



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No : J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871

Registered and paid –up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail : office@snc.ro



Prezentarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli si a Bugetului de investitii pentru anul 2025

In elaborarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2025 prezentat in **Anexa 1**, am luat in calcul programul de activitate al societatii in baza contractelor incheiate pentru activitatea de constructii si estimarile pentru activitatea de reparatii , modernizari si conversii, dar si evolutiile din pietele de materiale si utilitati, astfel:

Veniturile din activitatea de constructii noi

Avand in vedere evolutiile din piata internationala:

- instabilitatea preturilor la materii prime, utilitati si echipamente;
- instabilitatea de pe piata financiare, inclusiv evolutia paritatii EUR / USD;
- criza economica accentuata si de conflictul din Marea Neagra, ofertarea pentru proiecte de constructii noi, produse cu ciclu lung de fabricatie, ridica riscuri semnificative.

Astfel, in anul 2025 ne vom concentra pe constructia celei de a cincea nava din serie proiect EcoMaxMr1, tanc de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw, cu numar de corp Hull 593 programata a fi finalizata la inceputul anului 2026, precum si pe demararea celei de a sasea nava, cu nr. de corp Hull 594 , ce va fi livrata in a doua jumatate a anului 2027.

In activitatea de reparatii am bugetat pentru anul 2025 efectuarea unui volum de reparatii de minim 22 milioane EUR, in crestere cu 10% fata de volumul de reparatii realizat in anul 2024.

In continuare, activitatea de reparatii va fi influentata de factori interni si externi :

- Reducerea marfurilor disponibile din Marea Neagra ca urmare a sanctiunilor dispuse de statele UE asupra exporturilor de titei si produse petroliere din Rusia;
- Ocuparea pentru o perioada de patru luni a docului uscat de constructii noi , ca urmare a inceperii operatiunilor de montaj in doc a constructiei noi, nava cu numar de corp Hull 593.

Suntem in contact constant cu reprezentantii armatorilor din Grecia, Germania, Cipru, Italia, Olanda si Danemarca, prin asigurarea unor servicii de reparatii si modernizari de calitate vom incerca sa compensam scaderile de volume rezultate din factorii mentionati mai sus astfel incat sa asiguram venituri din activitatea de reparatii la nivelul prognozat.

In proiectul de BVC supus aprobarii am luat in calcul ca veniturile totale ale societatii se vor ridica la cca. 319 milioane lei , cca. 33% reprezentand activitatea de reparatii, 63% din activitatea de constructii noi si 4 % alte venituri.

Cheltuielile totale se vor ridica la cca. 314 milioane lei, 54 % din acestea reprezentate de cheltuielile variabile si 45 % de cheltuielile fixe.

Numarul mediu de angajati estimam sa creasca cu cca 10% % fata de 2024, urmarind atragerea de personal direct productiv atat de pe piata interna cat si personal strain.

Vom continua actiunile de reducere a consumurilor atat de materiale cat si de manopera prin implementarea masurilor de raportare electronica si control a repartizarii fortei de munca pe puncte de lucru, avand ca obiectiv cresterea timpului efectiv lucrat si incadrarea in bugetele de timp si normele de lucru, urmarind o crestere semnificativa a productivitatii muncii si respectiv a acoperirii activitatilor in principal cu personalul societatii, diminuand astfel dependenta de firmele subcontractante.

Conform prevederilor bugetare estimam ca la finalul anului 2025 sa inregistram un profit de circa 4 milioane de lei.

BVC a fost construit pe un curs mediu EUR/RON de 4,98 si o paritate de EUR/USD de 1,05.

Prezentarea Bugetului de Investitii 2025

Pentru anul 2024 societatea a avut aprobat un Buget de investitii de 3.80 mil EUR, fiind puse in functiune investitii de 2.40 mil EUR.

Astfel, am continuat in 2024 cu etapa a 2-a de achizitie si punerea in functiune a echipamentelor de hidrosablare si a echipamentelor suport pentru aceasta activitate. Numai pe aceasta componenta, investitia a depasit 2.1 milioane de EURO, fiind o investitie cu impact major atat pe cresterea productivitatii cat si pe reducerea noxelor.

In cursul anului 2024 a fost finalizata executia Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, o investitie de peste 2 mil EUR , pentru care vom incepe probele si ulterior punerea in functiune la sfarsitul trimestrului 1 / 2025, investitie ce va asigura 30-35% din consumul propriu de energie electrica.

De asemenea , un obiectiv important de investitii finalizat in 2024, a fost reamenajarea si modernizarea Clubului SNC, acesta fiind ulterior inchiriat si reintrand in circuitul cultural constantean, astfel ca in prezent avem cea mai moderna sala de spectacol din Constanta cu peste 230 de locuri.

Pentru anul 2025 propunem spre aprobare un Buget de investitii care are in vedere:

1. Pentru sistemele informatice avem in vedere investitii atat in zona hardware cat si software, inclusiv in upgrade la sistemul ERP utilizat de societate, care se vor ridica la 272.000 EURO.
2. Realizarea unor modernizari a docurile uscate si plutitoare, reparatiia portiirtii docuri uscate, suportii docuri plutitoare cu o suma estimata de 911.400 EURO;
3. Achizitii de echipamente pentru productie sau modernizarea celor existente , cu o valoare estimata de 335.000 EURO;

4. In continuare in anul 2025 vom avea in vedere dezvoltarea portofoliului propriu de proiecte de constructii noi si in acest sens avem in derulare un studiu pentru dezvoltarea unui versiuni noi de tanc de produse petroliere si chimice derivate din actualul proiect dar care sa aiba o capacitate mai mare de incarcare de 42.000 tdw, sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui concept denumit EcoMAXMR1, astfel ca am alocat un buget de 1.000.000 EUR, societatea avand semnata o Scrisoare de intentie pentru contractarea a doua nave ferme dupa acest nou concept.
5. Sume importante mai sunt prevazute pentru investitii in achizitia mijloace de transport si manipulare materiale, sume ce se ridica la 620.000 EURO.
6. Investitiile in infrastructura societatii se vor ridica la peste 1.8 milioane EUR.

Astfel, Bugetul de investitii pentru anul 2025 este estimat a se ridica **5.000.000 EUR**, si este prezentat defalct pe capitole in **Anexa 2**.

Finantarea acestor investitii va fi asigurata din surse proprii si credit de la actionarul majoritar.

Fata de situatia prezentata va rugam sa aprobati **Bugetul de Venituri si Cheltuieli si respectiv Bugetul de investitii pentru anul 2025 in forma prezentata si sa imputerniciti Consiliul de administratie sa aprobe modificari ale sumelor propuse pe categorii de cheltuieli si/sau investitii pe durata exercitiului financiar 2025 fara depasirea bugetului total aprobat.**

Presedinte C.A.
Ec. Dumitrita Bosinceanu



Director general
Ing. Radu Rusen

A blue ink signature of Ing. Radu Rusen.

**SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA**

Reg. No: J/33 / 3515 / 1991 Fiscal code (VAT number): RO1879871

Registered and paid-up capital: 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

Romania, 900900 Constanta, 1 Incinta Port

Phone: +40 241 505500; Fax: +40 241 611651; E-mail: office@snc.ro



ANEXA NR 1*)

BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2025

Unit: LEI

COD	INDICATORI	Nr.crl.	BVC prevederi 2025	TRIM.I	TRIM.II	TRIM.III	TRIM.IV
0	1	2	3	4	5	6	7
V	I. VENITURI TOTALE, din care: (rd.02+rd.07+rd.08)	01	318 836 225	81 144 324	100 421 364	63 255 395	68 015 141
	1. Venituri din exploatare, din care:	02	116 763 016	25 465 856	32 329 214	32 022 841	29 025 105
	a) Venituri din activitatea de baza	03	110 454 762	22 698 793	28 122 151	31 315 777	28 318 041
	b) Venituri din alte activitati	04	6 328 255	707 064	4 207 064	707 064	707 064
	c) Productia imobilizata	05	0				
	d) Venituri din provizioane	06	0				
	2. Venituri financiare	07	0				
	3. Venituri din productie neaterminata	08	202 053 208	57 738 467	68 092 150	37 232 555	38 990 036
CT	II. CHELTUIELI TOTALE, din care: (rd.10+rd.33+rd.34)	09	314 628 002	84 370 036	96 671 002	66 117 939	67 468 965
	1. Cheltuieli pentru exploatare totale, din care:	10	314 628 002	84 370 036	96 671 002	66 117 939	67 468 965
	a) Cheltuieli materiale	11	146 595 109	44 724 026	54 655 487	23 822 696	23 392 900
	b) Cheltuieli cu personalul, din care:	12	92 663 668	21 154 657	23 159 210	23 994 919	24 354 882
	* salarii brute	13	88 549 469	20 210 231	22 132 095	22 931 543	23 275 601
	* contributi asigurari sociale de stat (excluziv asigurare de munca 2,25%)	14	3 541 979	808 409	885 284	917 262	931 024
	* ajutor de somaj	15	0				
	* contributi asig.soc.pt.sanatare	16	0				
	* alte cheltuieli cu personalul, din care:	17	572 220	136 017	141 831	146 115	148 257
	fond de accidente 0.435%	18	0				
	comision carti de munca 0.25%	19	0				
	contributia la FGPCS 0.25%	20	0				
	contrib. Legea 448/2006	21	0				
	contributia pt concedii si indemnizatii 0.85%	22	572 220	136 017	141 831	146 115	148 257
	c) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea si provizioanele	23	7 239 184	1 809 796	1 809 796	1 809 796	1 809 796
	d) Impozite si taxe si varsaminte asimilate	24	4 061 500	746 000	1 323 500	746 000	1 246 000
	e) Cheltuieli de protocol	25	170 000	42 500	42 500	42 500	42 500
	f) Cheltuieli de reclama si publicitate	26	40 000	10 000	10 000	10 000	10 000
	g) Cheltuieli cu sponsorizarea	27	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000
	h) Tichete de masa	28	2 481 806	596 846	616 770	628 031	640 159
	i) Cheltuieli sociale	29	3 641 617	807 600	876 664	861 898	1 095 455
	j) Cheltuieli cu formarea profesionala	30	773 200	192 600	192 500	192 600	195 500
	k) Cheltuieli subcontractori	31	29 176 602	6 178 976	8 063 599	8 009 841	6 924 186
	l) Alte cheltuieli	32	27 585 315	8 057 035	5 870 976	5 949 718	7 707 587
	2. Cheltuieli financiare	33	0				
	3. Cheltuieli exceptionale	34					
P	III. REZULTAT BRUT (profit/pierdere)	35	4 208 223	-3 225 712	3 750 363	3 137 396	546 176
	IV. ALTE SUME DEDUCTIBILE STABILITE POTRIVIT LEGII, din care:	36					
	fond de rezerva	37					
	V. ACOPERIREA PIERDERILOR DIN ANII PRECEDENTI	38					
	VI. IMPOZIT PE PROFIT	39					
	VII. PROFIT DE REPARTIZAT, din care:	40	4 208 223	-3 225 712	3 750 363	3 137 396	546 176
	a) Rezerve legale	41	210 411				

COD	INDICATORI	Hr.crt.	BVC prevederi 2025	TRIM.I	TRIM.II	TRIM.III	TRIM.IV
0	1	2	3	4	5	6	7
	b) Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti	42	3 997 811				
	c) Alte rezerve constituite ca surse proprii de finantare, aferente profitului rezultat din vanzari active, respectiv aferente facilitatilor fiscale la impozitul de profit	43					
	d) Alte repartizari prevazute de lege	44					
	e) Pana la 10% pentru participarea salariatilor la profit	45					
	f) Minim 50% varsaminte la bugetul de stat sau local, in cazul regiilor autonome, ori dividende in cazul soc.nat., companiilor nat. si soc. cu capital integral sau majoritar de stat	46					
	g) Profitul nerepartizat pe destinatii prevazute la lit.a) pana la f)	47					
	VIII. SURSE DE FINANANTARE A INVESTITIILOR, din care:	48	24 900 000	6 225 000	6 225 000	6 225 000	6 225 000
	1. Surse proprii	49	10 956 000	2 739 000	2 739 000	2 739 000	2 739 000
	2. Alocatii de la buget	50	0				
	3. Credite bancare	51	0	0	0	0	0
	interne	52	0				
	externe	53	0				
	4. Alte surse	54	13 944 000	3 486 000	3 486 000	3 486 000	3 486 000
	IX. CHELTUIELI PENTRU INVESTITII, din care:	55	24 900 000	6 225 000	6 225 000	6 225 000	6 225 000
	1. Investitii, inclusiv investitii in curs la finele anului	56	24 900 000	6 225 000	6 225 000	6 225 000	6 225 000
	2. Rambursari rate aferente creditelor pentru investitii	57	0	0	0	0	0
	interne	58	0				
	externe	59	0				
	X. REZERVE, din care:	60	210 411				
	1. Rezerve legale	61	210 411				
	2. Rezerve statutare	62					
	3. Alte rezerve	63					
	XI. DATE DE FUNDAMENTARE	64	722 706 447	185 917 538	219 451 895	158 460 945	158 911 826
	1. Venituri totale	65	318 636 225	81 144 324	100 421 364	69 255 395	68 015 141
	2. Costuri aferente volumului de activitate	66	314 628 002	84 370 036	96 671 002	66 117 999	67 468 965
	3. Nr.prognost de personal la finele anului	67	935	889	927	955	969
	4. Nr.mediu personal total	68	935	889	927	955	969
	5. Fond de salarii, din care:	69	68 549 469	20 210 231	22 132 095	22 931 543	23 275 601
	a) fondul de salarii aferent posturilor blocate	70					
	b) fond de salarii, din care:	71	16 107 769	3 652 772	4 018 426	4 184 849	4 251 722
	sporuri, adaosuri, premii si alte drepturi de natura salariala	72	16 107 769	3 652 772	4 018 426	4 184 849	4 251 722
	premiu anual, potrivit art.7(4) din OUG nr.79/2001	73					
	c) fond de salarii aferent personalului angajat pe baza de contract individual de munca	74	72 441 701	16 557 459	18 113 669	18 746 694	19 023 879
	6. Castigul mediu lunar pe salariat	75	7 892	7 578	7 958	8 004	8 007
	7. Productivitatea muncii pe total personal mediu (RON/persoana) (rd.65rd.66)-in preturi curente	76	341 001	91 276	108 329	72 519	70 191
	8. Productivitatea muncii pe total personal (RON/persoana) (rd.65rd.67)-in preturi comparabile	77	341 001	91 276	108 329	72 519	70 191
	9. Productivitatea muncii pe total personal mediu (unitati fizice/nr.pers.)	78					
	10. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totale*1000)	79	987	1 040	963	955	992
	11. Plati restante-total	80					
	preturi curente	81					
	preturi comparabile (se aplica indiciile de crestere a preturilor prognozate)	82					
	12. Creante restante - total	83					
	preturi curente	84					
	preturi comparabile (se aplica indiciile de crestere a preturilor prognozate)	85					

DIRECTOR GENERAL
Ing. RUSU RADU CATALIN

DIRECTOR ECONOMIC
Ing. VASILE DENIZ



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No : J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871
Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail : office@snc.ro



Anexa 2

Bugetul de investitii pentru anul 2025 al Santierului Naval Constanta S.A.

CAP.	DENUMIRE	PROPUNERE BUGET INVESTITII 2024
A	INVESTITII IN IT HARDWARE & SOFTWARE	€ 272 500
B	REPARATII SI MODERNIZARI DOCURI PLUTITOARE SI USCATE	€ 911 400
C	ACHIZITII ECHIPAMENTE PRODUCTIE	€ 248 000
D	MODERNIZARI ECHIPAMENTE PT PRODUCTIE	€ 85 000
E	INVESTITII IN DEZVOLTAREA POTOFOLIULUI DE PROIECTE	€ 1 000 000
F	ACHIZITII MIJLOACE DE TRANSPORT / RIDICAT	€ 620 000
G	INVESTITII INFRASTRUCTURA	€ 1 863 100
	TOTAL GENERAL	€ 5 000 000



Director general
Ing. Radu Catalin RUSEN

Director economic
Ec. Deniz Vasile