand semnata o Scrisoare de intentie pentru contractarea a doua nave ferme dupa acest nou concept.

1.1.8. Evaluarea activitatii societatii privind managementul riscului

Avand in vedere specificul activitatii SNC, principalele riscuri la care este supusa societatea precum si politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(i) Riscul valutar

Societatea isi desfasoara activitatea in Romania, intr-un mediu in general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate in lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut doua componente: evolutia cursurilor de schimb EUR/LEU si USD/LEU, precum si evolutia raportului EUR/USD.

Avand in vedere volatilitatea si evolutia putin previzibila in special a cursului EUR/USD, aceasta reprezinta un risc prin faptul ca pretul navelor noi este stabilit in dolari americani conform standardului de piata, iar o mare parte a pachetului de echipamente si materiale au preturi stabilite in euro. In acest sens, la nivelul contractului incheiat intre SNC si Narvi Shipping Ltd, partile au agreeat sa suporte in proportie de 50%, fiecare parte contractuala, diferenta rezultata daca paritatea iese din intervalul 1.00 – 1.20.

Mai mult decat atat societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul ca activitatea de reparatii la extern este oferata in moneda EUR si activitatea de constructii nave in USD . Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (inchiderea pozitiilor valutare) folosind disponibilitatile existente in conturile curente ale societatii sau chiar intre proiecte denumite in valute diferite, evitandu-se astfel plata spread-urilor pentru tranzactiile efectuate prin trezoreriile bancilor.

Nivelul stabil al cursului de schimb EUR/LEU in 2024 a favorizat societatea in conditiile in care santierul este net vanzator de EUR din activitatea de reparatii. Astfel, in conditiile unei devalorizari constante a leului in aceasta perioada Euro a inregistrat un curs mediu de 4.9746 lei in linie cu estimarile facute la construirea bugetului pentru 2024, cursul utilizat fiind 4.98 lei/EUR. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.5979 lei, cu 0.52% mai mare decat cursul mediu din 2023.

(ii) Riscul de piata

Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de reparatii si constructii nave sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

- volumul marfurilor transportate la nivel global, precum si nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale si profilul de varsta al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;
- fluctuațiile preturilor materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finantare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evolutia dobanzilor la creditele de finantare;
- subventiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China si Coreea santierelor navale.

In ceea ce priveste pretul navelor, se observa ca pretul navelor a suferit o crestere de cca 6% fata de anul 2023, dar in continuare aceasta crestere nu acopera cresterea costurilor cu materiile prime, echipamentele, utilitatile si forta de munca.

2. Pentru activitatea de reparații nave:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- vârsta medie a flotei mondiale, având în vedere că odată cu creșterea vechimii unei nave cresc și necesarul de lucrări de reparații și în consecință, costurile de reparații;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurența la nivel regional;
- poziția geografică a santierelor navale, față de zonele de trading;
- sancțiunile impuse Rusiei și țărilor care au acordat sprijin acestora.

În activitatea de reparații nave s-au înregistrat anumite mutații datorită declanșării conflictului din zona Marii Negre, astfel că a scăzut numărul de nave tancuri ca urmare a scăderii exporturilor de titei și produse petroliere datorită sancțiunilor impuse Rusiei, dar a crescut numărul de nave de transport marfuri în vrac și portcontainere.

Pentru anul 2025 am estimat un buget de 22 milioane Eur pentru activitatea de reparații, mai mare cu 10% decât realizările anului precedent.

(iii) Riscul de rată a dobânzii

Având în vedere proiectele de construcții noi și precum și activitatea de reparații nave în derulare pe parcursul anului 2024, societatea are contracte de finanțare cu bănci comerciale din România cu marje, negociate, fixe toată durata desfășurării contractelor de finanțare, singura componentă variabilă fiind doar rata dobânzii de referință a pieței monetare interbancare.

Evoluția dobânzilor: în anul 2024 ratele de referință pentru dobânzile în valută au înregistrat scăderi de aproximativ un punct procentual, astfel EURIBOR la 3 luni a scăzut de la 3.905% la începutul anului la 2.924% iar SOFTR de la 5.40% la 4.90%,

Pentru a reduce costurile cu dobânzile, pentru proiectele de construcții Hull 592 și Hull 593, societatea a renegociat devansarea plății avansurilor și respectiv creșterea valorii acestor avansuri acordate pe perioada construcției până la 80% din valoarea pretului contractual.

De asemenea s-a obținut și o compensare de la armator pentru creșterea prețurilor la materiile prime, creștere care reprezintă 12.5% din prețul contractual pentru proiectul Hull 592 și 16% pentru proiectul Hull 593.

1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

Pentru anul 2025, Santierul Naval Constanta SA se va concentra pe continuarea și dezvoltarea celor două activități de bază:

- **Activitatea de construcții de nave** construcția proiectului Hull 593 cea de a cincea nava din noua generație de tancuri de produse petroliere și chimice de 40.000 tdw – EcoMaxMR1 a cărei livrare este programată pentru trimestrul 1/2026 și proiectul Hull 594 a cărui livrare este programată pentru trimestrul 3/2027 asigurând astfel un front de lucru pentru activitatea de construcții noi.
- **În activitatea de reparații nave**, în anul 2025 societatea a bugetat venituri în suma de 22 milioane Euro.

Mentineră clienților tradiționali

A. Continuarea campaniilor de deplasare externă la sediile armatorilor, ale companiilor de shipmanagement în vederea atragerii unui număr cât mai mare de proiecte.

În anul 2024 au fost oferite 189 de proiecte de reparații și au fost semnate un număr de 95 de contracte.

B. Introducerea de noi tehnologii în activitatea de reparații cu impact pozitiv atât asupra productivității cât și asupra protecției mediului așa cum este activitatea de hidrosablare.

Ca un element de diversificare a activitatii, societatea s-a mentinut ca principalul colaborator al Fortelor Navale Romane in derularea programului de reparatii si modernizari a flotei existente de nave militare maritime.

In ce priveste **investitiile**, societatea are aprobat pentru anul 2025 un buget de investitii de **5 milioane euro** pentru achizitia de echipamente pentru activitatea de productie, precum si pentru modernizarea unora dintre cele existente dar si upgradarea anumitor aplicatii informatice, reparatii si modernizari pentru echipamente de ridicat dar si achizitia unor mijloace de transport si operare uzinala necesare imbunatatirii fluxurilor de materiale si operationale pe teritoriul societatii dar si in infrastructura societatii.

2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE:

2.1. Societatea comerciala isi desfasoara activitatea productiva integral in urmatorul amplasament: Incinta Port nr.1 Constanta.

2.2. Constructiile principale si gradul de amortizare al acestora sunt:

- hale sablare vopsitorie : 100 %
- doc uscat reparatii : 77.96 %
- doc uscat constructii : 78.27 %
- sediu administrativ P+6-7E : 75 %

2.3. Nu este cazul.

2. PIATA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATEA COMERCIALA:

3.1. Piata valorilor mobiliare din Romania pe care se tranzactioneaza valorile mobiliare ale Santierul Naval Constanta SA este **Sistemul Alternativ de Tranzactionare (AeRO) – piata de actiuni a Bursei de Valori Bucuresti**. Actiunile sunt tip: comune nominative, iar numarul acestora este de 64.997.745.

3.2. Nu s-au acordat dividende in ultimii 4 ani, profiturile inregistrate au fost folosite pentru completarea rezervei legale cat si pentru acoperirea pierderilor contabile istorice.

3.3. Nu este cazul.

3.4. Nu este cazul.

3.5. Nu este cazul.

3. Conducerea societatii comerciale:

4.1. Lista **administratorilor societatii** comerciale si functiile detinute la 31.12.2024:

- Bosinceanu Dumitrita - presedinte CA;
- Rusen Radu Catalin - membru CA.
- Bosinceanu Andrei - membru CA.

- a) CV (nume, prenume; varsta, calificare, experienta profesionala, functia si vechimea in munca);
- Bosinceanu Dumitrita, 64 de ani, economist, Presedinte al Consiliului de Administratie din anul 2002 cu experienta de peste 39 de ani in domeniul economic si administrare a societatilor.
 - Rusen Radu Catalin, 58 de ani, inginer constructii nave, Director General din anul 2002 si membru al Consiliului de Administratie din anul 2012, cu o experienta de peste 35 de ani in domeniul constructiilor, reparatiilor si exploatarei navelor.
 - Bosinceanu Andrei, 40 de ani, inginer-arhitect naval, membru al Consiliului de Administratie din anul 2010 cu o experienta de peste 15 ani in constructia si proiectarea navelor, administrarea afacerilor.

b) Administratorii Bosinceanu Dumitrita si Bosinceanu Andrei au legaturi de familie cu actionarul majoritar.

c) Nu este cazul.

d) Lista societatilor afiliate cu care SNC a avut relatii economice pe parcursul anului 2024:

- Histria Protguard SRL: furnizor servicii de paza;
- Cuget Liber SA: furnizor servicii de publicitate;
- Histria Shipmanagement SRL: furnizor servicii IT;
- Blasting Tank And Coating SRL: furnizor prestatii vopsitorie, sablaj, schela;
- Histria Tanker Holding Ltd: client prin subdiarele sale, pentru constructii si reparatii nave.

Resource International S.A.: actionar principal, finantare capital de lucru

Incepand cu anul 2016 societatea a intocmit anual Dosarul preturilor de transfer prin consultantii fiscali externi.

Studiile de comparabilitate au evidentiat ca tranzactiile dintre SNC si partile sale afiliate pot fi comparate cu tranzactiile interne si /sau externe, existand similaritati intre ceilalti factori de comparabilitate.

4.2. Lista membrilor conducerii executive la data de 31.12.2024:

- Rusen Radu Catalin	- Director General
- Teodosescu Victor	- Director General Adjunct
- Vasile Deniz	- Director Economic
- Grigorescu Laurentiu	- Director Productie-Tehnic
- Stoian Nicolae	- Director HSEQ
- Calin Corneliu	- Director Resurse Umane
- Puiu Sterpu	- Director Adjunct Productie

- a) termenul pentru care persoana face parte din conducerea executiva: perioada de 2 ani;
b) Nu este cazul.
c) Nu este cazul.

4.3. Nu este cazul.

4.4. Evaluarea Consiliului de Administratie

In cursul anului 2024 au avut loc doua evaluari: una semestrială si una anuală, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

4.5. Sedintele consiliului de administratie din anul 2024.

In cursul anului 2024 au fost emise 187 decizii.

5. Situatia financiar-contabila:

Contul de profit si pierdere	2022	2023	2024
Cifra afaceri neta	317.167.383	145.398.425	101.491.698
Variatia stocurilor	136.959.218	-103.626.562	-128.268.889
Alte venituri	367.376	205.125	479.474
Venituri din exploatare	180.699.603	249.950.735	231.210.200
Cheltuieli materiale	38.953.636	90.080.770	80.700.973
Alte cheltuieli materiale	1.863.041	1.792.516	1.475.033
Cheltuieli privind utilitatile	15.817.232	13.287.528	12.029.204
Cheltuieli cu marfurile	2.015.135	322.670	415.615
Cheltuieli cu personalul	66.928.602	72.687.867	79.894.003
Alte cheltuieli din exploatare	50.761.764	44.009.924	47.521.511
Ajustare imobilizari corporale	5.636.234	6.062.122	7.361.683
Ajustare active circulante	-24.630.707	12.953.222	46.518.538
Ajustare proviz. risc si chelt.	813.140	-	-
Cheltuieli din exploatare	158.086.367	240.135.923	279.710.468
PIERDERE/PROFIT EXPLOATARE	22.613.236	9.814.812	-48.500.268

Venituri financiare	10.520.114	10.122.576	5.758.024
Cheltuieli financiare	14.227.374	11.122.381	9.161.141
Pierdere/Profit financiar	-3.707.260	-999.805	-3.403.117
CHELTUIELI TOTALE	172.313.741	251.258.304	288.871.609
VENITURI TOTALE	191.219.717	260.073.311	236.968.224

Structura cheltuielilor se prezinta dupa cum urmeaza:

Cheltuieli (lei)	2022	%	2023	%	2024	%
Cheltuieli totale din care:	172 313 741		251 258 304		288 871 609	
Cheltuieli variabile	85 126 937	49%	133 920 940	53%	185 248 138	64%
Cheltuieli fixe	87 186 804	51%	117 337 364	47%	103 623 471	36%

Cheltuielile variabile sunt influentate de portofoliul de proiecte in curs : constructii si reparatii nave.

In structura cheltuielilor variabile sunt incluse cheltuieli cu materialele si echipamentele, gazele tehnice ce reprezinta 44% din totalul acestor cheltuieli, cheltuielile cu subcontractantii 15%, cheltuielile financiare si ajustari financiare 35% si alte cheltuieli diverse 6%.

Cheltuielile fixe au fost urmarite atent, astfel ca acestea s-au redus cu 12% fata de anul anterior.

In structura cheltuielilor fixe sunt incluse cheltuieli de personal 67%, cheltuielile de logistica si mentenanta 20%, cheltuieli legate de protectia muncii si a mediului, amortizare 13%.

Evolutia indicatorilor financiari principali :

Indicatori	2022	2023	2024
Datorii totale din care (lei):	122 819 442	194 346 949	339 694 252
Solvabilitatea - Indica posibilitatea acoperirii datoriilor totale cu active.	2.05	1.70	1.25
Lichiditatea curenta rep raportul dintre activele circulante si datorii	1.31	1.18	0.95

Situatia datoriilor societatii la 31 decembrie 2024 :

- Avansuri incasate in contul comenzilor de constructii noi in suma 247.468.592 lei din care peste 65% au fost inchise la livrarea navei Hull 592, in ianuarie 2025.
- Credite bancare : la data de 31.12.2024 soldul imprumuturilor este 28.670.022 lei.
- Credite actionar majoritar : 31.267.624 lei.
- Furnizorii : La 31.12.2024 soldul furnizorilor era de 19.007.782 lei.
- Datorii curente la bugetele de stat 3.713.328 lei.
- Alte datorii : 6.183.088 lei

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

BS

Pe parcursul anului 2024 s-au efectuat o serie de investitii majore din bugetul aprobat de 3.8 mil euro :

- S-a derulat etapa a 2-a de achizitie echipamente pentru hidrosablare, precum si nacele autoridicatoare.
- S-a modernizat Macaraua de 480 tf nr. 1, cu un sistem nou de automatizare si control.
- S-au reparat docurile plutitoare.
- S-a modernizat Clubul SNC.
- De asemenea s-a finalizat constructia Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totala a investitiei ridicandu-se la aproape 2 mil euro, finantata din programul PNRR, componenta C6 . Centrala va asigura 35% din necesarul anual de energie electrica pentru consumul propriu. Centrala va incepe probele in cursul primului trimestru 2025 urmand a fi pusa in functiune in semestrul I al anului 2025.
- Pentru anul 2025 ne-am propus sa continuam planul investitional, bugetul ce va fi suspus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor fiind de **5 mil euro**.

Anexam prezentului raport urmatoarele :

- a) Situatia financiar-contabila la 31.12.2024.
- b) Raportul Administratorilor aferent exercitiului financiar al anului 2024.
- c) Declaratia persoanelor responsabile.
- d) Raportul auditorului financiar asupra situatiilor financiare.
- e) Declaratia SNC privind guvernanta corporativa pe piata AeRO.

Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din data de 28.04.2025 a aprobat situatiile financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2024 pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar.

**Preşedinte Consiliul de Administraţie,
Bosînceanu Dumitriţa**



**Anexa la Raportul anual pe 2024 al Emitentului SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA
DECLARATIA EMITENTULUI PRIVIND GUVERNANTA CORPORATIVA PE PIATA
AeRO**

Principiu/Recomandare de indeplinit	Intrebare	DA	NU	Daca NU, atunci EXPLICI
A. Responsabilitati ale Consiliului de Administratie (CA)	a) CA are o politica clara cu privire la delegarea de competente, care include o lista formala de aspecte rezervate deciziei Consiliului ?	DA		
	si CA are o politica clara cu privire la o separare clara a responsabilitatilor intre Consiliu si conducerea executiva ?	DA		
	b) CA are o structura care ii permite realizarea cu operativitate a indatoririlor ?	DA		
	c) CA are un numar suficient de mare de intalniri pentru a-si indeplini cu eficienta sarcinile ?	DA		
	d) CA are implementata o procedura cu privire la cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada in care aceasta cooperare este impusa de Bursa de Valori Bucuresti ?		NU	Nu e cazul
	A.1. Societatea detine un regulament intern al	DA		

	CA care sa includa termeni de referinta cu privire la CA si la functiile de conducere cheie ale societatii ? Administrarea conflictului de interese la nivelul CA este tratat in regulamentul CA?			
	A.2. Orice alte angajamente profesionale ale membrilor CA, inclusiv pozitia de membru executiv sau neexecutiv al CA in alte societati (excluzand filiale ale societatii) si institutii non-profit, sunt aduse la cunostinta Consiliului inainte de numire si pe perioada mandatului ?	DA		
	A.3. Fiecare membru al CA informeaza CA cu privire la orice legatura cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand nu mai putin de 5% din numarul total de drepturi de vot? Aceasta obligatie are in vedere orice fel de legatura care poate afecta pozitia membrului respectiv pe aspecte ce tin de decizii ale CA ?	DA DA		

	A.4. Raportul anual informeaza daca a avut loc o evaluare a Consiliului, sub conducerea presedintelui?	DA		
	Raportul anual contine numarul de sedinte ale CA?	DA		
	A.5. Emitentul are o procedura privind cooperarea cu Consultantul Autorizat pentru perioada in care aceasta cooperare este impusa de Bursa de Valori Bucuresti care contine informatiile de mai jos ?		NU	Am cooperat timp de 12 luni cu un Consultant Autorizat(Prima Transaction) perioada in care aceasta cooperare era impusa de Bursa de Valori Bucuresti si s-a desfasurat cel putin o data pe luna.
	A.5.1. Procedura contine persoana de legatura cu Consultantul Autorizat ?		NU	Nu e cazul
	A.5.2. Procedura contine frecventa intalnirilor cu Consultantul Autorizat, care va fi cel putin o data pe luna si ori de cate ori evenimente sau informatii noi implica transmiterea de rapoarte curente sau periodice, astfel inca Consultantul Autorizat sa poata fi consultat ?		NU	Nu e cazul
	A.5.3. Procedura contine obligatia de a furniza Consultantului Autorizat toate informatiile relevante si orice informatie pe care in mod rezonabil o solicita Consultantul Autorizat sau este necesara Consultantului Autorizat pentru		NU	Nu e cazul

	indeplinirea responsabilitatilor ce-i revin ? A.5.4. Procedura contine obligatia de a informa Bursa de Valori Bucuresti cu privire la orice disfunctionalitate aparuta in cadrul cooperarii cu Consultantul Autorizat, sau schimbarea Consultantului Autorizat ?			
B. Sistemul de Control Intern	B.1. CA are adoptata o politica astfel incat orice tranzactie a societatii cu o filiala reprezentand 5% sau mai mult din activele nete ale societatii, conform celei mai recente raportari financiare, sa fie aprobata de CA ?		NU	Nu e cazul, societatea nu are filiala.
	B.2. Auditul intern este realizat de catre o structura organizatorica separata (departamentul de audit intern) din cadrul societatii ? sau Prin serviciile unei terte parti independente, care va raporta CA, iar, in cadrul societatii, ii va raporta direct Directorului General ?	DA		
C. Recompense echitabile si motivare	Emitentul dispune de o politica de remunerare si de reguli definitorii pentru aceasta politica, prin care determina forma, structura si nivelul remuneratiei membrilor CA ?	DA		

	C.1. Societatea publica in raportul anual o sectiune care va include veniturile totale ale membrilor CA si ale directorului general aferente anului financiar respectiv si valoarea totala a tuturor bonusurilor sau a oricaror compensatii variabile si, de asemenea, ipotezele cheie si principiile pentru calcularea veniturilor mentionate mai sus ?	DA		
D. Construind valoare prin relatia cu investitorii	Societatea disemineaza cele mai importante informatii in limba romana ?	DA		
	Societatea disemineaza cele mai importante informatii in limba engleza, oferind astfel posibilitatea investitorilor romani si straini de a avea acces la aceleasi informatii in acelasi timp ?		NU	
	D.1. Suplimentar fata de informatiile prevazute in prevederile legale, pagina de internet a societatii va contine o sectiune dedicata Relatiei cu Investitorii in limba romana ?	DA		
	Sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii este si in limba engleza?		NU	Informatiile principale sunt traduse.
	Informatiile relevante din Sectiunea dedicata Relatiei cu Investitorii include:			

	D.1.1. Principalele regulamente ale societatii, in particular actul constitutiv si regulamentele interne ale organelor statutare ?	DA		
	D.1.2. CV-urile membrilor organelor statutare ?	DA		
	D.1.3. Rapoartele curente si rapoartele periodice ?	DA		
	D.1.4. Informatii cu privire la adunarile generale ale actionarilor: ordinea de zi si materialele aferente; hotararile adunarilor generale ?	DA		
	D.1.5. Informatii cu privire la evenimente corporative precum plata dividendelor sau alte evenimente care au ca rezultat obtinerea sau limitari cu privire la drepturile unui actionar, incluzand termenele limita si principiile unor astfel de operatiuni ? D.1.6. Alte informatii de natura extraordinara care ar trebui facute publice: anularea/ modificarea/ initierea cooperarii cu un Consultant Autorizat; semnarea/ reinnoirea/ terminarea unui acord cu un Market Maker ?			

	D.1.7. Societatea are o functie de Relatii cu Investitorii si include in sectiunea dedicata acestei functii, pe pagina de internet a societatii, numele si datele de contact ale unei persoane care are capacitatea de a furniza, la cerere, informatiile corespunzatoare ?			
	D.2. Societate are adoptata o politica de dividend a societatii, ca un set de directii referitoare la repartizarea profitului net, pe care societatea declara ca o va respecta ? Principiile politicii de dividend sunt publicate pe pagina de internet a societatii ?		NU	Societatea va adopta o astfel de procedura.
			NU	Daca se va adopta o astfel de procedura acesta se va publica pe pagina de internet a societatii.
	D.3. Societatea adopta o politica cu privire la prognoze si daca acestea vor fi furnizate sau nu ? Politica prevede frecventa, perioada avuta in vedere si continutul prognozelor ? Prognozele, daca sunt publicate, vor fi parte a rapoartelor anuale, semestriale sau trimestriale ? Politica cu privire la prognoze este publicata pe pagina de internet a societatii ?	DA DA DA		

	D.4. Societatea stabileste data si locul unei adunari generale astfel incat sa permita participarea unui numar cat mai mare de actionari ?	DA		
	D.5. Rapoartele financiare includ informatii in romana, cu privire la principalii factori care influenteaza schimbari la nivelul vanzarilor, profitului operational, profitului net sau orice alt indicator financiar relevant ?	DA		
	Rapoartele financiare includ informatii si in engleza ?	DA		
	D.6. Societatea organizeaza cel putin o intalnire/ conferinta telefonica cu analisti si investitori, in fiecare an ?		NU	Societatea va programa astfel de intalniri la cerere.
	Informatiile prezentate cu aceste ocazii sunt publicate in sectiunea Relatii cu Investitorii de pe pagina de internet a societatii, la momentul respectivei intalniri/ conferinte telefonice?		NU	In cazul in care se vor tine astfel de intalniri, informatiile prezentate se vor publica pe site-ul societatii.

Presedinte Consiliul de Administratie
Ec. Dumitrita Bosinceanu





SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No : J 1991003515132 VAT number : RO1879871

Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port Nr.1
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail : office@snc.ro



DECLARATIA PERSOANELOR RESPONSABILE **din cadrul Santierul Naval Constanta SA in conformitate cu prevederile** **art.63 din Legea nr.24/2017 privind emitentii de instrumente financiare** **si operatiuni de piata**

Subsemnatele: Bosînceanu Dumitrița, in calitate de Presedinte al Consiliului de Administratie si Vasile Deniz, in calitate de Director Economic declaram ca, dupa cunostintele noastre, situatia financiar-contabila anuala la **31 decembrie 2024**, a fost intocmita in conformitate cu standardele contabile aplicabile si ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea a activelor, obligatiilor, pozitiei financiare, contului de profit si pierdere ale Santierului Naval Constanta SA si ca raportul Consiliului de Administratie, cuprinde o analiza corecta a dezvoltarii si performantelor societatii, precum și o descriere a principalelor riscuri și incertitudini specifice activității desfășurate.

Presedinte Consiliul de Administratie,

Ec. Bosînceanu Dumitrița

Director Economic,

Ec. Vasile Deniz



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No: J1991003515132 VAT number : RO1879871

Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port

Phone : +40241505500

900900 Constanta

Fax : +40241611651

Romania

E-mail : office@snc.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR aferent exercitiului financiar incheiat la 31.12.2024

CAPITOLUL I

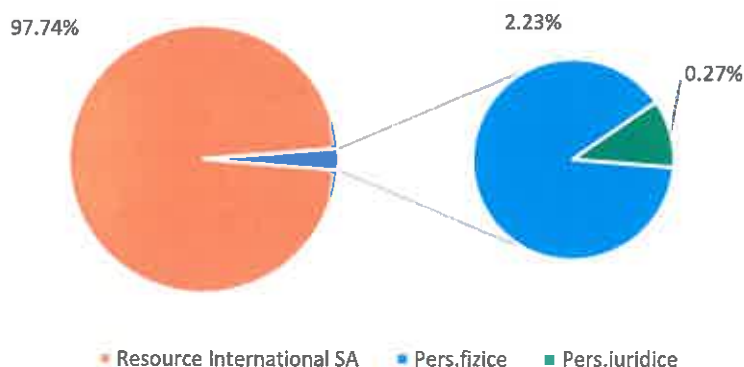
INFORMATII DESPRE STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Societatea Santierul Naval Constanta S.A. are ca obiect principal de activitate constructia de nave civile si structuri plutitoare - cod CAEN 3011.

Structura capitalului social se prezinta la 31.12.2024 astfel: capitalul social subscris si varsat este de 162.494.260 lei, impartit in 64.997.745 de actiuni si repartizat dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	ACTIONAR	CAPITAL SOCIAL	NR. ACTIUNI	%
1.	Resource International SA	158.824.315	63.529.726	97,7414%
2.	Pers.fizice	3.618.910	1.447.557	2,2271%
3.	Pers.juridice	51.035	20.462	0.0315%
	TOTAL	162 494 260	64.997.745	100%

Structura actionariatului la 31.12.2024



Societatea Santierul Naval Constanta S.A. este o societate admisa la tranzactionare in cadrul Sistemului Alternativ de Tranzactionare administrat de BVB, Sectiunea Instrumente financiare listate pe ATS - AeRo, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Actiuni (Decizia nr. 267/08.04.2015 emisa de Bursa de Valori Bucuresti), actiunile emise de Santierul Naval Constanta S.A. avand urmatoarele caracteristici:

- Tip: nominative, dematerializate, liber transferabile, platite integral, evidentiuate prin inscriere in cont, din aceeasi clasa;
- Numar: 64.997.745;
- Valoare nominala: 2,5 lei;
- Simbol: SNC

Titluri de participare:

a) SNC SHIP DESIGN S.R.L. CONSTANTA

- numar parti sociale: 10.000
- valoare nominala: 10
- cota detinuta: 100%

CAPITOLUL II
INFORMATII DESPRE ADMINISTRAREA SI
CONDUCEREA SOCIETATII SI SCHIMBARILE INTERVENITE
IN CURSUL ANULUI 2024

Organul suprem de conducere al Societatii este Adunarea Generala a Actionarilor.

Societatea este administrata de catre Consiliul de Administratie, format din 3 membri, a carui componenta la 31 Decembrie 2024 este urmatoarea:

Presedinte : ec.	BOSINCEANU DUMITRITA
Membru : ing.	RUSEN RADU-CATALIN
Membru : ing.	BOSINCEANU ANDREI

D-na Bosinceanu Dumitrita - Presedinte Consiliul de Administratie - realeasa pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr. 3 din 19.12.2024.

D-I Rusen Radu-Catalin - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 19.12.2024.

D-I Bosinceanu Andrei - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 19.12.2024.

In temeiul prevederilor Legii nr. 31/1990, privind societatile comerciale si ale art. 19 din Statutul societatii, Consiliul de Administratie a delegat conducerea societatii, directorilor executivi, constituiti in Comitet Director, ca structura de conducere a societatii. Comitetul Director isi desfasoara activitatea in baza Regulamentului de Organizare si Functionare. In perioada analizata au fost desfasurate 37 de sedinte ale Comitetului Director.

Componenta Comitetului Director la 31 Decembrie 2024 asa cum rezulta din aplicarea deciziilor Consiliului de administratie este urmatoarea:

Nr	Nume	Functie
1	Rusen Radu Catalin	Director General
2	Teodosescu Victor	Director General Adjunct
3	Calin Corneliu	Director Resurse Umane
4	Stoian Nicolae	Director HSEQ
5	Vasile Deniz	Director Economic
6	Grigorescu Laurentiu	Director Productie Tehnic
7	Puiu Sterpu	Director Adjunct Productie

CAPITOLUL III

RESPECTAREA PRECIZARILOR PRIVIND

INCHIEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR LA 31.12.2024

Avand in vedere prevederile art. 10 alin. (4) din **Hotararea Guvernului nr. 34/2009** privind organizarea si functionarea Ministerului Finantelor Publice, cu modificarile si completarile ulterioare, in temeiul prevederilor art. 4, art. 28, art. 36 alin. (3), art. 37 si art. 44 din **Legea contabilitatii nr. 82/1991**, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, ministrul finantelor publice emite **Ordinul nr. 107/2025**, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, nr. 59 din 23 ianuarie 2025, privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice, precum si pentru modificarea si completarea unor reglementări contabile.

Sunt reflectate fidel, sub toate aspectele, pozitia financiara a Societatii Santierul Naval Constanta S.A. la 31.12.2024 precum si rezultatul operatiunilor sale, fluxurile de numerar si evolutia patrimoniului pentru anul incheiat.

CAPITOLUL IV

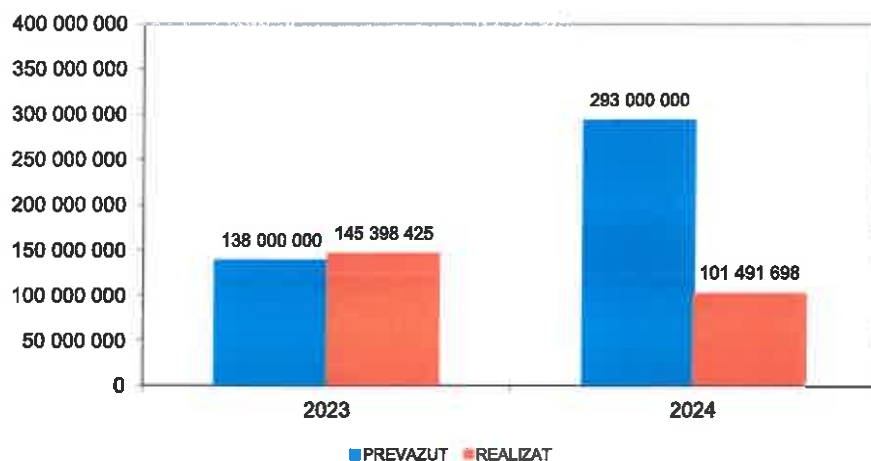
ANALIZA INDEPLINIRII INDICATORILOR DE PRODUCTIE

In cursul anului 2024 s-a realizat o cifra de afaceri in suma de 101.491.698 lei, respectiv 35% din prevederile bugetare in suma de 293.000.000 lei.

Pe principalele activitati, **cifra de afaceri** se structureaza astfel:

Cifra de afaceri	UM	Realizat 2024
TOTAL	LEI	101.491.698
Constructii noi (extern)	LEI	
Reparatii nave, din care :	LEI	94.996.711
- la intern	LEI	5.514.098
- la extern	LEI	89.482.613
Diverse	LEI	6.494.987

Cifra de afaceri 2023-2024



- LEI -

Indicatori (LEI)	31.12.2023		31.12.2024	
	Prevazut	Realizat	Prevazut	Realizat
CIFRA DE AFACERI	138.000.000	145.398.425	293.000.000	101.491.698

Nerealizarea cifrei de afaceri este datorata nelivrării pe parcursul anului 2024 a proiectului 592. Nava a fost livrata in data de 03.01.2025, astfel incat veniturilor incasate vor fi prinse in cifra de afaceri aferenta anului 2025.

Raportind productia marfa la numarul mediu de personal pe parcursul anului 2024 s-a inregistrat o productivitate a muncii dupa cum urmeaza :

Indicatori	UM	Prevederi BVC	Realizat 2024	%
Productia marfa	LEI	291.771.766	229.755.364	78,74%
Nr. medlu personal, din care :	Pers.	1.143	1.073	93.88%
-personal SNC		943	894	94,80%
-personal SUBCONTRACTORI		200	179	89.50%
Productivitatea muncii	LEI/Pers	255.268	214.124	83.88%

Analiza elementelor principale de venituri si cheltuieli ce compun "Contul de Profit si Pierdere".

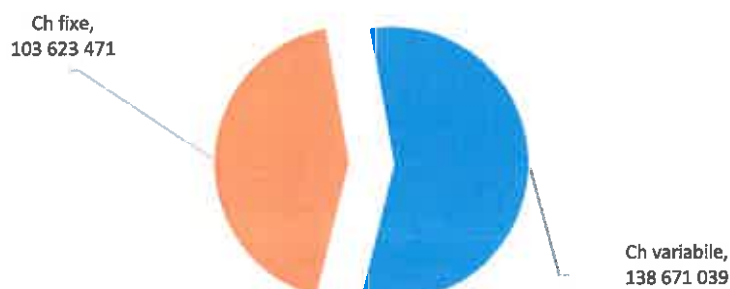
- LEI -

Indicatori	31.12.2023	31.12.2024
I. VENITURI TOTALE din care :	260.073.311	236.968.224
Venituri din <i>exploatare</i> din care :	249.950.735	231.210.200
- cifra de afaceri	145.398.425	101.491.698
- productia in curs de executie	103.626.562	128.268.889
Venituri <i>financiare</i>	10.122.576	5.758.024
II. CHELTUIELI TOTALE din care :	251.258.304	288.871.609
Cheltuieli de <i>exploatare</i> din care :	240.135.923	279.710.468
a) Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	90.080.770	80.700.973
- % in venituri totale	34.64%	34.06%
b) Cheltuieli privind utilitatile	13.287.528	12.029.204
- % in venituri totale	5.11%	5.08%
c) Cheltuieli cu personalul	72.687.867	83.773.347
- % in venituri totale	27.95%	35.35%
d) Cheltuieli amortizare	6.062.122	7.361.683
- % in venituri totale	2.33%	3.11%
e) Cheltuieli privind prestatiile de servicii	39.204.153	42.195.976
- % in venituri totale	15.07%	17.81%
f) Cheltuieli cu provizioanele	12.955.865	46.518.538
g) Cheltuieli cu impozite si taxe	3.557.655	4.024.186
- % in venituri totale	1.37%	1.70%
Cheltuieli <i>financiare</i>	11.122.381	9 161. 141
III. REZULTATUL BRUT din care :	8.815.007	-51.903.385
-din exploatare	9.814.812	-48.500.268
-financiar	-999.805	-3.403.117
Impozit pe profit	1.207.390	0
IV. REZULTATUL NET	7.607.617	-51.903.385

Alte veniturile financiare in suma de 5.517.073 lei, au in componenta diferente de curs valutar (in procent de 96%), dobanzi si alte venituri financiare.

CHELTUIELI TOTALE (LEI)	2024
CHELTUIELI VARIABLE	138.671.039
CHELTUIELI FIXE	103.623.471

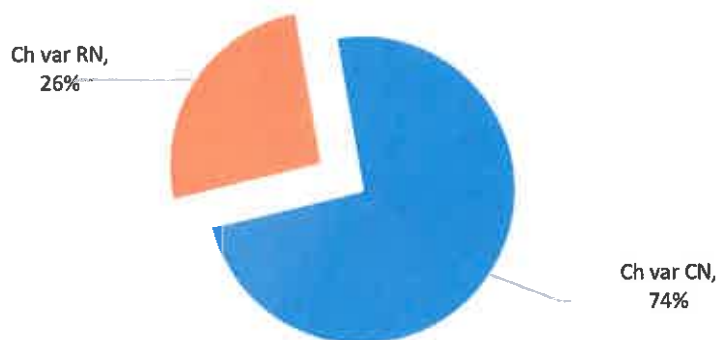
Cheltuieli variabile v fixe la 31.12.2024



Comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, cheltuielile totale au crescut cu 1%, structura cheltuielilor aratând astfel:

- Costurile variabile au crescut cu 13% față de 2023 și au fost influențate de progresul înregistrat în construcția navelor 592 și 593; așa cum se vede din graficul de mai jos, 74% din cheltuielile variabile sunt generate de proiectele de construcții noi.

Structura Cheltuieli Variabile la 31.12.2024

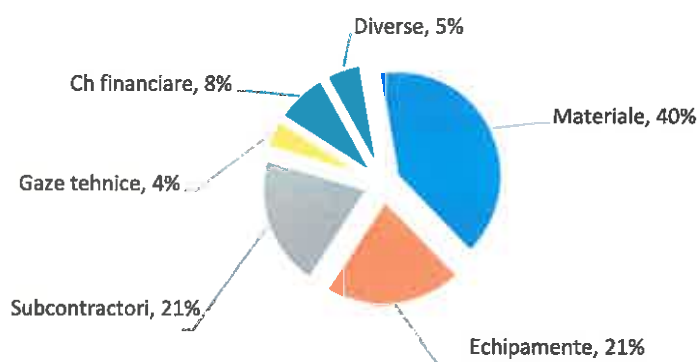


- Cheltuielile fixe s-au redus cu 12% față de anul anterior.

Analizand in structura cheltuielile variabile se constata urmatoarele:

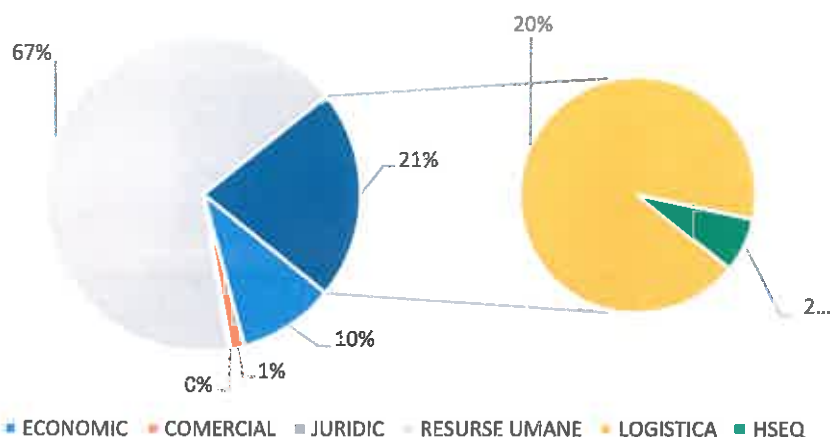
- cheltuielile cu materialele, gazele tehnice si echipamentele reprezinta 65% din total cheltuieli variabile , urmate de cheltuiala cu firmele subcontractante 21 %.

Structura Cheltuieli Variabile la 31.12.2024



Analizand in structura cheltuielile fixe se constata urmatoarele:

Structura Cheltuieli Fixe 2024



- cheltuielile legate de personal se ridica la 67% din totalul cheltuielilor fixe; in luna februarie 2024 fost semnat un act additional la Contractul Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2023-2025, astfel ca crestera medie a salariului de baza a fost de peste 10% comparativ cu anul 2023.
- cheltuielile pe parte logistica si mentenanta reprezinta un procent de 20% din care peste jumatate il reprezinta cheltuielile cu utilitatile, energie electrica si gazele naturale, iar 20 % cheltuielile de reparatii si mentenanta.

Cheltuieli financiare sunt reprezentate de:

- dobanda aferenta creditelor bancare aferente proiectelor de constructii 592 si 593, a liniei de credit aferenta finantarii activitatii de reparatii, precum si a creditului de finantare a investitiilor;
- cheltuieli din diferente de curs valutar, reprezentand un procent de 81 % din totalul cheltuielilor financiare.

Analiza rezultatului brut:

A. Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2024 o pierdere contabila din exploatare de 48.500.268 lei, dupa doi ani consecutivi de profit.

Cauze identificate :

Constituirea de ajustari financiare pentru proiectele cu ciclu lung de fabricatie ,luand in considerare ca se vor depasi bugetele alocate pentru materii prime, echipamente navale, tabla navala, profile bulb, teava si alte elemente de otel, precum si cheltuielile cu manopera.

Situatia geopolitica, conflictele din Marea Neagra, sanctiunile economice impuse Rusiei care au diminuat traficul de marfuri, au acutizat criza de anumite materii prime, criza energetica si preturile mari de achizitie ale energiei au condus la cresterea preturilor la materiale , inchiderea unor facilitati de productie. Atacurile Houthi asupra navelor comerciale care intra in Marea Rosie au afectat lantul de aprovizionare in special pentru tarile europene cu un impact semnificativ asupra preturilor. Astfel, identificam turbulente ale lantului de aprovizionare ca fiind cea mai mare amenintare la adresa cresterii sustenabile a activitatilor societatii, aflata in competitie cu tarile din Asia in special China si Coreea de Sud care beneficiaza de subsidii semnificative ale activitatii de constructii noi .

Dinamica cresterea orei medii a condus la depasirea cheltuielilor bugetate cu munca vie. Piata fortei de munca stabileste politica societatii in ce priveste salariile tarifare, primele, indemnizatiile, sporurile, etc. Datorita relatiei dintre cererea si oferta fortei de munca specializate in activitati de santier naval, managementul societatii a fost obligat sa-si asume cheltuieli cu munca vie peste angajamentele din contractele individuale si contractul colectiv de munca.

Fluctuatia fortei de munca specifica santierelor navale, ne obliga sa angajam permanent forta de munca, aducand personal strain care trecand printr-o perioada de acomodare si de tranzitie la nivele superioare de performanta, conduce la depasiri de bugete.

In activitatea de reparatii, modernizari si retrofitting pe fondul situatiei geopolitice din zona Marii Negre si a santiunilor impuse Rusiei pentru exportul de titei si produse petroliere, in prima jumatate a anului 2024 s-a inregistrat un volum scazut de reparatii. In a doua jumatate a anului activitatea de reparatii s-a revigorat si au fost atrase proiecte de reparatii de valori mai mari, reusindu-se recuperarea partiala a nerealarilor din prima parte a anului. Astfel pana la sfarsitul anului 2024 veniturile din reparatii chiar daca nu s-au ridicat la nivelul anului precedent, au inregistrat un procent de realizare a 80% din veniturilor bugetate.

Societatea administreaza si exploateaza un patrimoniu complex, desfasurat pe o suprafata de 75 ha, compus din docuri, constructii, instalatii tehnice si utilaje. Costurile cu aceste active imobilizate sunt semnificative. Dintre acestea, costurile cu amortizarea inregistrata in anul 2024 este in valoare de 8 milioane de lei.

B. Rezultatul financiar indica o pierdere in suma de 3.403.117 lei, aceasta datorandu-se reevaluarii conturilor de disponibilitati in valuta, a avansurilor incasate de la clienti pentru activitatea de constructii noi, soldurilor la creditele angajate si a costurilor cu dobanzile aferente contractelor de credit precum si a furnizorilor si clientilor externi.

CAPITOLUL V
ANALIZA SITUATIEI PATRIMONIALE A SOCIETATII LA 31.12.2024

Societatea isi desfasoara activitatea in urmatorul amplasament: Incinta Port nr. 1 Constanta, pe o suprafata de teren de 741.139 mp, proprietatea societatii.

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 31 decembrie 2024, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un ACTIV TOTAL de 424.462.825 lei si un PASIV TOTAL de 424.462.825 lei.

Elemente de bilant :

- LEI -

Indicatori	2023	2024	%
0	1	2	3=2/1
I. TOTAL ACTIV din care :	331.018.908	424.462.825	128.23%
a) Active imobilizate	101.753.796	108.282.508	106.42%
- Imobilizari necorporale	2.311	93.383	4040.80%
- Imobilizari corporale	101.637.481	108.076.672	106.34%
- Imobilizari financiare	114.004	112.453	98.64%
b) Active circulante	228.643.785	322.962.959	141.25%
<i>Stocuri</i>	186.942.592	263.853.011	141.14%
- % in total activ	56.47%	61.01%	108.03%
<i>Creante</i>	15.064.254	17.765.096	117.93%
- % in total activ	4.55%	4.11%	90.26%
<i>Casa, conturi in banci, investitii financiare</i>	26.636.939	33.328.095	125.12%
- % in total activ	8.05%	7.86%	118.80%
c) Cheltuieli in avans	621.327	1.234.115	198.63%
I. TOTAL PASIV din care :	331.018.908	424.462.825	128.23%
a) Capitaluri proprii din care :	134.383.148	82.479.763	61.38%
- Capital social	162.494.260	162.494.260	100.00%
b) Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	2.288.811	2.288.811	100.00%
c) Venituri in avans	0	0	0.00%
d) Datorii totale din care:	194.346.949	347.711.009	178.91%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	192.099.049	302.143.555	157,28%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	2.247.900	37.550.697	1670.48%
e) Patrimoniul public			

In anul 2024, s-a inregistrat o crestere a valorii activelor totale cu 28% fata de anul trecut, in special la nivelul activelor circulante cu 42%.

S-au implementat cu succes solutii care vizau atat cresterea operativitatii incasarii creantelor fara a afecta politica fata de clienti, precum si esalonarea echilibrata si degajata a scadentelor obligatiilor de plata ale societatii.

Dintre activele circulante, valoarea creantelor a crescut fata de anul trecut cu 18%.

Numerarul si alte echivalente de numerar detin la data de 31.12.2024 o pondere de aprox. 9.56% din totalul activelor si inregistreaza o crestere de cca 55% fata de anul precedent.

Datoriile totale au inregistrat o crestere de 79% fata de anul trecut.

Daca la 31.12.2023 capitalurile proprii aveau o valoare de 134.383.148 lei, ca urmare a pierderii inregistrate la 31.12.2024 valoarea acestora a scazut la 82.479.763 lei.

Structura Imobilizarilor corporale, la valoarea de inventar, se prezinta la 31.12.2024 astfel:

- LEI -

Valoare de Intrare	Sold la	Valoarea bruta		Sold la
	1 Ianuarie 2024	Cresteri	Reduceri	31 Decembrie 2024
Terenuri	32.480.505	-	-	32.480.505
Constructii	48.544.514	3.236.672	9.315	51.771.871
Instalatii tehnice, mijloace de transport	98.003.155	6.266.885	863.329	103.406.711
Mobilier si aparatura birotica	1.308.282			1.308.282
Imobilizari in curs	2.093.552	11.398.861	9.618.333	3.874.080
Avansuri pentru imobilizari corporale	3.135	2.495.841		2.498.976
Total	182.433.143	23.398.259	10.490.977	195.340.425

Valoarea mijloacelor fixe intrate in patrimoniu in anul 2024 este de **9.503.557 lei** astfel:

categoría I

3.236.672 lei

- majorari de valoare (doc uscat reparatii si cladire Club SNC)

3.236.672 lei

categoría II.1

3.962.495 lei

- puneri in functiune (echipamente pentru productie, in special echipamente pentru

Hidrosablare, cada decapare)

3.934.857 lei

- majorari de valoare (cada decapare, echipamente sudura, pompe, echipamente hidrosablare)

27.638 lei

categoría II.2

413.045 lei

- puneri in functiune (teodolit laser, spectrometru, nivela laser)

413.045 lei

categoría II.3

1.891.345 lei

- puneri in functiune (mijloace de transport si ridicat, inclusiv 2 nacele telescopice)

1.861.236 lei

- majorari de valoare (macara plutitoare)

30.109 lei

Valoarea mijloacelor fixe iesite din patrimoniu în anul 2024 este **872.644 lei** astfel :

categoria I (constructii)	9.315 lei
categoria II.1 (echipamente)	231.229 lei
categoria II.2 (aparate)	133.618 lei
categoria II.3 (mijloace de transport)	498.482 lei

La 31.12.2024 în evidența contabilă se înregistrează mijloace fixe cu o valoare de inventar de 202.683.682 lei, din care valoarea amortizată reprezintă 94.401.174 lei, valoarea rămasă fiind de 108.282.508 lei și imobilizări în curs în valoare de 3.874.080 lei.

Amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale se calculează după metoda liniară începând din luna următoare celei punerii în funcțiune, pe durata de viață utilă estimată la momentul punerii în funcțiune. Duratele de viață utilă corespund duratelor fiscale prevăzute conform Legii nr. 15 / 1994 cu modificările și completările ulterioare și conform Hotărârii Guvernului nr. 2139 / 2004.

Creante

La sfârșitul anului 2024, societatea a evidențiat în cadrul creanțelor un sold de 17.765.096 lei din care 12.141.276 lei creante comerciale. Până la data întocmirii raportului au fost încasată suma de 6.032.725 lei din total creanțele.

Clienții incerti însumează la 31.12.2024 suma de 2.722.433 lei.

- Societatea are constituit un provizion pentru creanțele neincasate în termenii contractuali.

Situația datoriilor societății:

Avansuri încasate în contul comenzilor

La sfârșitul anului 2024, soldul avansurilor încasate este în suma de 247.468.598 lei din care :

Avansuri activitatea de construcții nave : suma de 162.099.604 lei ce se vor închide în proporție de 100% odată cu livrarea navei Hull 592, în ianuarie 2025.

Diverse avansuri în suma de 92.371 lei.

Credite bancare

- La data de 31.12.2024 soldul împrumuturilor este 28.670.022 lei.
- Societatea are în derulare trei facilități de finanțare:
 - o facilitate de finanțare de proiect pentru activitatea de construcții noi, proiect Hull 592, Hull 593 cu una din bancile de prim rang din România în condiții financiare favorabile. Facilitatea a fost acordată cu garanții de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe navă în construcție, pe stocurile de materiale și echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurării, etc.
 - o facilitate de finanțare pentru activitatea de reparații ce funcționează ca o facilitate de descoperit de cont curent.
 - O facilitate de credit la termen pentru refinanțarea activității de investiții având ca și garanție ipoteca mobilă asupra conturilor curente deschise la bancă, asupra creanțelor, asupra stocurilor de materiale și echipamente necesare desfășurării activității de reparații nave și a echipamentelor finanțate.

Situatia furnizorilor, reprezinta 9,7% din total datorii

La 31.12.2024 soldul furnizorilor era de 19.007.782 lei, din care:

- furnizori de materii prime si materiale = 4.982.255 lei
- furnizori de prestari servicii = 4.355.188 lei
- furnizori externi = 9.626.129 lei
- altii = 44.210 lei

Pe parcursul anului 2024 societatea a efectuat platile catre furnizori la termenul de scadenta in scris in contracte/comenzi fara a inregistra restante semnificative fata de furnizori, prioritate avand firmele subcontractante si furnizorii de utilitati.

Datoriile catre bugetele de stat in suma de 3.713.328 lei reprezinta datorii curente.

In perioada analizata societatea a respectat si a achitat in totalitate obligatiile catre toti creditorii bugetari la termen.

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

ANALIZA SITUATIEI COMERCIALE A SOCIETATII

In anul 2024, societatea a desfasurat o activitate sustinuta atat in constructia de nave noi cat si in activitatea de reparatii si modernizari, astfel:

A. In ce priveste activitatea de **constructii nave, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe :**

- Realizarea proiectului navei Hull 592 care avea la 31.12.2024 un grad de realizare de 100% si a carui livrare a avut loc la inceputul lunii ianuarie 2025.
- Realizarea proiectului navei Hull 593 care avea la 31.12.2024 un grad de realizare de 26% si a carui livrare este planificata la inceputul anului 2026.

B. In domeniul **reparatiilor de nave pentru 2024 veniturile au fost in suma de 20 milioane Euro, realizand 80% din veniturile bugetate .**

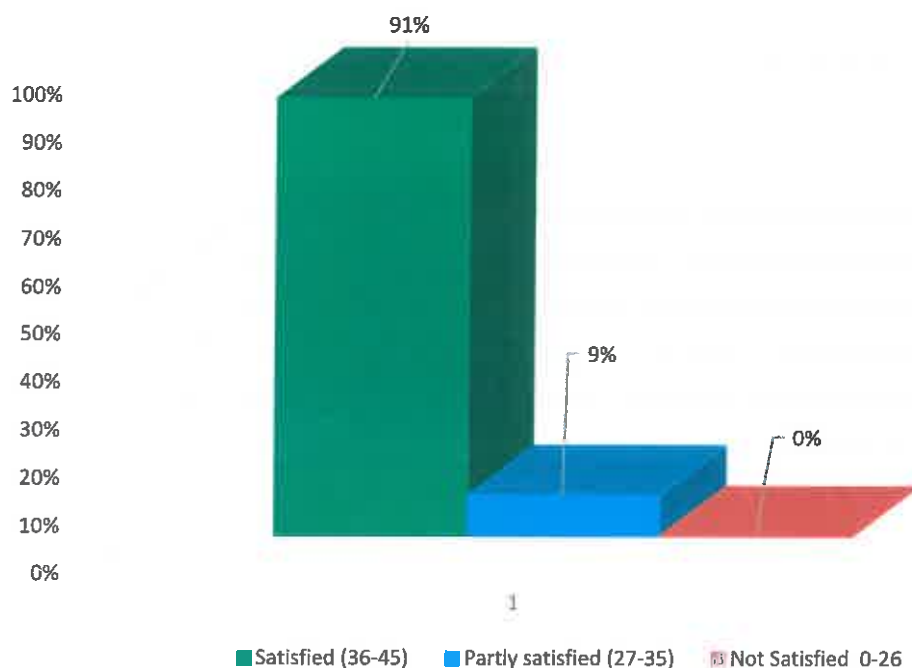
In 2024, Santierul Naval Constanta a finalizat **95 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 80 dintre ele fiind la extern si 15 la intern.

Venituri semnificative s-au inregistrat la urmatoarele proiecte de reparatii, modernizari si conversii nave pentru export:

Nava	Valoare eur
SIMON STEVIN	1.915.931
ATHINA M	970.736
ASAHI PRINCESS	960.065
PATROCLUS	878.000
SHUI SPIRIT	766.158
ISE PRINCESS	725.000
PARALOS	665.211

Gradul de satisfacție al clienților în activitatea de reparații în anul 2024 a atins un nivel de 91%, în scădere față de anul anterior pe fondul supralincarării activității în a doua parte a anului 2024. Societatea a analizat în detaliu aspectele menționate în evaluările clienților mai puțin satisfăcuți, urmărind rezolvarea cauzelor care au condus la aceste calificative.

GRADUL DE SATISFACTIE AL CLIENTILOR IN ACTIVITATEA DE RN - 2024



CAPITOLUL VII CONTROLUL INTERN

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către administratori și conducerea executivă a societății, în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru:

- atingerea obiectivelor societății într-un mod economic, eficient și efecace;
- respectarea regulilor externe, a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor;
- prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- asigurarea calității înregistrărilor contabile;
- producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar și de management.

Activitățile controlului intern desfășurate în cadrul SNC SA sunt:

- controlul administrativ intern – control ierarhic ce se exercită de către persoane cu funcții de conducere asupra compartimentelor și persoanelor din subordine, aceasta constituie atribuție de serviciu și se exercită permanent.

Precizam faptul ca toate documentele care stau la baza inregistrarilor in contabilitate poarta viza de control financiar prezentiv al persoanelor cu functii de conducere, nominalizate pentru a efectua acest tip de control.

- controlul financiar contabil, care vizeaza ansamblul proceselor de obtinere si comunicare a informatiilor contabile si financiare si contribuie la realizarea unei informatii conforme cu exigentele legale.

In acest sens societatea are la dispozitie un manual de politici contabile si procedurile de lucru de aplicarea a acestui manual, toate avand la baza un program informatic integrat performant.

Societatea a beneficiat de consultanta fiscala a BDO Tax Srl in vederea intocmirii Dosarului Preturilor de Transfer pentru anul 2023 in baza actului aditional nr 3 la contractului cu numarul 5553/2020.

Prin aceasta actiune, societatea respecta prevederile Ordinului Presedintelui ANAF nr 442/2016, privind Dosarul Preturilor de Transfer.

Auditul statutar al societatii in anul 2024 a fost asigurat de firma BDO Audit SRL in baza contractului de servicii numarul 6146/2023. Actul aditional 1/29.04.2024.

Suma totala platita auditorilor si consultantilor in anul 2024 este de 47.725 lei.

CAPITOLUL VIII

MANAGEMENTUL RISCULUI

Avand in vedere specificul activitatii SNC, principalele riscuri la care este supusa societatea precum si politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(I) Riscul valutar

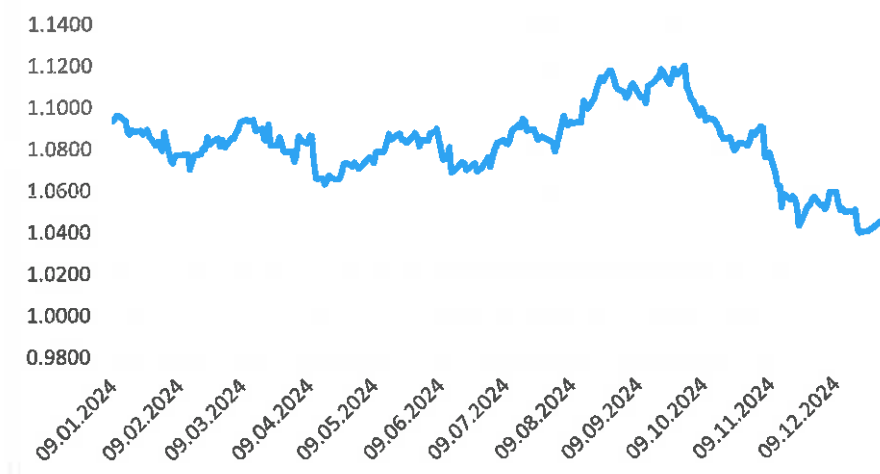
Societatea isi desfasoara activitatea in Romania, intr-un mediu in general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate in lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut doua componente: evolutia cursurilor de schimb EUR/LEU si USD/LEU, precum si evolutia raportului EUR/USD.

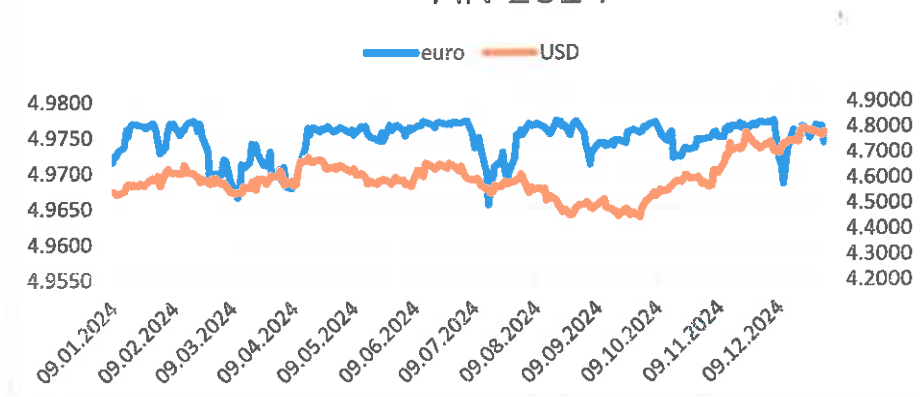
Avand in vedere volatilitatea si evolutia putin previzibila in special a cursului EUR/USD, aceasta reprezinta un risc prin faptul ca pretul navelor noi este stabilit in dolari americani conform standardului de piata, iar o mare parte a pachetului de echipamente si material au preturi stabilite in euro. In acest sens, la nivelul contractului incheiat intre SNC si Narvi Shipping Ltd, partile au agreeat sa suporte in proportie de 50%, fiecare parte contractuala, diferenta rezultata daca paritatea iese din intervalul 1.00 – 1.20.

Mai mult decat atat societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul ca activitatea de reparatii la extern este oferata in moneda EUR si activitatea de constructii nave in USD . Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (inchiderea pozitilor valutare) folosind disponibilitatile existente in conturile curente ale santierului sau chiar intre proiecte denumite in valute diferite, evitandu-se astfel plata spread-urilor pentru tranzactiile efectuate prin trezoreriile bancilor.

PARITATE EURO/DOLAR AN 2024



EVOLUTIA CURSULUI EURO USD AN 2024



Nivelul stabil al cursului de schimb EUR/LEU în 2024 a favorizat societatea în condițiile în care santierul este net vânzător de EUR din activitatea de reparații. Astfel Euro a înregistrat un curs mediu de 4.9746 lei în linie cu estimările făcute la construirea bugetului pentru 2024, cursul utilizat fiind 4.98 lei/EUR. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.5743 lei, cu 1% mai mare decât cursul mediu din 2023, dar creșterea cursului spre sfârșitul anului 2024 a favorizat încasarile în USD din activitatea de construcții noi.

(ii) Riscul de plată

Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de construcții nave și reparații sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

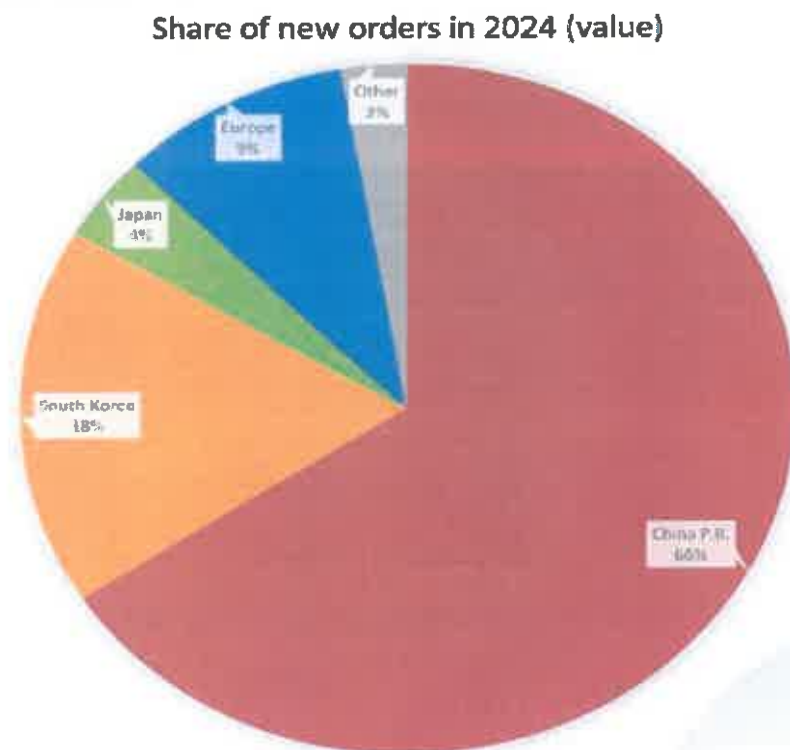
- ✦ volumul marfurilor transportate la nivel global, precum și nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- ✦ mărimea flotei mondiale și profilul de vârstă al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- ✦ fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;

- fluctuațiile materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finanțare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evoluția dobânzilor la creditele de finanțare;
- subvențiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China și Coreea șantierelor navale.

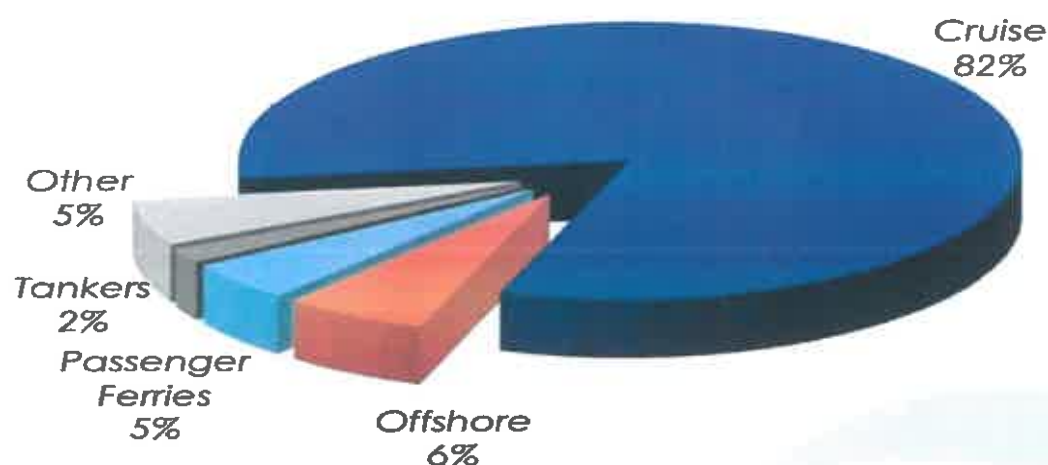
În 2024 s-a înregistrat o creștere a comenzilor de nave noi.



Din graficul de mai jos se observă că peste 88% din construcțiile de nave sunt contractate în Asia, Europa având o cota de piață de doar 9%.

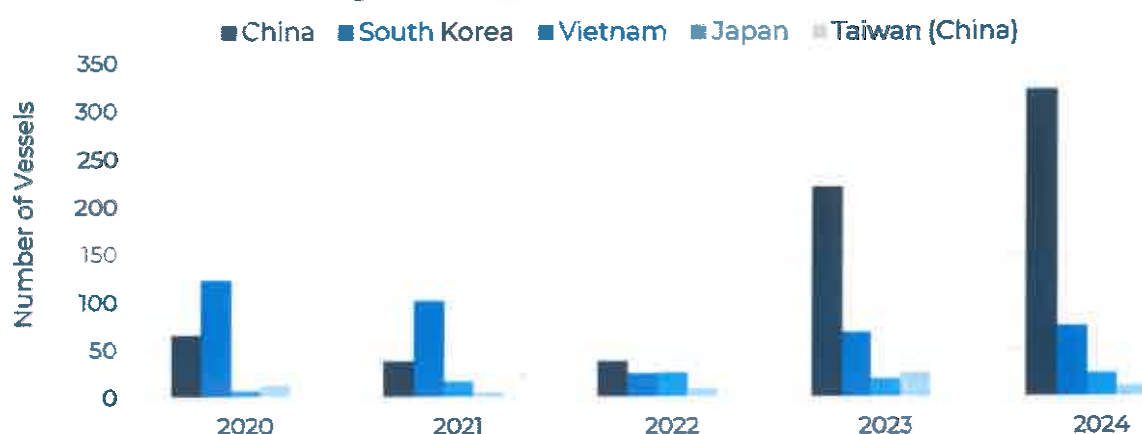


European Contracts in 2024 (CGT)

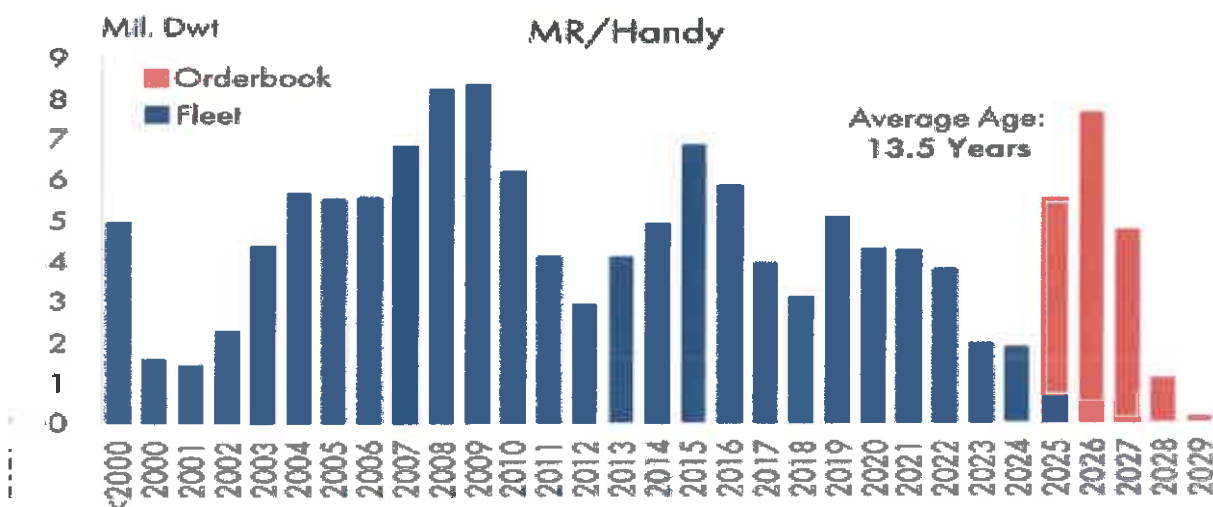


In Europa comenzile de tancuri reprezinta numai 2% din totalul navelor noi contractate in 2024, cele mai multe nave de acest tip fiind construite in China, Coreea, Vietnam si Japonia.

Top Tanker Builder Countries

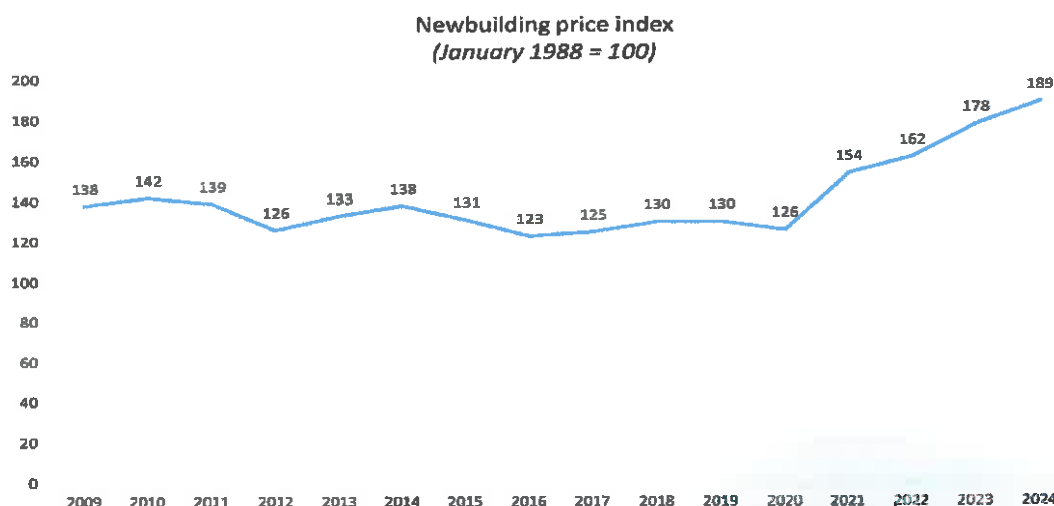


Mergand mai in detaliu pentru tancurile de produse MR (medium range) din categoria navelor construite de SNC, se observa ca in perioada urmatoare sunt contractate si vor fi livrate un numar important de nave.



In ceea ce priveste pretul navelor , se observa ca pretul navelor a suferit o crestere de cca 6% fata de anul 2023, dar in continuare aceasta crestere nu acopera cresterea costurilor cu materiile prime, echipamentele, utilitatile si forta de munca:

NEWBUILDING PRICE INDEX



SNC are in prezent in portofoliu doua nave in constructie de tip EcoMaxMR1, proiectele Hull 593 si 594.

In continuare in anul 2025 vom avea in vedere dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de constructii noi si in acest sens avem in derulare un studiu pentru dezvoltarea unui versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice derivate din actualul proiect dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 42.000 tdw, sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR2, astfel ca am alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea avand semnata o Scrisoare de intentie pentru contractarea a doua nave ferme dupa acest nou concept.

2. Pentru activitatea de reparatii nave, piata este influentata de urmatoarii factori:

- ✶ nivelul navlurilor de pe piata transporturilor maritime;
- varsta medie a flotei mondiale, avand in vedere ca odata cu cresterea vechimii unei nave cresc si necesarul de lucrari de reparatii si in consecinta, costurile de reparatii;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurenta la nivel regional;
- pozitia geografica a santierelor navale, fata de zonele de trading;
- ✶ sanctiunile impuse Rusiei si tarilor care au acordat sprijin acestora.

In activitatea de reparatii nave s-au inregistrat anumite mutatii datorita declansarii conflictului din zona Marii Negre, astfel ca a scazut numarul de nave tancuri ca urmare a scaderii exporturilor de titei si produse petroliere datorita sanctiunilor impuse Rusiei, dar a crescut numarul de nave de transport marfuri in vrac si portcontainere.

Pentru anul 2024 am estimat un buget de 25 milioane EUR pentru activitatea de reparatii mai redus decat realizarile anului 2023 avand in vedere ca parte din capacitatile de productie vor fi ocupate cu activitatea de constructii noi, scaderii traficului de marfuri prin Marea Neagra si implicit al numarului de nave, respectiv ca urmare a scaderii numarului de nave care solicita instalari de sisteme de tratare apa de balast si gaze de evacuare.

(iii) Riscul de lichiditate si al fluxului de numerar

Pe parcursul anului 2024 s-a continuat asigurarea finantarii activitatii curente a SNC si in acest sens:

- ✓ Pentru activitatea de reparatii nave a fost prelungita pentru o perioada de un an facilitatea de credit pe descoperit de cont (overdraft) cu posibilitatea de emitere scrisori de garantie bancara si deschidere de acreditive in valoare de 3.000.000 EUR la Raiffeisen Bank;
- ✓ Activitatea de constructii nave a fost sustinuta din:
 - avansurile incasate de la armatori;
 - credit de finantare pe proiect acordate de CEC Bank pentru finantarea proiectului 592 respectiv 593;
 - Credit de 6.500.000 USD pentru finantarea capitalului de lucru si a programului de investitii de la actionarul majoritar.
- ✓ Credit de investitii pentru finantarea achizitiei de echipamente de hidrosablare in valoare de de 2.000.000 Euro.

(iv) Riscul de rata a dobanzii

Avand in vedere proiectul de constructii noi si de reparatii nave, in derulare pe parcursul anului 2024, societatea are contracte de finantare cu banci comerciale din Romania cu marje, negociate, fixe toata durata desfasurarii contractelor de finantare, singura componenta variabila fiind doar rata dobanzii de referinta a pietei monetare interbancare.

Evolutia dobanzilor: in anul 2024 ratele de referinta pentru dobanzile in valuta au inregistrat scaderi de aproximativ un punct procentual astfel EURIBOR la 3 luni a scazut de la 3.905% la inceputul anului la 2.924% iar SOFTR (pentru USD) de la 5.40% la 4.90%.

Pentru a nivelul ridicat al dobanzilor de referinta, pentru proiectele de constructii noi 592 si respectiv 593, societatea a renegociat devansarea platii avansurilor si respectiv cresterea valorii acestor avansuri acordate pe perioada constructiei pana la 80% din valoarea pretului contractual.

De asemenea asa cum s-a mentionat s-a obtinut si o compensare de la armator pentru cresterea preturilor la materiile prime , crestere care se ridica la 12.5% din pretul contractului pentru proiectul 592 si respectiv 16% pentru proiectul 593.

CAPITOLUL IX

SITUATIA LITIGIILOR PE ROL LA 31 DECEMBRIE 2024

La data de 31.12.2024 societatea avea pe rolul instantelor in curs de solutionare urmatoarele cauze anexate:

- 7 cauze legate de « obligatia de a face » deschise de fosti angajati care solicita eliberarea unor adeverinte de venituri.
- 1 cauza reprezentand « actiuni in revendicare » din partea unei firme subcontractante.
- 3 cauze legate de societati aflate in procedura de reorganizare sau faliment.
- 1 cauza in care societatea este parte responsabila civilmente.
- 1 cauza in care societatea a solicitat recuperare prejudiciu utilaj propriu.
- 1 cauza avand ca obiect petitie privind discriminarea.

CAPITOLUL X
ACTIVITATEA DE INVESTITII

In cadrul programului de investitii pentru anul 2024 au fost finalizate urmatoarele:

Cap.	Denumire	Realizat (EUR)
A	Investitii in IT hardware & software	75.050
B	Reparatii si modernizari docuri uscate constructii	38.750
C	Achizitii echipamente de productie	1.539.345
D	Modernizari echipamente pt productie	16.944
E	Investitii dezvoltare proiect	
F	Achizitiemijloace de transport / ridicat	64.139
G	Investitii in infrastructura	652.606
TOTAL REALIZAT		2.386.834

Pe parcursul anului 2024 s-au efectuat o serie de investitii majore :

- s-a derulat etapa a 2-a de achizitie echipamente pentru hidrosablare, precum si nacele autoridicatoare.
- s-a modernizat Macaraua de 480 thf nr. 1, cu un sistem nou de automatizare si control
- s-au reparat docurile plutitoare;
- s-a modernizat Clubul SNC .

De asemenea s-a finalizat constructia Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totala a investitiei ridicandu-se la aproape 2.000.000 euro, finantata din programul PNRR, componenta C6 Energie in proportie de 35%. Centrala va incepe probele in cursul primului trimestru 2025 urmand a fi predata la mijlocul anului 2025.

Pentru anul 2025 ne-am propus sa continuam planul investitional, bugetul ce va fi supus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor fiind de 5 milioane de EUR.

CAPITOLUL XI
RAPORTARE NONFINANCIARA

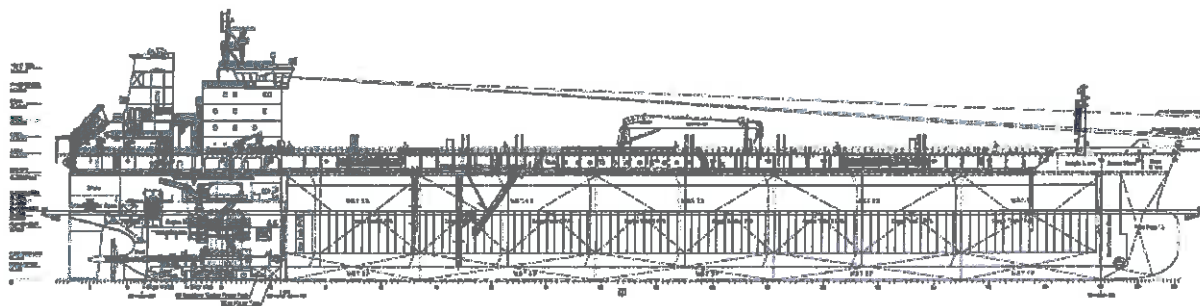
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul constructiilor noi:

In anul 2024 s-a finalizat constructia noua Hull 592 care a fost livrata pe 3 ianuarie 2025 , a patra nava din seria EcoMaxMR1, tanc petrolier de 41 mii tone tdw si s-a demarat fabricatia pentru nava Hull 593 cu livrare la inceputul anului 2026.

Prognozam ca in cursul anului 2026 sa inceapa debitarea pentru proiectul Hull 594, astfel asigurandu-se un front de lucru continuu pentru activitatea de constructii .

In derularea activitatii de constructii nave cel mai important aspect urmarit de societate este legat de cresterea productivitatii muncii , care este masurata prin reducerea orelor de manopera in realizarea proiectelor.

In continuare in anul 2025 avem in vedere dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de constructii noi si in acest sens este in derulare un studiu pentru dezvoltarea unei versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice , derivate din actualul proiect ,dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 42.000 tdw si sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR1 am alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea avand semnata o Scrisoare de intentie pentru contractarea a doua nave ferme dupa acest nou concept.



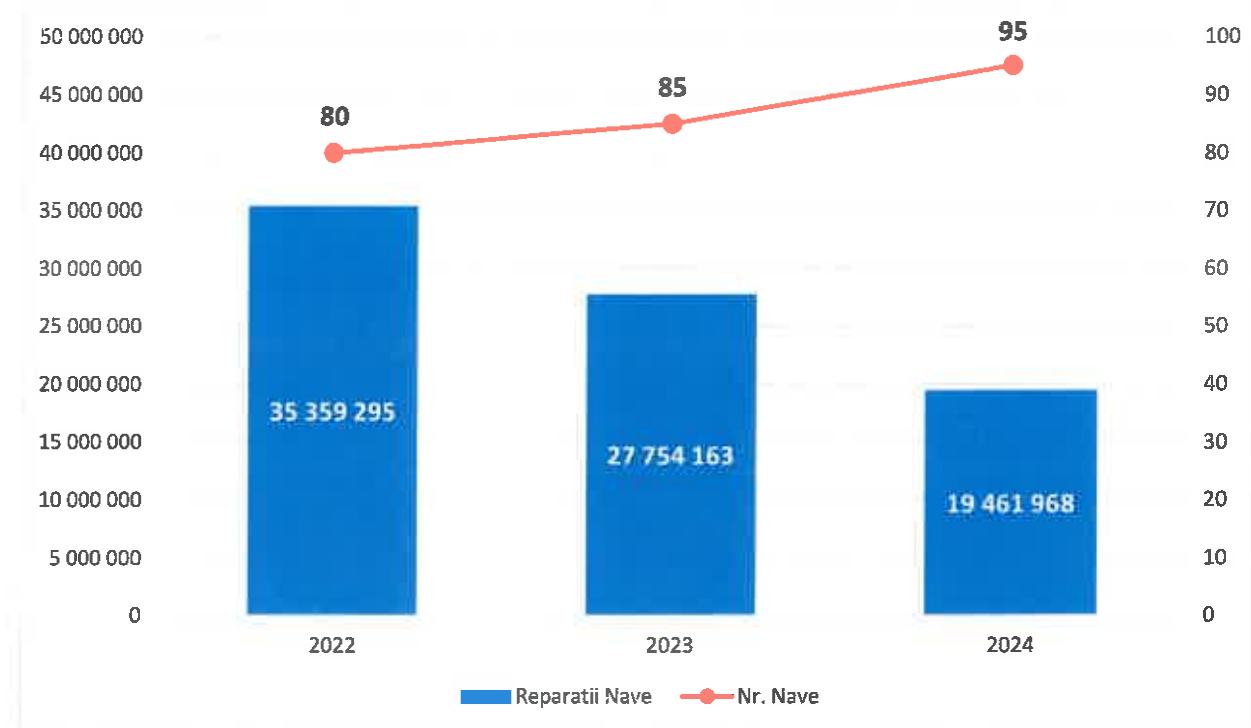
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul reparatiilor si modernizarilor de nave:

Cu toate dificultatile intampinate ca urmare a dezvoltarii situatiei geopolitice in Marea Neagra, dar si a sanctiunilor impuse Rusiei referitoare la exportul de titei si produse petroliere, activitatea de reparatii nave s-a mentinut la un ritm sustinut desi nu a mai atins nivelul din anul 2022.

Activitatea de reparatii si modernizari se bazeaza pe:

A. Metinerea clientilor traditionali , prin derularea unei campanii agresive de ofertare in vederea atragerii unui numar cat mai mare de proiecte, astfel in anul 2024 au fost ofertate 189 de proiecte de reparatii si au fost semnate un numar de 95 de contracte:

Evolutia veniturilor obtinute din activitatea de reparatii si modernizari nave si numarul de proiecte derulat:



Pe fondul situatiei geopolitice din zona Marii Negre, si a sanctiunilor impuse Rusiei , volumul de marfuri, in special titei si produse petroliere a scazut semnificativ , ceea ce a avut un efect si in numarul de nave care fac trading in aceasta zona si implicit numarul navelor venite la reparatii.

Astfel in prima jumatate a anului veniturile din reparatii s-au aflat la un nivel scazut, piata revigorandu-se putin si prin activitati de marketing sustinute s-a reusit atragerea altor tipuri de nave pentru reparatii, veniturile din reparatii ridicandu-se la sfarsitul anului la 80% din nivelul bugetat.

In continuare ne asteptam ca in perioada urmatoare volumul de reparatii sa se mentina la un nivel ridicat pentru inceputul de an 2025.

Aspecte privind politicile societatii in domeniul resurselor umane :

Politica SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA in privinta dezvoltarii resurselor umane are drept scop:

- sa asigure ca personalul desemnat sa presteze activitati sau servicii in cadrul SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA are calificarea , aptitudinile, cunostintele de specialitate si competentele necesare pentru cresterea productivitatii si eficientei ;
- sa identifice necesitatile si formele de pregatire ale personalului, sa elaboreze programe de formare profesionala adecvate in concordanta cu atuurile culturii organizationale;
- sa dezvolte un management al recompenselor pentru ai incuraja pe cei cu performante deosebite si pentru a raspunde asteptarilor grupurilor de munca;
- dezvoltarea de catre sefi structurilor organizatorice, folosind principii si programe de mentorat, a unor echipe bine pregatite si flexibile, echipe capabile de a se adapta la un mediu dinamic, in continua schimbare;
- sa mentina o legatura stransa cu scolile profesionale asigurand conditii de practica si pentru clasele in sistem dual si burse pe perioada anului scolar.

Aspecte de calitate, mediu, securitate si sanatate ocupationala:

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare DNV.

Pentru atingerea obiectivelor organizatiei si imbunatatirea performantei in calitatea produselor si serviciilor oferite, SMI al SNC SA urmareste:

- Orientarea catre CLIENT si monitorizarea satisfactiei clientilor si partilor interesate, prin furnizarea de produse si servicii de calitate;
- Conformarea cu cerintele legislatiei nationale, europene si internationale in domeniul constructiilor si reparatiilor de nave, ale standardelor de referinta, ale normelor si regulilor specifice;

In 2024 au avut loc in Santierul Naval Constanta S.A urmatoarele audituri:

1) Auditul de terta parte de supraveghere a Sistemului de Management Integrat al SNC SA desfasurat in 2024 in perioada **12.03.2024 - 13.03.2024**, efectuat de catre **DNV Certification** in conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2023.

Echipa DNV formata din 3 auditori, conform Planului de Audit DNV 2024:

- a auditat **15 de activitati** solicitand dovezi prezentate cu promptitudine de auditati;
- a identificat **3 observatii si 4 oportunitati**;

2) Auditul intern al SMI al SNC SA 2024, s-a desfasurat de echipa de audit a Dep. HSEQ alcatuita din auditorii compartimentului QA, incepand cu 02.10.2024, conform **Planului de Audit PA-01-2024** emis in **16.09.2024**;

Cele **15 Rapoarte de audit Intern**, pe anul 2024 emise de Echipa de audit dupa analiza raspunsurilor si dovezilor atasate de auditati cuprind :

- **5 neconformitati**,
- **38 observatii**,
- **32 oportunitati**,

au fost postate pe INTRANET, langa Chestionarele de Audit cu raspunsurile si dovezile atasate.

Graficul cu neconformitatile, observatiile si oportunitatile Auditului intern 2024 al SMI al SNC SA, pe fiecare Departament, Compartiment, si Sectie este in atasament.

Planurile de masuri, postate pe Intranet, langa Rapoarte si Chestionare, sunt completate de auditati cu corectii, actiuni corective/ masuri si date de realizare.

3) In decursul anului 2024, Compartimentul QA a elaborat si revizuit documente SMI, proceduri de proces si operationale proprii ale CQA si a asigurat suport departamentelor, compartimentelor, pentru

revizuirea/ întocmirea procedurilor și instrucțiunilor care documentează procesele de bază ale SMI al SNC SA (din atașament):

- 2 proceduri de proces
- 12 proceduri operationale,
- 21 instrucțiuni de lucru
- 2 instrucțiuni tehnologice
- 1 instrucțiune SSM

Aspecte privind politica societății în domeniul Sanatității ocupaționale și securității muncii

Prin politicile în domeniul sănătății ocupaționale și ale securității în muncă societatea și-a stabilit următoarele obiective:

- Angajamentul asumat al leadershipului pentru eficacitatea și îmbunătățirea continuă a SMI;
- Implicarea personalului competent, conștientizat, împuternicit și pe deplin angajat, la toate nivelurile, în vederea creșterii performanței SMI;
- Asigurarea condițiilor de lucru sigure și sănatoase propriilor angajați, furnizorilor de servicii, clienților, altor părți interesate;
- Asigurarea cadrului de consultare și implicare a lucrătorilor, a reprezentanților lucrătorilor, de dialog și schimb de idei;
- Încurajarea raportării situațiilor periculoase de către toți angajații, analiza acestora și implementarea măsurilor în vederea reducerii incidentelor cu consecințe pentru sănătate și bunuri;
- Eliminarea/ reducerea riscurilor și pericolelor operațiunilor și activităților desfășurate de angajați prin elaborarea planurilor de acțiune și instrucțiunilor de lucru;

Societatea și-a îmbunătățit semnificativ indicatorii de performanță în acest domeniu prin măsuri proactive și prin conștientizarea salariaților în ceea ce privește respectarea procedurilor specifice. Societatea nu a înregistrat nici un accident de muncă grav, soldat cu deces sau cu invaliditate.

Activitatea de prevenire și protecție desfășurată în baza Planului propriu de activitate și a graficelor de control lunare a cuprins:

- Instruirea unui număr de 372 persoane, din care 250 angajați și 122 persoane aflate în practică (elevi);
- Inspecții zilnice pe obiectivele repartizate și raportarea neregulilor constatate pe Intranet la Divizia HSEQ;
- Identificarea pericolelor și reevaluarea riscurilor de accidentare și îmbolnăvire profesională și includerea măsurilor în Planul de Prevenire și Protecție;
- Participarea la inspectarea navelor care au intrat în reparații, în conformitate cu procedurile în vigoare;
- Efectuarea de măsuratori explozimetrice pe locurile de muncă, la solicitarea dispecerilor, în baza cărora au fost eliberate permise de lucru cu foc;
- Emiterea permiselor de primă intrare în spațiile închise la navele aflate în reparații;
- Întocmirea a 15 Rapoarte de Acțiuni Preventive/Corective, pe linie de securitate și sănătate în muncă cu propuneri de măsuri și termene de realizare, care au fost înaintate factorilor responsabili. Toate Rapoartele de Acțiune Corectivă/Preventivă au fost închise la termenul scadent
- Întocmirea a 16 procese verbale, consemnate în urma controalelor la secții/ateliere și înaintarea acestora, factorilor responsabili;
- Întocmirea a 92 informări privind abaterile constatate în domeniul securității muncii pe locurile de muncă, propunând măsuri și termene de realizare;
- Efectuarea de controale inopinate la consumul de băuturi alcoolice în timpul programului de lucru.

Chiar dacă indicatorii specifici legați de numărul de incidente și frecvența acestora au înregistrat o ușoară creștere, numărul de zile de concediu medical ca și severitatea acestor accidente s-au aflat pe un trend descrescător, înregistrând o evoluție favorabilă. Creșterea numărului de accidente s-a datorat în special noilor angajați, și acest lucru reprezintă o preocupare serioasă, luându-se măsuri interne pentru îmbunătățirea instruirii acestor angajați pe linie de securitate în muncă.

Un aspect pozitiv important îl reprezintă creșterea numărului de situații potențial periculoase raportate, fapt ce a condus la o analiză detaliată a cauzelor care au condus la apariția lor și la luarea unor măsuri corective.

Aspecte privind politica societății în domeniul protecția mediului

Prin politica adoptată societatea și-a stabilit în domeniul protecției mediului următoarele obiective:

- Protecția mediului și prevenirea poluării mediului prin reducerea și/ sau eliminarea impacturilor semnificative rezultate din activitățile, procesele sau serviciile realizate de organizație, îmbunătățirea continuă a performanțelor de mediu;
- Adaptarea activităților la utilizarea durabilă a resurselor, atenuarea schimbărilor climatice, protecția biodiversității și a ecosistemelor;

Societatea își desfășoară activitatea de construcții și reparații nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea și acoperirea metalelor, conform autorizației de mediu nr. 309/ 20.07.2010, revizuită în data de 25.03.2019, emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Constanța.

De asemenea, societatea până în prezent, a deținut **Autorizația de Gospodărire** a apelor nr.15 din 16.02.2022 valabilă până la data de 28.02.2025. Documentele au fost depuse în termenul legal, însă noua Autorizație de Gospodărire a apelor nu a fost eliberată încă.

Santierul Naval Constanța SA a fost inspectat / controlat în anul 2024 de către următoarele autorități:

GNM – Garda Națională de Mediu- Comisariatul Județean Constanța:

- Control tematic „Modul în care s-au respectat normele legale în vigoare în domeniul securității și sănătății în muncă” Inspectoratul Teritorial de Muncă- Nota de control nr. 1266/12.09.2024
- Control în urma unei sesizări din partea SNC- Garda Națională de Mediu- Comisariatul Județean Constanța - Nota de constatare Nr.1031/17.09.2024
- Inspectie de mediu anuală, planificată – Garda Națională de Mediu- Comisariatul Județean Constanța Nota de constatare Nr.369/29.11.2024
- Control tematic SEVESO (ISU, GNM) - Raport de inspectie Nr.226/22.04.2024

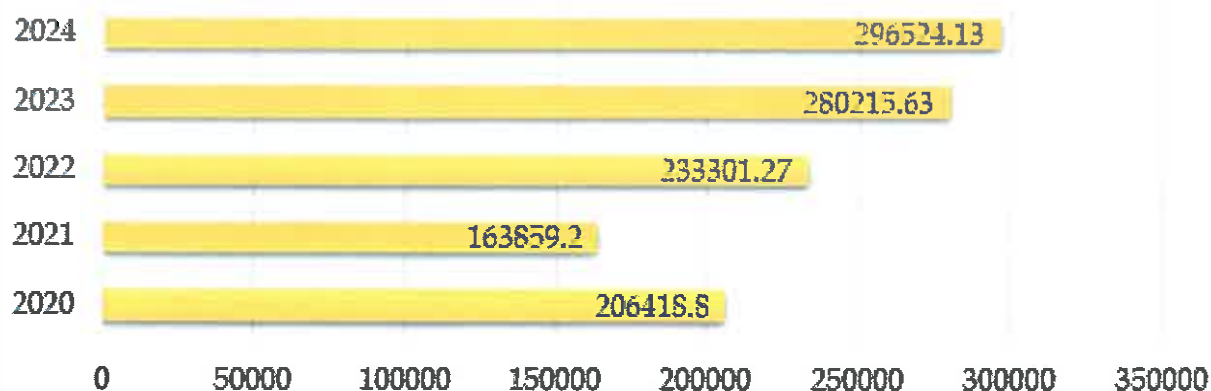
Măsurile dispuse de către autorități în urma controalelor menționate, au fost îndeplinite în termenul stabilit. Societatea nu a înregistrat pe parcursul anului 2024 poluări accidentale majore iar obiectivele și indicatorii de performanță din programele de management din anul 2024, au fost îndeplinite.

Societatea desfășoară un control atent al respectării obiectivelor de mediu, punând un accent deosebit pe colectarea și valorificarea deșeurilor generate, în condițiile legii.

Cheltuieli pentru predarea deșeurilor în vederea valorificării/eliminării 2024

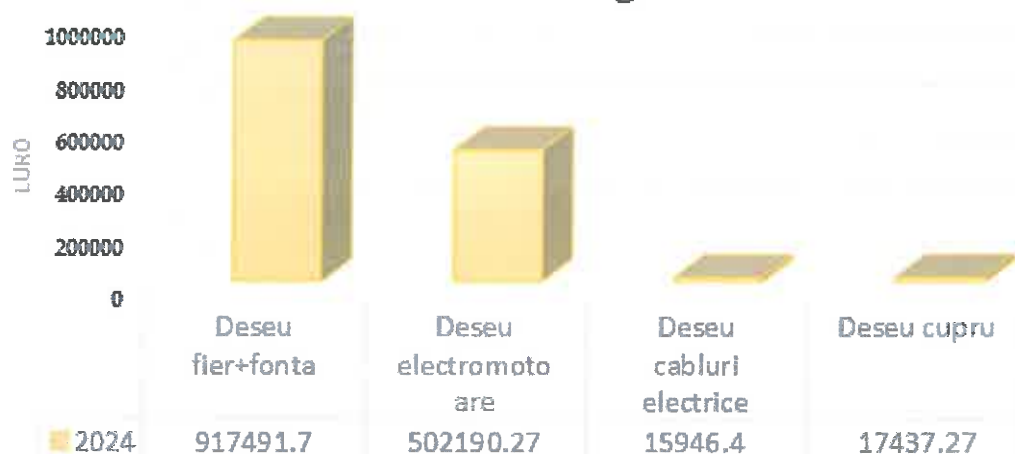


STATISTICĂ PE ANI CHELTUIELI (euro)

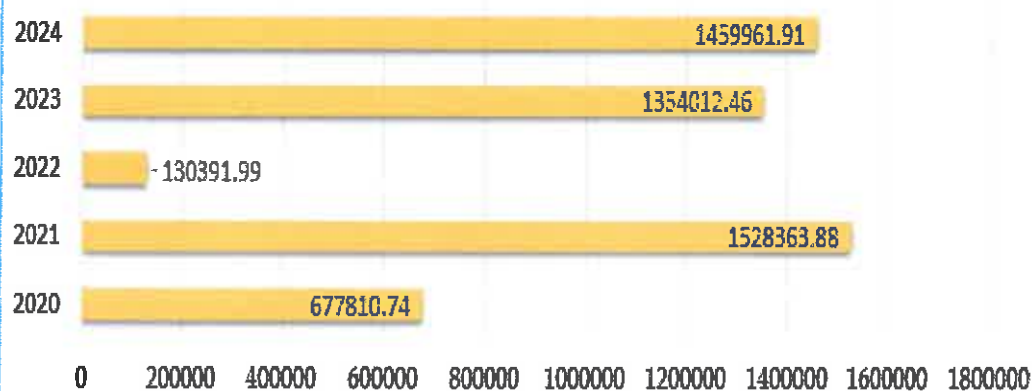


Un accent deosebit s-a pus și pe valorificarea deșeurilor, în acest sens societatea are o serie de contracte semnate cu societăți autorizate din domeniu:

Venituri obținute din valorificarea deșeurilor generate 2024



STATISTICĂ PE ANI VENITURI (euro)



CAPITOLUL XII

A. HOTARARI AGA adoptate in 2024

a) Prin Hotararea AGOA nr. 1 din data de 29.04.2024 - au fost aprobate:

a.1. Aprobarea situatiilor financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2023, pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar pentru anul 2023.

a.2. Aprobarea repartizarii profitului net conform propunerii din raportul Consiliului de Administratie, fara distribuire de dividend, astfel:

- rezerva legala in procent de 5% din profitul contabil al societatii : 440.750 lei;
- rezerva aferenta profitului reinvestit: 1.699.218 lei;
- acoperirea pierderii contabile din anii precedenti : 5.467.649 lei.

a.3. Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2023.

a.4. Bugetul de venituri si cheltuieli pentru anul 2024 cu urmatoarele date principale:

- Venituri totale: 309.557.178 lei;
- Cheltuieli totale: 302.796.112 lei;
- Rezultat brut: 6.761.066 lei

a.5. Programul de investitii pentru anul 2024 in valoare de 3.800.000 eur.

a.6 Aprobarea imputernicirea Consiliului de Administratie de a aproba modificari privind structura programului de investitii pe perioada exercitiului financiar 2024, in functie de necesitatile societatii si in limitele bugetului aprobat de catre AGA si cu raportare in prima Adunare Generala a Actionarilor.

b) Prin Hotararea AGOA nr. 2 din data de 29.04.2024 - au fost aprobate:

b.1. Aprobarea revocarii auditorului financiar **DELOITTE AUDIT SRL**, cu sediul in Bucuresti.

b.2. Aprobarea prelungirii mandatului auditorului financiar al societatii, pentru **perioada exercitiului financiar al anului 2024, respectiv pentru perioada 01.06.2024 – 31.05.2025** a **BDO Audit SRL**, cu sediul in Bucuresti.

c) Prin Hotararea AGOA nr. 3 din data de 19.12.2024 - au fost aprobate:

c.1. Aprobarea realegerii membrilor Consiliului de Administratie, avand in vedere expirarea mandatelor de administratori ai membrilor actuali al Consiliului de Administratie al Societatii. Durata mandatului membrilor Consiliului de Administratie va fi de de 2 (doi) ani, respectiv in perioada 31.12.2024 – 30.12.2026.

B. DECIZII CA adoptate in 2024

In anul 2024 Consiliul de Administratie a analizat problemele de fond ale societatii si a emis 187 **decizii** cu privire la urmatoarele aspecte dar fara a ne limita doar la acestea:

- bugete de venituri si cheltuieli;
- rezultate economico-financiare;
- contracte de achizitii materiale si echipamente;
- contracte de prestari servicii;
- amendamente la contracte de constructii de nave;
- politica de marketing si reparatii nave – politica de preturi si de discounturi;
- resurse-umane;

- activitate de subcontractori – aprobare contract cadru, tarife, repartitie lucrari;
- aprobarea situatiilor financiare la societatea unde SNC are calitatea de asociat;
- aprobare facilitati/modificari de termene la facilitatile de finantare semnate;
- aprobare polite de asigurare;
- evidenta mijloace fixe
- bugete suplimentare de ore manopera;
- diverse.

In cursul anului 2024 au avut loc doua evaluari: una semestriala si una anuala, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

Consiliul de Administratie si-a insusit datele din Bilantul contabil, Contul de profit si pierdere pentru anul 2024, anexate la prezentul raport.

Data : 26.03.2025

**Consiliul de Administratie supune spre aprobare
prezentul Raport**

Presedintele Consiliului de Administratie

Dumitru Bosnicaru

