



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No : J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871

Registered and paid –up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail : office@snc.ro



Prezentarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli si a Bugetului de investitii pentru anul 2026

In elaborarea Bugetului de Venituri si Cheltuieli pentru anul 2026 prezentat in **Anexa 1**, am luat in calcul programul de activitate al societatii in baza contractelor incheiate pentru activitatea de constructii si estimarile pentru activitatea de reparatii , modernizari si conversii, dar si evolutiile din pietele de materiale si utilitati, astfel:

Veniturile din activitatea de constructii noi

Avand in vedere evolutiile din piata internationala:

- instabilitatea preturilor la materii prime, utilitati si echipamente;
- instabilitatea de pe piete financiare, inclusiv evolutia paritatii EUR / USD;
- criza economica accentuata si de conflictul din Marea Neagra si din golful Persic, ofertarea pentru proiecte de constructii noi altele decat cele in care societatea are o experienta deosebit de bogata, ridica riscuri semnificative.

Astfel, in anul 2026 ne vom concentra pe finalizarea celei de a cincea nava din serie proiect EcoMaxMr1, tanc de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw, cu numar de corp Hull 593 programata a fi finalizata la sfarsitul semestrului I 2026, precum si pe continuarea constructiei celei de a sasea nava, cu nr. de corp Hull 594 , ce va fi livrata la sfarsitul trimestrului III 2027.

In luna decembrie 2025, SNC a semnat doua contracte de constructii noi ce se vor construi dupa noul proiect ECOMAXMR2 , tanc de produse chimice tip IMO 2 de 41.500 tdw pentru navele 595 si respectiv 596, contracte care au atasate doua optiuni care trebuiesc declarate de armator pana la sfarsitul anului 2026. Astfel ca in trimestrul III 2026 va incepe debitarea pentru prima nava cu numar de corp Hull 595.

In activitatea de reparatii am bugetat pentru anul 2026 efectuarea unui volum de reparatii de minim 22.5 milioane EUR , in scadere fata de realizarile anului 2025, avand in vedere ca activitatea de reparatii va fi influentata de factori interni si externi :

- Reducerea marfurilor disponibile din Marea Neagra ca urmare a sanctiunilor dispuse de statele UE asupra exporturilor de titei si produse petroliere din Rusia;
- Competitia foarte acerba cu santierele turcesti si grecesti care au o pozitie geografica favorabila in raport cu principalele rute de transport marfuri.

Suntem in contact constant cu reprezentantii armatorilor din Grecia, Germania, Cipru, Italia, Olanda si Danemarca, prin asigurarea unor servicii de reparatii si modernizari de calitate vom incerca sa compensam scaderile de volume rezultate din factorii mentionati mai sus astfel incat sa asiguram venituri din activitatea de reparatii la nivelul prognozat.

In proiectul de BVC supus aprobarii am luat in calcul ca veniturile totale ale societatii se vor ridica la cca. 301 milioane lei , cca. 38% reprezentand activitatea de reparatii, 59% din activitatea de constructii noi si 3 % alte venituri.

Cheltuielile totale se vor ridica la cca. 302 milioane lei, 47 % din acestea reprezentate de cheltuielile variabile si 53 % de cheltuielile fixe.

Numarul mediu de angajati estimam sa creasca cu cca 5% % fata de 2025, urmarind atragerea de personal direct productiv atat de pe piata interna cat si personal strain.

Vom continua actiunile de reducere a consumurilor atat de materiale cat si de manopera prin implementarea masurilor de raportare electronica si control a repartizarii fortei de munca pe puncte de lucru, avand ca obiectiv cresterea timpului efectiv lucrat si incadrarea in bugetele de timp si normele de lucru, urmarind o crestere semnificativa a productivitatii muncii si respectiv a acoperirii activitatilor in principal cu personalul societatii, diminuand astfel dependenta de firmele subcontractante.

Conform prevederilor bugetare estimam ca la finalul anului 2026 sa inregistram o pierdere de circa 1.2 milioane de lei.

BVC a fost construit pe un curs mediu EUR/RON de 5.1 si o paritate de EUR/USD de 1,16.

Prezentarea Bugetului de Investitii 2025

Pentru anul 2025 societatea a avut aprobat un Buget de investitii de 5 mil EUR, fiind puse in functiune investitii de 4.85 mil EUR.

In cursul anului 2025 a fost pusa in functiune Centrala Electrica Fotovoltaica de 3.2 MWp, o investitie de peste 2 mil EUR, investitie ce va asigura 30-35% din consumul propriu de energie electrica.

De asemenea s-a investit in upgradarea sistemelor hardware si software ale societatii , inclusiv in dezvoltarea unui nou modul de HR, ca parte a sistemului informatic ERP al societatii.

S-au achiztionat echipamente noi de hidrposablare si nacele autoridicatoare.

Pentru anul 2026 propunem spre aprobare un Buget de investitii care are in vedere:

1. Pentru sistemele informatice avem in vedere investitii atat in zona hardware cat si software, inclusiv in upgrade la sistemul ERP utilizat de societate, care se vor ridica la 330.000 EURO.
2. Realizarea unor modernizari a docurile uscate si plutitoare, reparatiia portiirti docuri uscate, suportii docuri plutitoare cu o suma estimata de 545.000 EURO, cea mai mare investite fiind legata de

reparatia capitala a portii docului uscat nr. 2 de reparatii, lucrare efectuata pentru prima data de la punerea ei in functiune la mijlocul anilor 1970..

3. Achizitii de echipamente pentru productie sau modernizarea celor existente , cu o valoare estimata de 330.000 EURO;
4. In continuare in anul 2026 vom continua dezvoltarea noului proiect de tanc de produse chimice de 41.500 tdw, sa poata transporta marfuri chimice de complexitate mai mare Pentru dezvoltarea acestui proiect denumit EcoMAXMR2, am suplimentat bugetul initial de 1.000.000 EURO , cu o suma de 700.000 EURO astfel incat sa acopere si reralizarea proiectului de executie. Societatea a semnat in decembrie 2025 contractul pentru constructia a primelor doua nave din serie cu numerele de corp 595 si 596.
5. Sume importante mai sunt prevazute pentru investitii in achizitia mijloace de transport si manipulare materiale, sume ce se ridica la 478.000 EURO.
6. Investitiile in infrastructura societatii se vor ridica la peste 1.4 milioane EURO.

Astfel, Bugetul de investitii pentru anul 2026 este estimat a se ridica **3.800.000 EURO** si este prezentat defalcat pe capitole in **Anexa 2**.

Finantarea acestor investitii va fi asigurata din surse proprii si credit de la actionarul majoritar.

Fata de situatia prezentata va rugam sa aprobatii Bugetul de Venituri si Cheltuieli si respectiv Bugetul de investitii pentru anul 2026 in forma prezentata si sa imputerniciti Consiliul de administratie sa aprobe modificari ale sumelor propuse pe categorii de cheltuieli si/sau investitii pe durata exercitiului financiar 2026 fara depasirea bugetului total aprobat.

Presedinte C.A.
Ec. Dumitrita Bosinceanu



Director general
Ing. Radu Rusen



**SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA**

Reg. No: J199100313132 Fiscal code (VAT number): RO1879871

Registered and paid-up capital 163 494 360 lei

Constanta Shipyard

1 Incinta Port, 900500 Constanta, Romania

Phone: +40 241 503300; Fax: +40 241 611631; E-mail: office@snc.ro



ANEXA NR 17)

BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2026

unit: LEI

COD	INDICATORI	Nr.crt.	BVC prevazut 2026	TRIM.I	TRIM.II	TRIM.III	TRIM.IV
#	1	2	3	4	5	6	7
V	I. VENITURI TOTALE, din care (rd.02+rd.07+rd.08)	01	301 788 038	57 325 238	87 668 341	72 841 391	104 153 138
	1. Venituri din exploatare, din care:	02	333 325 265	13 012 500	244 602 364	31 988 100	43 538 102
	a) Venituri din activitatea de baza	03	281 493 594	12 170 000	198 999 392	31 137 600	39 187 602
	b) Venituri din alte activitati	04	5 870 000	842 500	842 500	842 500	4 342 500
	c) Productia incalzita	05	0				
	d) Venituri din provizioane	06	44 761 672		44 761 672		
	2. Venituri financiare	07	0				
	3. Venituri din productia neterminata	08	-31 537 168	44 912 738	-176 936 223	40 061 281	60 625 036
CT	II. CHELTUIELI TOTALE, din care (rd.10+rd.33+rd.34)	09	362 982 772	79 744 842	86 273 324	69 931 162	96 413 445
	1. Cheltuieli pentru exploatare totala, din care:	10	302 982 772	79 744 842	86 273 324	69 931 162	96 413 445
	a) Cheltuieli materiale	11	128 889 733	28 037 437	20 751 048	26 289 135	53 812 119
	b) Cheltuieli cu personalul, din care:	12	101 426 297	23 286 125	26 257 496	25 829 317	25 053 359
	* salarii brute	13	98 288 965	22 548 897	25 455 359	25 010 794	24 273 916
	* contributiile asigurarilor sociale de stat (scob, asigurarea de munca 2,25%)	14	2 211 502	507 350	572 746	585 243	546 163
	* ajutor de somaj	15	0				
	* contributiile asig. soc. pt. sanatate	16	0				
	* alte cheltuieli cu personalul, din care:	17	925 830	229 878	229 392	233 280	233 280
	fond de accidente 0.435%	18	0				
	comision carti de munca 0.25%	19	0				
	contributia la FGPCS 0.25%	20	0				
	contrib. Legea 448/2006	21	925 830	229 878	229 392	233 280	233 280
	contributia pt. concedii si indemnizatii 0.85%	22	0				
	c) Cheltuieli de exploatare privind amortizarea si provizioanele	23	8 060 000	2 015 000	2 015 000	2 015 000	2 015 000
	d) Impozite si taxe si varsaminte asimilate	24	3 947 049	944 887	1 044 887	944 887	1 012 387
	e) Cheltuieli de protocol	25	220 000	55 000	55 000	55 000	55 000
	f) Cheltuieli de reclama si publicitate	26	100 000	25 000	25 000	25 000	25 000
	g) Cheltuieli cu sponsorizarea	27	200 000	50 000	50 000	50 000	50 000
	h) Tichete de masa	28	2 434 163	602 910	601 178	615 038	615 038
	i) Cheltuieli sociale	29	3 509 500	764 100	858 200	831 600	1 055 600
	j) Cheltuieli cu formarea profesionala	30	993 200	245 100	245 000	245 100	245 000
	k) Cheltuieli subcontractori	31	25 644 508	5 557 769	5 539 673	5 250 064	7 197 002
	l) Alte cheltuieli	32	27 568 323	9 061 515	7 830 842	5 401 022	5 274 944
	2. Cheltuieli financiare	33	0				
	3. Cheltuieli exceptionale	34					
P	III. REZULTAT BRUT (profit/piedere)	35	-4 194 674	-12 819 604	1 393 918	2 490 219	7 741 693
	IV. ALTE SUME DEDUCTIBILE STABILITE POTRIVIT LEGII, din care:	36					
	fond de rezerva	37					
	V. ACOPERIREA PIERDERILOR DIN ANII PRECEDENTI	38					
	VI. IMPOZIT PE PROFIT	39					
	VII. PROFIT DE REPARTIZAT, din care:	40					
	a) Rezerve legale	41					

COD	INDICATORI	Nr.crt.	SVC prevăzută 2026	TRIM.I	TRIM.II	TRIM.III	TRIM.IV
0	1	2	3	4	5	6	7
	b) Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenți	42					
	c) Alte rezerve constituite ca surse proprii de finanțare, aferente profitului rezultat din vânzări active, respectiv aferente facilităților fiscale la impozitul de profit	43					
	d) Alte repartizări prevăzute de lege	44					
	e) Până la 10% pentru participarea salariaților la profit	45					
	f) Măcar 50% versăminte la bugetul de stat sau local, în cazul regiilor autonome, ori dividende în cazul soc.nat., companiilor nat. și soc. cu capital integral sau majoritar de stat	46					
	g) Profitul nerepartizat pe destinații prevăzute în I.L.A până la 7	47					
	VIII. SURSE DE FINANȚARE A INVESTIȚIILOR, din care:	48	0	0	0	0	0
	1. Surse proprii	49	0				
	2. Alocații de la buget	50	0				
	3. Credite bancare	51	0	0	0	0	0
	Interne	52	0				
	externe	53	0				
	4. Alte surse	54	0				
	IX. CHELTUIELI PENTRU INVESTIȚII, din care:	55	0	0	0	0	0
	1. Investiții, inclusiv investiții în curs la finele anului	56	0				
	2. Rambursare rate aferente creditelor pentru investiții	57	0	0	0	0	0
	Interne	58	0				
	externe	59	0				
	X. REZERVE, din care:	60	0				
	1. Rezerve legale	61	0				
	2. Rezerve statutare	62					
	3. Alte rezerve	63					
	XI. DATE DE FUNDAMENTARE	64	763 792 552	151 351 626	189 549 661	167 765 340	225 070 762
	1. Venituri totale	65	301 788 098	57 925 238	67 666 341	72 641 391	104 155 130
	2. Costuri aferente volumului de activitate	66	302 982 772	70 744 842	66 273 324	69 551 162	96 413 445
	3. Nr.prognostic de personal la finele anului	67	960	960	960	960	960
	4. Nr.mediu personal total	68	953	946	944	960	960
	5. Fond de salarii, din care:	69	56 288 965	22 548 697	25 455 359	26 010 794	24 273 916
	a) fondul de salarii aferent posturilor blocate	70					
	b) fond de salarii, din care:	71	20 144 745	3 723 534	5 939 060	6 128 750	4 353 405
	sporuri, adaosuri, premii și alte drepturi de natură salariale	72	20 144 745	3 723 534	5 939 060	6 128 750	4 353 405
	premiu anual, potrivit art.7(4) din OUG nr.79/2001	73					
	c) fond de salarii aferent personalului angajat pe baza de contract individual de muncă	74	78 144 210	18 825 363	19 516 299	19 882 044	19 920 511
	6. Câștigul mediu lunar pe salariat	75	6 595	7 945	8 988	9 032	6 428
	7. Productivitatea muncii pe total personal mediu (RON/persoana) (rd.65/rd.68) în prețuri curente	76	316 838	61 232	71 680	75 043	108 495
	8. Productivitatea muncii pe total personal (RON/persoana) (rd.65/rd.67) în prețuri comparabile	77	314 363	60 339	70 486	75 043	108 495
	9. Productivitatea muncii pe total personal mediu (unități fizice/hr.pers.)	78					
	10. Cheltuieli totale la 1000 lei venituri totale (cheltuieli totale/venituri totalex1000)	79	1 004	1 221	979	955	926
	11. Pliși restante-total	80					
	prețuri curente	81					
	prețuri comparabile (se aplică indicele de creștere a prețurilor prognozate)	82					
	12. Creanțe restante - lozi	83					
	prețuri curente	84					
	prețuri comparabile (se aplică indicele de creștere a prețurilor prognozate)	85					

DIRECTOR GENERAL
Ing. RUSEN RADU CATALIN

DIRECTOR ECONOMIC
SC. VASILE DENIZ



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA
Reg. No : J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871
Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei
Constanta Shipyard

1. Incinta Port Phone : +40241505500
900900 Constanta Fax : +40241611651
Romania E-mail : office@snc.ro



Anexa nr.2

Bugetul de investitii al Santierului Naval Constanta S.A. pentru anul 2026

CAP.	DENUMIRE	PROPUNERE BUGET INVESTITII 2024	EUR
A	INVESTITII IN IT HARDWARE & SOFTWARE	€	330 000
B	REPARATII SI MODERNIZARI DOCURI PLUTITOARE SI USCATE	€	545 000
C	ACHIZITII ECHIPAMENTE PRODUCTIE	€	329 000
D	MODERNIZARI ECHIPAMENTE PT PRODUCTIE	€	15 000
E	INVESTITII IN DEZVOLTAREA POTOFOLIULUI DE PROIECTE	€	700 000
F	ACHIZITII MIJLOACE DE TRANSPORT / RIDICAT	€	478 000
G	INVESTITII INFRASTRUCTURA SI SEDII	€	1 403 000
	TOTAL GENERAL	€	3 800 000

Director general
Ing. Radu Catalin RUSEN

Director economic
Ec. Deniz Vasile