



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No: J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871

Registered and paid -up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port

Phone : +40241505500

900900 Constanta

Fax : +40241611651

Romania

E-mail : office@snc.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR aferent exercitiului financiar incheiat la 31.12.2019

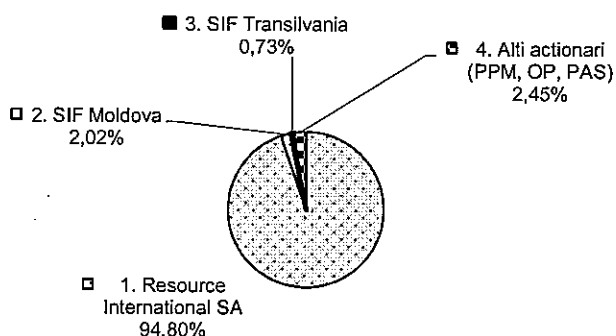
CAPITOLUL I

INFORMATII DESPRE STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Societatea Santierul Naval Constanta S.A. are ca principal obiect de activitate constructia de nave si structuri plutitoare - cod CAEN 3011 si repararea si intretinerea navelor si barcilor - cod CAEN 3315.

Structura capitalului social se prezinta la 31.12.2019 astfel: capitalul social subscris si varsat este de 162.494.260 lei, impartit in 64.997.704 de actiuni si repartizat dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	ACTIONAR	CAPITAL SOCIAL	NR. ACTIUNI	%
1.	Resource International SA	154.042.397,50	61.616.959	94,7986%
2.	SIF Moldova	3.277.252,50	1.310.901	2,0169%
3.	SIF Transilvania	1.179.012,50	471.605	0,7256%
4.	Alti actionari (PPM, OP, PAS)	3.995.597,50	1.598.239	2,4589%
	TOTAL	162.494.260,00	64.997.704	100%



Societatea Santierul Naval Constanta S.A. este o societate admisa la tranzactionare in cadrul Sistemului Alternativ de Tranzactionare administrat de BVB, Sectiunea Instrumente financiare listate pe ATS - AeRo, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Actiuni (Decizia nr. 267/08.04.2015 emisa de Bursa de Valori Bucuresti), actiunile emise de Santierul Naval Constanta S.A. avand urmatoarele caracteristici:

- Tip: nominative, dematerializate, liber transferabile, platite integral, evidentiata prin inscriere in cont, din aceeași clasă;
- Numar: 64.997.704;
- Valoare nominala: 2,5 lei;
- Simbol: SNC

In anul 2019 nu s-au inregistrat modificari in structura capitalului social.

Titluri de participare:

a) SNC SHIP DESIGN S.R.L. CONSTANTA

- numar parti sociale: 10.000
- valoare nominala: 10
- cota detinuta: 100%

CAPITOLUL II

INFORMATII DESPRE ADMINISTRAREA SI CONDUCEREA SOCIETATII SI SCHIMBARILE INTERVENITE IN CURSUL ANULUI 2019

Organul suprem de conducere al Societatii este Adunarea Generala a Actionarilor.

Societatea este administrata de catre Consiliul de Administratie, format din 3 membri, a carui componenta la 31 Decembrie 2019 este urmatoarea:

Presedinte : ec.	BOSINCEANU DUMITRITA
Membru : ing.	RUSEN RADU CATALIN
Membru : ing.	BOSINCEANU ANDREI

D-na Bosinceanu Dumitrita - Presedinte Consiliul de Administratie - realeasa pentru un nou mandat cu o durata de 4 ani, conform Hotararea AGA nr. 2 din 30.12.2016.

D-I Rusen Radu Catalin - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 4 ani, conform Hotararea AGA nr.2 din 30.12.2016.

D-I Bosinceanu Andrei - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 4 ani, conform Hotararea AGA nr.2 din 30.12.2016.

În temeiul prevederilor Legii nr. 31/1990, privind societățile comerciale și ale art. 19 din Statutul societății, Consiliul de Administrație delegă o parte din atribuțiile de conducere ale societății unui număr de 5 directori.

Componenta Comitetului Director la 31 Decembrie 2019 așa cum rezultă din aplicarea deciziilor Consiliului de administrație nr. 59/09.09.2016, nr. 20/20.03.2017 și nr. 31/01.04.2019 este următoarea:

- | | | |
|----|---------------------------|----------------------------|
| 1. | Rusen Radu-Catalin | - Director General |
| 2. | Teodosescu Victor | - Director General Adjunct |
| 3. | Asan Modin | - Director Productie |
| 4. | Stoian Nicolae | - Director HSEQ |
| 5. | Putinei Violeta Magdalena | - Director Resurse Umane. |

CAPITOLUL III

RESPECTAREA PRECIZARILOR PRIVIND

ÎNCHEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR LA 31.12.2019

Având în vedere prevederile art. 10 alin. (4) din **Hotărârea Guvernului nr. 34/2009** privind organizarea și funcționarea Ministerului Finanțelor Publice, cu modificările și completările ulterioare, în temeiul prevederilor art. 4, art. 28, art. 36 alin. (3), art. 37 și art. 44 din **Legea contabilității nr. 82/1991**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, în baza **Ordinului ministrului finanțelor publice nr. 1.802/2014**, cu modificările și completările ulterioare, ministrul finanțelor publice emite **Ordinul nr. 3781 din 23 decembrie 2019**, publicat în Monitorul Oficial al României, nr. 35 din 14 ianuarie 2019, privind principalele aspecte legate de întocmirea și depunerea situațiilor financiare anuale și a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitățile teritoriale ale Ministerului Finanțelor Publice, precum și pentru modificarea și completarea unor reglementări contabile.

Sunt reflectate fidel, sub toate aspectele, poziția financiară a Societății Santierul Naval Constanța S.A. la 31.12.2019 precum și rezultatul operațiunilor sale, fluxurile de numerar și evoluția patrimoniului pentru anul încheiat.

CAPITOLUL IV

ANALIZA INDEPLINIRII INDICATORILOR DE PRODUCTIE

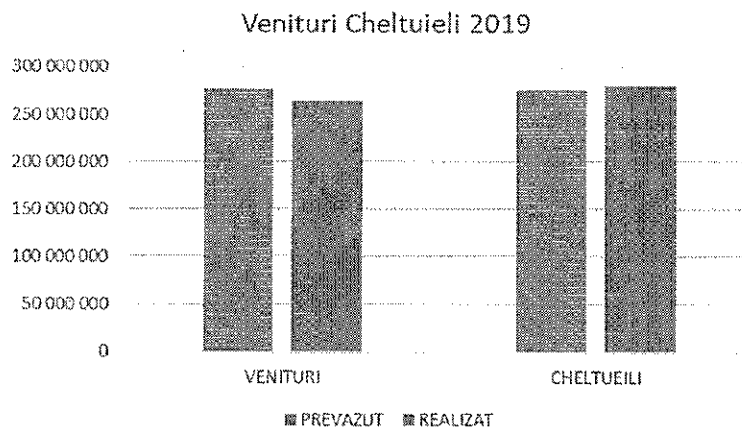
In cursul anului 2019 s-a realizat o cifra de afaceri in suma de 247.077.264 lei, reprezentand 98% din prevederile bugetare in suma de 251.058.488 lei.

Pe principalele activitati, **cifra de afaceri** se structureaza astfel:

Cifra de afaceri :	UM	Realizat 2019
Constructii noi (extern)	LEI	135.870.619
Reparatii nave, din care :	LEI	99.694.594
- la intern	LEI	7.232.374
- la extern	LEI	92.462.220
Diverse	LEI	11.512.051

-LEI-

Indicatori	31.12.2018		31.12.2019	
	Prevazut	Realizat	Prevazut	Realizat
CIFRA DE AFACERI	229.896.750	90.644.633	251.058.488	247.077.264



Raportind productia marfa la numarul mediu de personal pe parcursul anului 2019 s-a inregistrat o productivitate a muncii dupa cum urmeaza:

Indicatori	UM	Prevederi BVC	Realizat 2019	%
Productia marfa	LEI	276.210.264	244.404.401	88,48%
Nr. mediu personal, din care:	Pers.	1.362	1.292	94,86%
-personal SNC		1.062	992	93,41%
-personal SUBCONTRACTORI		300	300	100,00%
Productivitatea muncii	LEI/Pers	202.797	189.167	93,28%

Structura productiei, pe ultimii doi ani si pe principalele tipuri de activitati este prezentata in tabelul de mai jos.

- LEI -

Productia vanduta & Productia in curs	2018	%	2019	%
Constructii Noi	94.525.833	52%	133.652.817	55%
Reparatii Nave	81.597.759	44%	99.239.533	40%
Diverse	7.587.996	4%	11.512.051	5%
TOTAL	183.711.588	100%	244.404.401	100%

Analiza elementelor principale de venituri si cheltuieli ce compun "**Contul de Profit si Pierdere**".

- LEI -

Indicatori	31.12.2018	31.12.2019
I. VENITURI TOTALE din care :	188.947.949	252.546.825
Venituri din <i>exploatare</i> din care :	184.759.931	247.127.417
- cifra de afaceri	90.644.633	247.077.264
- productia in curs de executie	-93.066.955	2.672.863
Venituri <i>financiare</i>	4.188.018	5.419.408
II. CHELTUIELI TOTALE din care :	204.863.149	278.733.528
Cheltuieli de <i>exploatare</i> din care :	201.773.522	267.403.812
a) Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	65.954.217	127.541.363
- % in venituri totale	34,90%	50,50%
b) Cheltuieli cu energia si apa	6.298.986	7.294.593
- % in venituri totale	3,33%	2,89%
c) Cheltuieli cu personalul	62.673.453	66.628.645
- % in venituri totale	33,12%	26,38%
d) Cheltuieli amortizare	7.805.720	7.331.847
- % in venituri totale	4,13%	2,90%
e) Cheltuieli privind prestatiile de servicii	41.798.457	49.235.982
- % in venituri totale	22,12%	19,50%
f) Cheltuieli cu impozite si taxe	3.219.929	3.160.144
- % in venituri totale	1,70%	1,25%
Cheltuieli <i>financiare</i>	3.089.627	11.329.716
III. REZULTATUL BRUT din care :	-15.915.200	-26.186.703
-din exploatare	-17.013.591	-20.276.395
-financiar	1.098.391	-5.910.308
Impozit pe profit	0	0
IV. REZULTATUL NET	-15.915.200	-26.186.703

Din analiza contului de profit si pierdere se observa ca **veniturile totale au crescut cu 33 % fata de anul 2018**, acestea fiind influentate de livrarea navei 589 dar si de venituri mai ridicate din activitatea de reparatii.

Veniturile financiare in suma de 4.188.018 lei, au in componenta diferente de curs valutar (in procent de 99%), dobanzi si alte venituri financiare.

Comparativ **cu aceeasi perioada a anului trecut, cheltuielile totale au crescut cu 36%**, structura evolutia cheltuielilor aratand astfel :

- cresterea cheltuielilor cu personalul cu 5,93% ;
- cresterea cheltuielilor materiale cu 93,38%, variatie datorata activitatii de constructii noi ca urmare a introducerii in produs a cheltuielilor cu pachetele de echipamente pentru aceste proiecte ;
- scaderea cheltuielilor cu amortizarea cu 6,07% ;
- cresterea cheltuielilor cu prestarile de servicii cu 17,80% ;
- cresterea cheltuielilor financiare cu 266,75%.

Analizand in structura cheltuielile de exploatare se constata urmatoarele:

- cheltuielile cu materia prima si consumabilele, detin o pondere importanta in totalul cheltuielilor de exploatare 48%, datorita sumelor inregistrate pe cele trei proiecte de constructii noi proiectul 589 livrat pe parcursul anului 2019, proiectul 590 aflat intr-un stadiu de realizare de 70% la 31.12.2019 precum si proiectul 591 aflat intr-un stadiu de realizare de 9% la 31.12.2019
- cheltuielile cu energia electrica si apa detin o pondere de 2,89%.
- cheltuielile cu personalul o pondere de 26%.

Cheltuieli financiare sunt reprezentate de:

- dobanda aferenta creditelor bancare aferente proiectelor de constructii nave 589, 590, 591, a liniei de credit aferenta activitatii de reparatii si contractelor de leasing financiar de la Unicredit Leasing;
- cheltuieli din diferente de curs valutar, reprezentand un procent de 90% din totalul cheltuielilor financiare.

Analiza pierderilor inregistrate din programul de constructii nave :

Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2019 o pierdere de 20.276.395 lei, in crestere cu 21% fata de rezultatul anului 2018.

Pierdere din exploatare a fost cauzata de costurile inregistrate in realizarea proiectului 589, aceasta fiind nava prototip din noua generatie de tancuri de produse petroliere si chimice de 40,000 tdw, dar si de inregistrarea unui provizion de cca. 10 milioane lei, reprezentand pierderi anticipate la proiectul 590.

Practica in domeniul naval, pentru activitatea de constructii nave maritime, justifica depasiri de bugete pentru navele cap de serie, care ar include primele doua, maxim trei nave din seria de nave.

Cu toate acestea, depasirile de cheltuii la nava 589 reprezinta un procent mult prea mare fata de bugete.

Analiza scurta intre buget si realizat arata de unde vine pierderea. Depasirea de ore de manopera de la 783.180 ore bugetate la 1.232.040 ore consumate, fara aprobarea Consiliului de Administratie, a generat o pierdere directa de USD 5.869.515, depasirea bugetului la pachetul de echipamente de USD 776.000, USD 929.000 la materiale si USD 885.000 la proiectare. In sedinta CD din 7 iulie 2018 s-a pus in discutie depasirea orelor de manopera fara aprobarea Consiliului de Administratie si s-a stabilit procedura de informare si obtinere aprobare prealabila CA pentru depasire ore bugetate, decizie care sa conduca la un mai bun control al consumului de ore de manopera.

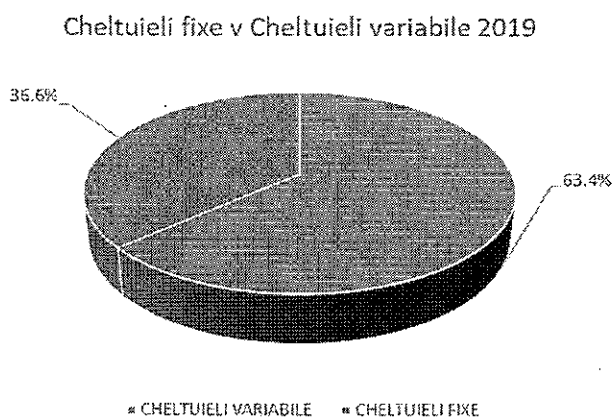
In urma analizei activitatii si rezultatelor inregistrate de societate pe semestrul 1/2019, Consiliul de Administratie a aprobat in sedinta din 11.06.2019 - Decizia numarul 50 – care priveste, in principal, o mai buna planificare, control al cheltuielilor si proceduri de raportare catre Consiliul de Administratie.

In sedinta Consiliului de Administratie din 17.01.2020, urmare a analizei stadiului proiectelor de constructii nave, a fost aprobata Decizia numarul 11 care stabileste bugete de ore de manopera maxime si termene de livrare pentru corpurile 590 si 591, precum si responsabilitati exprese pentru membrii Consiliului Director.

Deciziile prezentate au in obiectiv imbunatatirea controlului cheltuielilor si responsabilizarea personalului de conducere a societatii, astfel incat sa aduca costurile de productie a seriei noi de nave in limite rezonabile, pentru atingerea obiectivului avut in vedere la aprobarea dezvoltarii proiectului de tanc petrolier si chimic de 40.000 tdw.

Rezultatul financiar (pierdere), in suma de 5.910.308 lei a fost determinat de devalorizarea monedei nationale in raport cu EUR si USD, functie de care se face actualizarea lunara a disponibilitatilor in valuta din cont, a liniei de credit pentru activitatea de reparatii, a liniilor de finantare pentru proiectelor de constructii noi precum si a furnizorilor externi. Parte din aceasta pierdere va fi recuperata la livrarea fiecarei constructii noi.

Din analiza cheltuielilor prin comparatie cheltuieli fixe versus cheltuieli variabile (cele strict legate de proiectele de constructii noi si reparatii) rezulta ca cca doua treimi din totalul cheltuielilor il reprezinta cheltuielile variabile.



CAPITOLUL V

ANALIZA SITUATIEI PATRIMONIALE A SOCIETATII LA 31.12.2019

Societatea isi desfasoara activitatea in urmatorul amplasament: Incinta Port nr. 1 Constanta, pe o suprafata de teren de 741.139 mp, proprietatea societatii.

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 31 decembrie 2019, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un ACTIV TOTAL de 323.090.217 lei si un PASIV TOTAL de 323.090.217 lei.

Elemente de bilant :

- LEI -

Indicatori	31.12.2018	31.12.2019	%
0	1	2	3=2/1
I. TOTAL ACTIV din care :	374.610.049	323.090.217	86,25%
a) Active imobilizate	105.390.494	101.243.898	96,07%
- Imobilizari necorporale	866.064	513.146	59,25%
- Imobilizari corporale	104.419.435	100.625.757	96,37%
- Imobilizari financiare	104.995	104.995	100,00%
b) Active circulante	268.849.427	221.449.632	82,37%
<i>Stocuri</i>	215.949.250	174.938.534	81,01%
- % in total activ	57,65%	54,15%	93,93%
<i>Creante</i>	20.224.178	24.119.173	119,26%
- % in total activ	5,40%	7,47%	138,28%
<i>Casa, conturi in banci, investitii financiare</i>	32.675.999	22.391.925	68,53%
- % in total activ	8,72%	6,93%	79,45%
c) Cheltuieli in avans	370.128	396.687	107,18%
I. TOTAL PASIV din care :	374.610.049	323.090.217	86,25%
a) Capitaluri proprii din care :	136.930.852	110.744.150	80,69%
- Capital social	162.494.260	162.494.260	100,00%
b) Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	5.784.572	3.986.321	68,91%
c) Venituri in avans	2.540	635	25,00%
d) Datorii totale din care:	231.792.085	208.359.111	89,96%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	231.042.965	208.035.026	90,15%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	849.120	324.085	38,17%
e) Patrimoniul public			

In anul 2019, s-a inregistrat o scadere a valorii activelor totale cu 16% fata de anul trecut, in special la nivelul activelor circulante cu 21%.

S-au implementat cu succes solutii care vizau atat cresterea operativitatii incasarii creantelor fara a afecta politica fata de clienti, precum si esalonarea echilibrata si degajata a scadentelor obligatiilor de plata ale societatii.

Dintre activele circulante, stocurile reprezinta aprox 21%, valoarea acestora a scazut fata de anul trecut cu 15%.

Numerarul si alte echivalente de numerar detin la data de 31.12.2019 o pondere de aprox. 10% din totalul activelor circulante si inregistreaza o scadere de cca 68% fata de anul precedent.

Datoriile totale precum si cele ce trebuie platite intr-o perioada mai mica de un an au inregistrat o scadere de 11% fata de anul trecut. Datoriile ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an la finele anului 2019 sunt in suma de 72.292.306 lei.

Daca la 31.12.2018 capitalurile proprii aveau o valoare de 136.930.852 lei, ca urmare a pierderii inregistrate la 31.12.2019 valoarea acestora a scazut la 110.493.446 lei.

Structura imobilizarilor corporale, la valoarea de inventar, se prezinta la 31.12.2019 astfel:

- LEI -

Valoare de intrare	Sold la	Valoarea bruta		Sold la
	1 Ianuarie 2019	Cresteri	Reduceri	31 Decembrie 2019
Terenuri	32.480.505	-	-	32.480.505
Constructii	55.598.038	32.483	-	55.630.521
Instalatii tehnice, mijloace de transport	82.079.145	2.079.112	422.469	83.735.788
Mobilier si aparatura birotica	1.350.286	2.828	11.389	1.350.286
Imobilizari in curs	540.495	3.229.655	2.237.414	1.532.736
Avansuri pentru imobilizari corporale	44.283		44.283	0
Total	172.092.752	5.344.078	2.715.555	174.721.275

Valoarea mijloacelor fixe **intrate** in patrimoniu in anul 2019 este de **2.114.423 lei** astfel:

categoría I	32.483 lei
-majorari de valoare (platforma betonata depozit laminate)	32.483 lei
categoría II.1	1.768.826 lei
-puneri in functiune	1.768.826 lei
categoría II.2	198.542 lei
-puneri in functiune	198.542 lei

categoría II.3	111.744 lei
- puneri in functiune (auto Wolkswagen tip Transporter)	26.694 lei
- majorari de valoare (remorcher Dorobantu)	85.050 lei
categoría III	2.828 lei
-majorare valoare (sistem supraveghere video)	2.828 lei

Valoarea mijloacelor fixe iesite din patrimoniu in anul 2019 este **433.858 lei** astfel :

categoría II.1 (echipamente)	10.702 lei
categoría II.2 (aparate)	144.260 lei
categoría II.3 (auto)	267.507 lei
categoría III (mobilier)	11.389 lei

La 31.12.2019 in evidenta contabila se inregistreaza mijloace fixe cu o valoare de inventar de 173.197.100 lei, din care amortizarea reprezinta 74.095.518 lei, valoarea ramasa fiind de 99.101.582 lei si imobilizari in curs in valoare de 1.532.736 lei.

Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale se calculeaza dupa metoda liniara incepand din luna urmatoare celei punerii in functiune, pe durata de viata utila estimata la momentul punerii in functiune. Duratele de viata utila corespund duratelor fiscale prevazute conform Legii nr. 15 / 1994 cu modificarile si completarile ulterioare si conform Hotararii Guvernului nr. 2139 / 2004.

Creante

La data de 31.12.2019 societatea a evidentiat in cadrul creantelor un sold de 24.119.173 lei.

Clientii incerti insumeaza la 31.12.2019: 492.103 lei.

Societatea are constituit un provizion pentru creantele neincasate in termenii contractuali.

Situatia datoriilor societatii:

Avansuri incasate in contul comenzilor

La sfarsitul anului 2019, soldul avansurilor incasate este in suma de 106.866.893 lei din care :

- Pentru activitatea de constructii nave : 25.730.581 USD , echivalent 104 943 035 lei ce se vor inchide in proportie de 75% odata cu livrarea navei 590 in luna august 2020 si diferenta in cursul anului 2021 odata cu livrarea navei 591 ;
- Pentru activitatea de reparatii nave : 393.360 EUR , echivalent 1 841 954 lei ce se vor inchide in odata cu finalizarea reparatiilor navelor respective pe parcursul anului 2020.

Credite bancare

La data de 31.12.2019 soldul imprumuturilor este 63.536.978 lei.

Societatea are in derulare doua facilitati de finantare de proiect pentru activitatea de constructii noi cu banci de prim rang din Romania in conditii financiare favorabile. Replata creditelor se va face la incasarea ratei de livrare a navelor 598 in august 2020 si 591 in trimestrul 3 2020. Facilitatile au fost acordate cu garantii de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe nava in constructie, pe stocurile de materiale si echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurarii, etc.

De asemenea, societatea mai are in derulare o facilitate de finantare pentru activitatea de reparatii ce functioneaza ca o facilitate de descoperit de cont curent. Scadenta acestei facilitati este la sfarsitul semestrului 1 / 2020, urmand a fi solicitata prelungirea pentru inca doi ani.

Situatia furnizorilor

La 31.12.2019 soldul furnizorilor era de 25.770.041 lei, din care:

- ° furnizori de materii prime si materiale = 11.148.662 lei
- ° furnizori de prestari servicii = 5.981.981 lei
- ° furnizori externi = 8.610.265 lei
- ° altii=29.133

Pe parcursul anului 2019 societatea a efectuat platile catre furnizori la termenul de scadenta in scris in contracte/comenzi fara a inregistra restante semnificative fata de furnizori, prioritate avand subcontractorii si furnizorii de utilitati.

Datorii catre bugetele de stat

In perioada analizata societatea a respectat si a achitat in totalitate obligatiile catre toti creditorii bugetari.

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

CAPITOLUL VI

ANALIZA SITUATIEI COMERCIALE A SOCIETATII

In anul 2019, Santierul Naval Constanta a implinit 127 de ani de existenta neintrerupta, scriind astfel o pagina de istorie atat pe plan regional cat si pe plan national.

- A.** In ce priveste activitatea de **constructii nave**, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe finalizarea lucrarilor de constructie la proiectul 589 - MAXMR1, nava prototip din noua generatie de tancuri de produse petroliere si chimice de 40.000 tdw. Prima nava din serie, ce poarta numele de Histria Atlas a fost livrata in luna aprilie 2019. De asemenea pe parcursul anului 2019 au continuat lucrarile de constructie la nava 590, proiect ce va fi livrat in trimestrul 3/2020 si a inceput debitarea la nava 591, cea de a treia nava din seria mentionata urmand a fi livrata la in trimestrul 3/2021.

Aceasta generatie tancuri se bazeaza pe un proiect complet nou, optimizat din punct de vedere al consumurilor energetice si performantelor nautice si comerciale, realizand astfel premisele contractarii si constructiei acestei nave in serie, depasind cele 21 de nave construite de SNC in baza proiectului precedent de nava tanc de produse petroliere.

- B.** In domeniul **reparatiilor de nave**, veniturile au fost in suma de aprox. 100 mil lei, reprezentand 92% din prevederile bugetare, pe fondul unei prime jumatati de an foarte lente in activitatea de reparatii ca urmare veniturilor scazute inregistrate de armatori pe parcursul anului 2018 si deciziei acestora de a amana intrarea in reparatii. A doua jumatate a anului a inregistrat un reviriment puternic societatea realizand in semestrul 2 cca. 80% din cifra anuala de afaceri din activitatea de reparatii.

In 2019, Santierul Naval Constanta a finalizat **58 de proiecte** in domeniul reparatiilor navale, cu doar 5 nave mai putin decat in 2018, 42 dintre ele fiind la extern si 16 la intern, cu toate acestea veniturile din reparatii au fost in crestere cu 18.72% fata de aceeaasi perioada a anului 2018, marja medie de profit fiind de peste 25%.

În baza contractelor de tip Fleet/Frame Agreement semnate, au fost reparate 15 nave pe parcursul anului 2019, ceea ce reprezintă 26% din totalul de 57 nave.

Venituri semnificative s-au inregistrat la urmatoarele proiecte din domeniul reparatiilor navale:

▪ IONIC ALTHEA	1.470.954 EUR
▪ IONIC ANASSA	1.420.459 EUR
▪ HISTRIA IVORY	1.086.284 EUR
▪ MSC GINA	1.045.288 EUR
▪ VALLESINA	999.545 EUR

CAPITOLUL VII

CONTROLUL INTERN

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către administratori si conducerea executiva a societatii, în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru:

- atingerea obiectivelor societatii într-un mod economic, eficient si eficace;
- respectarea regulilor externe, a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor;
- prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- asigurarea calitatii inregistrarilor contabile;
- producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar si de management.

Activitatile controlului intern desfasurate in cadrul SNC SA sunt:

- controlul administrativ intern – control ierarhic ce se exercita de catre persoane cu functii de conducere asupra compartimentelor si persoanelor din subordine, aceasta constituie atributie de serviciu si se exercita permanent.

Precizam faptul ca toate documentele care stau la baza inregistrarilor in contabilitate poarta viza de control financiar prezentiv al persoanelor cu functii de conducere, nominalizate pentru a efectua acest tip de control.

- controlul financiar contabil, care vizeaza ansamblul proceselor de obtinere si comunicare a informatiilor contabile si financiare si contribuie la realizarea unei informatii conforme cu exigentele legale.

In acest sens societatea are la dispozitie un manual de politici contabile si procedurile de lucru de aplicarea a acestui manual, toate avand la baza un program informatic integrat performant.

Societatea a beneficiat de consultanta fiscala a BDO TAX in vederea intocmirii **Dosarului Preturilor de Transfer** pentru anul 2019, in baza contractului cu numarul 1048/5173/2018.

Prin aceasta actiune, societatea respecta prevederile Ordinului Presedintelui ANAF nr 442/2016, privind Dosarului Preturilor de Transfer.

Incepand cu anul 2016 a fost in derulare contractul de prestari servicii nr. 4629/2016, semnat cu **PricewaterhouseCoopers pentru efectuarea auditului intern** in cadrul societatii.

Societatea nu a desfasurat nici o misiune de audit intern pe parcursul anului 2019 (activitatea va fi reluata in 2020 in baza contractul cu numarul 5554/23.01.2020, cu societatea Pricewaterhousecoopers Audit SRL). Pe parcursul anului 2019 societatea s-a ocupat de inchiderea recomandarilor rezultate din misiunile precedente (2016/2017/2018) asa cum au fost aprobate de Consiliul de Administratie, prima misiune a anului 2020 va fi tocmai verificarea modului de implementare a acestor recomandari .

Auditul statutar al societatii in anul 2019 a fost asigurat de firma DELOITTE AUDIT SRL in baza contractului de servicii numarul 5131/2018.

CAPITOLUL VIII

MANAGEMENTUL RISCULUI

Avand in vedere specificul activitatii SNC, principalele riscuri la care este supusa societatea precum si politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(i) Riscul valutar

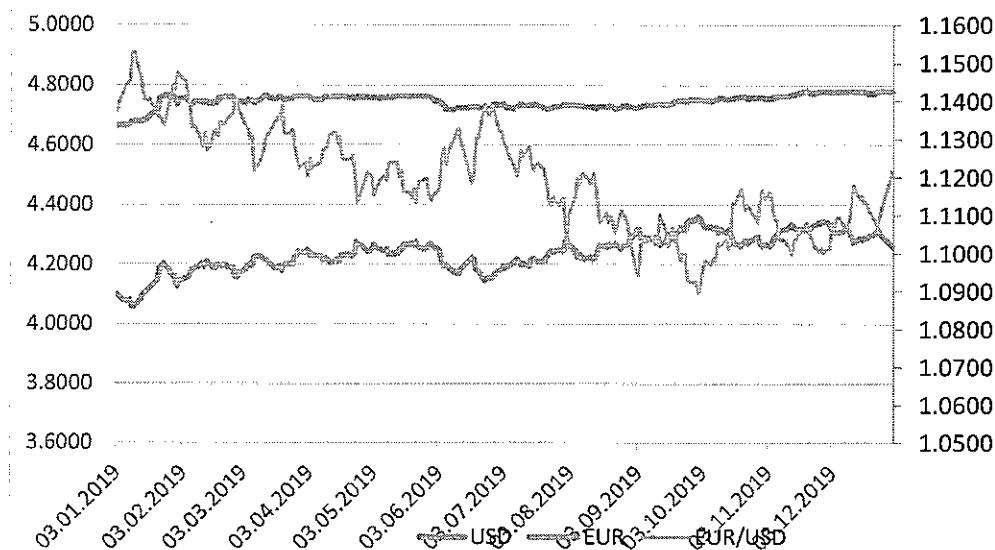
Societatea isi desfasoara activitatea in Romania, intr-un mediu in general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate in lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut doua componente: evolutia cursurilor de schimb EUR/LEU si USD/LEU, precum si evolutia raportului EUR/USD.

Avand in vedere volatilitatea si evolutia putin previzibila in special a cursului EUR/USD, aceasta reprezinta un risc prin faptul ca pretul navelor noi este stabilit in dolari americani conform standardului de piata, iar o mare parte a pachetului de echipamente si material au preturi stabilite in euro. In acest sens, la nivelul contractului incheiat intre SNC si Tangent Marine s-a agreat ca daca paritatea iese din intervalul 1.0 – 1.2, partile vor suporta in proportie de 50% diferenta rezultata.

Mai mult decat atât societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul ca activitatea de reparatii la extern este oferata in moneda Euro. Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (inchiderea pozitilor valutare) folosind disponibilitatile existente in conturile curente ale santierului sau chiar intre proiecte denuminate in valute diferite, evitandu-se astfel plata spread-urilor pentru tranzactiile efectuate prin trezoreriile bancilor.

Evolutia EUR, USD si EUR/USD in anul 2019



Nivelul cursului de schimb EUR/LEU in 2019 a favorizat societatea in conditiile in care santierul este net vanzator de EUR din activitatea de reparatii. Astfel, in conditiile unei devalorizari constante a leului in aceasta perioada, EURO a inregistrat un curs mediu de 4.7453 lei, cu 1,02% mai mare decat cursul mediu din 2018. Evolutia cursului a fost relativ liniara pe parcursul anului.

USD in primele zile ale anului 2019 a inregistrat cea mai scazuta valoare din an si anume 4.0573, dupa care a inregistrat crestere, la sfarsitul anului avand valoarea de 4.2608. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.23925.

(ii) Riscul de piata

Factorii care influențează activitatea participanților pe această piață sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

- Volumul marfurilor transportate la nivel global, precum si nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale si profilul de varsta al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;
- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;
- fluctuațiile materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finantare pentru plasarea de comenzi de nave noi; pe fondul pierderilor suferite de banci implicate in activitatea de shipping, acestia si-au restrans volumele alocate si finanteaza numai catre clientii de prim rang cu un istoric foarte bun in relatia cu bancile respective.

2. Pentru activitatea de reparații nave:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- vârsta medie a flotei mondiale, având în vedere că odată cu creșterea vechimii unei nave cresc și costurile de reparații;
- introducerea de reguli de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurența la nivel regional;
- poziția geografică a santierelor navale, față de zonele de trading.

Am detaliat în Capitolul XI modul în care societatea acționează în vederea diminuării riscului de piață.

(iii) Riscul de lichiditate și al fluxului de numerar

Pe parcursul anului 2019 s-a continuat asigurarea finanțării activității curente a SNC și în acest sens:

- ✓ Pentru activitatea de reparații nave a fost prelungită facilitatea de credit pe descoperit de cont (overdraft) cu posibilitatea de emitere scrisori de garanție bancară și deschidere de acreditive în valoare de 3.000.000 EUR la Raiffeisen Bank;
- ✓ Activitatea de construcții nave a fost susținută din:
 - avansurile încasate de la armatori;
 - credite de finanțare pe proiect acordate de două bănci comerciale:
Raiffeisen Bank pentru finanțarea proiectului 589 și respective 590;
Banca Transilvania pentru finanțarea proiectului 591.

(iv) Riscul de rată a dobânzii

Având în vedere proiectele de construcții noi și de reparații nave, în derulare pe parcursul anului 2019, societatea are contracte de finanțare cu bănci comerciale din România cu marje, negociate, fixe toată durata desfășurării contractelor de finanțare, singura componentă variabilă fiind doar rata dobânzii de referință a pieței monetare interbancare.

Și în cazul contractelor de leasing referitoare la înnoirea parcului auto al SNC s-a optat pentru varianta unei dobânzi fixe pe toată durata celor 5 ani ai contractului.

CAPITOLUL IX

SITUATIA LITIGIILOR PE ROL LA 31 DECEMBRIE 2019

Pe parcursul anului 2019 s-au soluționat sau sunt în curs de soluționare următoarele cauze :

Secția civilă :

- 21 de cauze legate de « obligația de a face » deschise de foști angajați care solicită eliberarea unor adeverințe de venituri;
- 2 cauze reprezentând « acțiuni în revendicare » din partea unei firme subcontractante;
- 1 cauză în care societatea a solicitat anularea unui hotărâre de guvern;
- 4 cauze legate de societăți aflate în procedura de reorganizare sau faliment.

Sectia penala : 1 cauza legata de un accident de munca din anul 2013 solutionata fara implicarea societatii;

Avand in vedere situatia litigiilor in derulare, societatea nu a constituit niciun provizion suplimentar celor deja existente iar pentru dosarele cu obiect "obligatia de a face" si "anulare act administrativ" nu este cazul.

CAPITOLUL X

ACTIVITATEA DE INVESTITII

Programul de investitii pentru anul 2019 este structurat pe sapte (7) capitole, dupa cum urmeaza :

Cap.	Denumire	Buget	Realizat
A	Investitii in IT hardware & software	100.000	27.973
B	Reparatii si modernizari docuri plutitoare si uscate	504.500	311.789
C	Achizitii echipamente de productie	186.400	17.710
D	Modernizari echipamente pentru productie	0	186.995
E	Modernizari / reparatii cladiri	0	0
F	Achizitii mijloace de transport / ridicat	45.000	5.620
G	Investitii in infrastructura	20.000	32.922
TOTAL REALIZAT		855.900	583.009

Programul de investitii s-a concentrat strict pe acele obiective necesare realizarii obiectului principal de activitate.

CAPITOLUL XI

RAPORTARE NONFINANCIARA

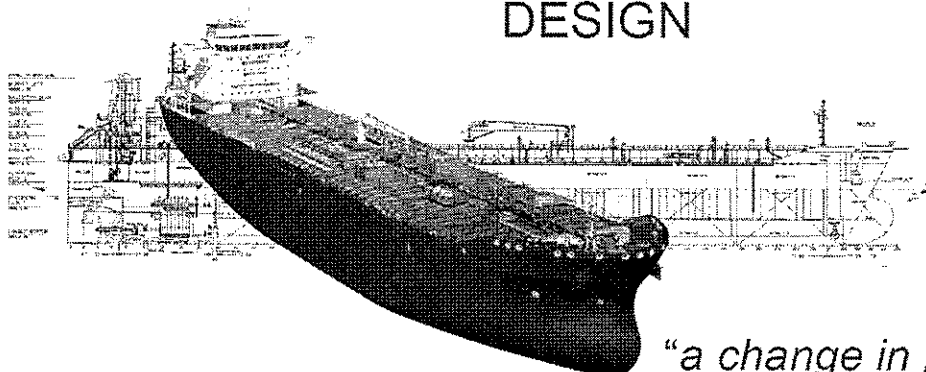
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul constructiilor noi:

In luna aprilie 2019 a fost livrata nava Histria Atlas (proiect 589) nava cap de serie din noua generatie de tancuri de produse petroliere si chimice.



Nava reprezinta rezultatul a peste sapte ani de eforturi de dezvoltare a unui proiect inovativ care sa stabileasca noi standarde de performanta in segmentul navelor Handy, denumit EcoMaxMR1.

ECOMAX 1
DESIGN



"a change in perspective"

Proiectul a fost prezentat la Atena in cadrul RINA Hellenic Advisory Committee meeting in data de 7 noiembrie 2019 in fata celor mai mari armatori din Grecia.

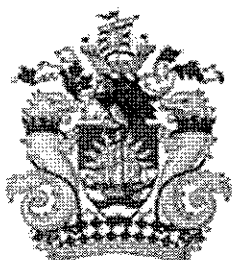
De asemenea acest proiect s-a bucurat de un real succes in presa de specialitate:

Nominata ca nava tanc a anului 2019 de catre revista "Tanker Shipping & Trading":

Tanker Ship of the Year Award 2019

by **TANKER**
SHIPPING & TRADE

Nominata ca unele din navele semnificative livratre in cursul anului 2019 de catre revista "Naval Architect" publicata de The Royal Institute of Naval Architects :



SIGNIFICANT SHIPS of 2019

by the Naval Architect a publication of
The Royal Institute of Naval Architects

Societatea mai are in procesul de fabricatie inca doua nave din aceeasi serie, proiectul 590 a carui livrare este programata pentru trimestrul 3 / 2020 precum si proiectul 591 a carui livrare este programata pentru trimestrul 3 / 2021. De asemenea alte trei nave optionale ar putea fi contractate in perioada urmatoare.

Analiza profilului de varsta a navelor din flota mondiala din segmental Handy si MR

Product Tanker Fleet Profile	Age Profile (years) % Fleet					Age Profile (years) Million Dwt					Fleet Ratios		
	20 +	15-19	10-14	5-9	0-4	20 +	15-19	10-14	5-9	0-4	Feb	15yrs+ /Fleet	O/bk /15yrs+
Total < 10,000	44%	7%	18%	21%	10%	7.3	1.1	2.9	3.5	1.6	16.5	51%	3%
Total 10-24,999	34%	9%	20%	23%	16%	1.5	0.4	0.9	1.0	0.7	4.4	43%	10%
25,000/34,999	28%	34%	13%	16%	9%	0.9	1.1	0.4	0.5	0.3	3.2	63%	38%
35,000/39,999	6%	30%	42%	13%	10%	0.8	3.9	5.4	1.7	1.3	13.0	36%	2%
Total Handy (25,000-39,999)	11%	31%	35%	13%	10%	1.7	5.0	5.7	2.1	1.6	16.1	42%	13%
40,000/49,999	8%	16%	29%	19%	28%	4.7	9.5	16.6	11.2	16.1	58.1	24%	12%
50,000/54,999		1%	48%	34%	18%		0.2	9.0	6.3	3.4	18.8	1%	2180%
Total MR (40,000-54,999)	6%	13%	33%	23%	25%	4.7	9.7	25.5	17.5	19.5	76.9	19%	42%
55,000/69,999	4%	39%	35%	17%	4%	0.1	0.8	0.8	0.4	0.1	2.3	43%	
70,000/84,999	2%	12%	46%	22%	18%	0.4	3.0	11.9	5.8	4.6	25.8	13%	14%
Total LR1	1%	14%	46%	22%	17%	0.4	3.9	12.8	6.2	4.7	28.0	15%	11%
85,000/109,999	7%	12%	29%	16%	36%	1.9	3.4	8.2	4.6	10.3	28.4	19%	4%
110,000/124,999			32%	35%	35%			4.1	4.5	4.5	13.0		
Total LR2	5%	8%	30%	22%	36%	1.9	3.4	12.3	9.1	14.8	41.4	13%	75%
125,000/159,999		24%	24%	12%	36%		0.6	0.6	0.3	0.9	2.5	24%	
160,000/199,999		25%	75%				0.2	0.6			0.8	25%	
Total Coated Suezmax		24%	39%	9%	27%		0.8	1.3	0.3	0.9	3.3	24%	
Total Product Tanker Fleet	9%	13%	33%	21%	23%	17.6	24.2	61.4	39.8	43.8	186.8	22%	28%
Total Product Fleet 10,000+	6%	14%	34%	21%	25%	10.2	23.1	58.5	36.3	42.2	170.3	20%	35%
TOTAL OIL TANKER FLEET	6%	17%	26%	25%	25%	36.9	105.3	169.7	150.1	152.9	604.9	24%	33%
TOTAL OIL TANKER FLEET 10,000+	5%	18%	27%	25%	26%	29.6	104.2	156.8	146.6	151.2	588.3	23%	35%

Sursa : Clarksons UK

Din **analiza profilului de varsta** a navelor existente observam ca :

- 36% din navele Handy (35000-39000 tdw); si
 - 24% din navele MR1 (40000-49000 tdw),
- au varsta de peste 15 ani;

Aceste procente indica necesitatea inlocuirii in perioada urmatoare a unui numar important de nave ce vor iesi din exploatare datorita varstei, stiute fiind cerintele stricte impuse de marile companii petroliere.

In aceste conditii consideram ca piata ar putea lua o turnura favorabila, atat din punct de vedere al cresterii semnificative a interesului pentru acest tip de nava cat si in general in sensul cresterii pretului pentru navele noi.

Coroborat cu faptul ca proiectul EcoMaxMR1 construit de SNC se bucura de aprecieri din partea navlositorilor, caracteristicile comerciale punand-o in topul preferintelor, s-ar putea intruni circumstantele favorabile pentru ca SNC sa contracteze un numar mai mare din aceasta serie de nave moderne.

Informare privind derularea Procedurii de achiziție publică „Corvetă Multifuncțională”

In vederea diminuarii riscului de piata legat de constructia navelor comerciale, societatea a decis sa-si diversifice activitatea, astfel ca inca **din anul 2018 a intrat in asociere cu Naval Group pentru a participa la Procedura specifica de atribuire a Acordului cadru pentru furnizarea produsului “Corveta Multifunctionala”.**

Programul strategic de înzestrare „Corvetă Multifuncțională” a fost demarat în anul 2018 prin H.G. nr.48/2018. Șantierul Naval Constanta in asociere cu partenerul Naval Group S.A. din Franța, a participat la aceasta procedura, depunand o oferta ferma la data de 2 octombrie 2018 bazata pe proiectul GOWIND 2500.

Activitatea legata de acest program a continuat și în anul 2019, astfel, pe data de 02 iulie 2019, oferta înaintată de Șantierul Naval Constanța S.A. împreună cu Naval Group S.A. a fost declarată câștigătoare de Departamentul de Armament din cadrul Ministerului Apărării Naționale.

Începând cu luna iulie 2019, reprezentanții desemnați ai Șantierului Naval Constanța, alături de partenerii francezi, au participat la numeroase runde de discuții cu reprezentanții statului român, în vederea finalizării formei contractuale ce urmează a fi semnată de părți, prin asigurarea unui echilibru contractual, în condiții reciproc avantajoase.

În ciuda eforturilor depuse, procedura de achiziție nu poate fi finalizată din cauza contestațiilor formulate de către un alt participant la procedură, respectiv Damen Schelde Naval Shipbuilding BV din Olanda. În prezent, pe rolul Curții de Apel București se află patru dosare deschise de Damen prin care contestă atât declararea drept câștigătoare a ofertei depuse de asocierea SNC – Naval Group, cât și alte acte procedurale, fiind contestată inclusiv H.G. nr.48/2018. În condițiile în care dosarele mai sus menționate se află în diverse faze procesuale, nu este posibilă o estimare a datei la care se vor finaliza litigiile. Acest aspect împiedică de asemenea estimarea datei la care va fi posibilă semnarea contractului de achiziție și demararea lucrărilor de construcție a celor patru corvete, fapt ce generează presiune suplimentară pe oferta financiară construită în 2018.

Șantierul Naval Constanța va continua să depună toate eforturile necesare pentru realizarea obiectului procedurii de achiziție, cu respectarea condițiilor care să garanteze că programul strategic de înzestrare se va derula în condițiile de profitabilitate impuse de politicile societății.

Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul reparatiilor si modernizarilor de nave:

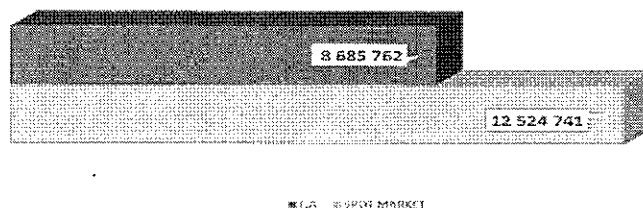
In activitatea de reparații nave, asa cum am mai mentionat, dupa o prima jumatate de an foarte lenta in activitatea de reparatii ca urmare veniturilor scazute inregistrate de armatori pe parcursul anului 2018 si deciziei acestora de a amana intrarea in reparatii, in a doua jumatate a anului s-a inregistrat un reviriment puternic societatea realizand in semestrul 2 cca. 80% din cifra anuala de afaceri din activitatea de reparatii.

Ca si intrecut, activitatea de reparatii se bazeaza pe:

- ✓ Mentinerea unor clienti traditionali : pe perioada anului 2019 au fost semnate contracte cadru cu armatori importanti din Grecia si Cipru

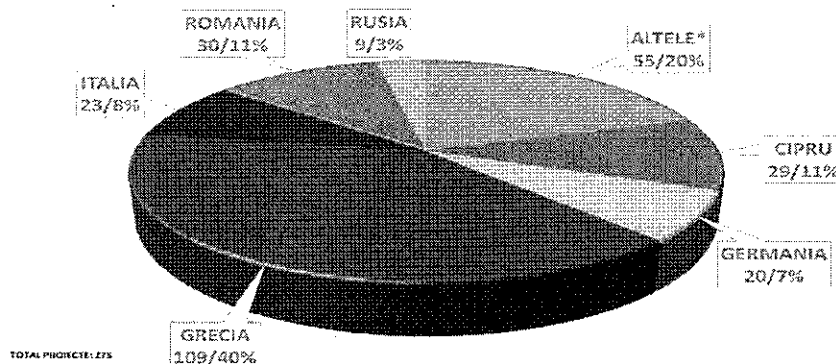
Astfel din totalul veniturilor realizate din activitatea de reparatii peste 40% au fost realizate in baza acestor contracte cadru semnate .

VALOARE FACTURI F.A VS SPOT MARKET

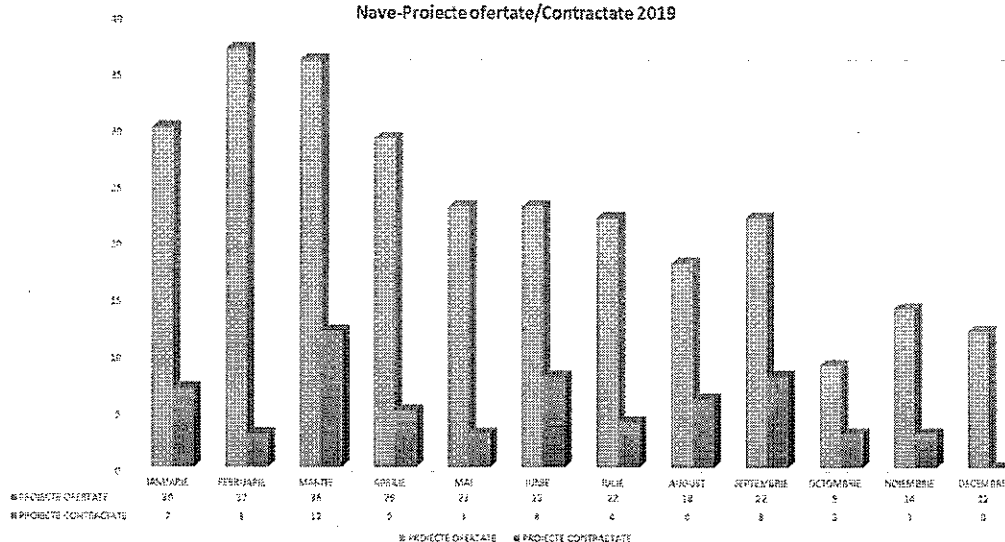


- ✓ Derularea unei campanii agresive de ofertare in vederea atragerii unui numar cat mai mare de proiecte, astfel in anul 2019 au fost ofertate 275 de proiecte de reparatii:

PROIECTE OFERTATE PE ZONE (NR/%)



Nave-Proiecte ofertate/Contractate 2019



- ✓ Dezvoltarea segmentului de retrofitting pentru instalarea sistemelor de tratare apa balast si gaze de evacuare.

Noile cerinte ale Organizatiei Maritime Internationale (IMO) pentru protectia mediului ce au intrat in vigoare in cursul anului 2019 obliga armatorii de nave sa-si instaleze echipamente suplimentare de tratare apa de balast si/sau gaze de esapament, lucrari de amplasare ce pot fi executate numai in santiere navale, au facut ca valoarea medie a facturilor de reparatii sa creasca semnificativ.

Aceasta tendinta va continua si in urmatoorii doi ani, pana cand intreaga flota mondiala va fi modernizata la noile cerinte IMO, de aceea pentru anul 2020 , activitatea de reparatii si conversii se va concentra pe atragerea navelor care au lucrari de "retrofitting".

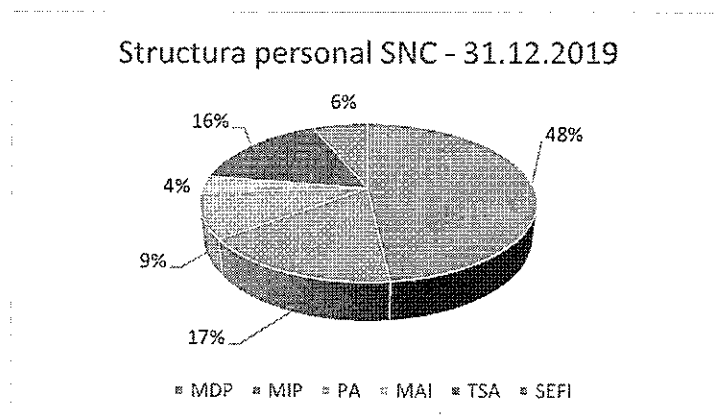
Ca un element de diversificare a activitatii, **societatea a devenit principalul colaborator al Fortelor Navale Romane in derularea programului de reparatii si modernizari a flotei existente de nave militare maritime.**

In anul 2019 a derulat un contract de modernizari pentru nava pultor de mine Viceamiral Constantin Balescu si a castigat licitatia pentru reparatia celor doua fregate Regina Maria si Regele Ferdinand, reparatii ce se vor desfasura pe parcursul anului 2020.

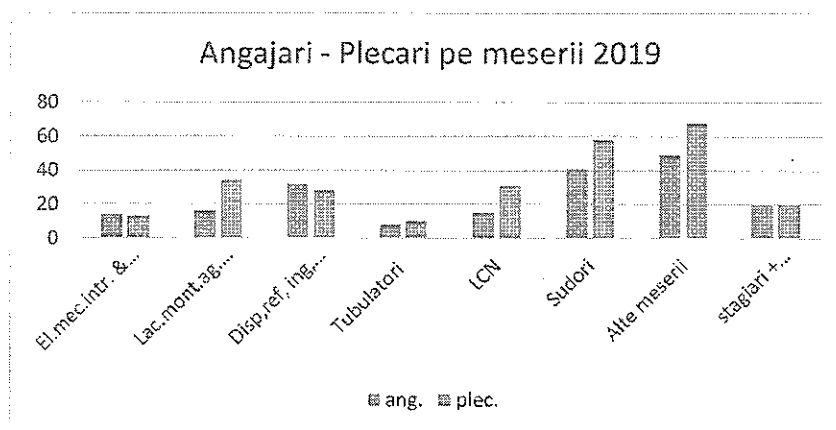


Aspecte privind resursele umane :

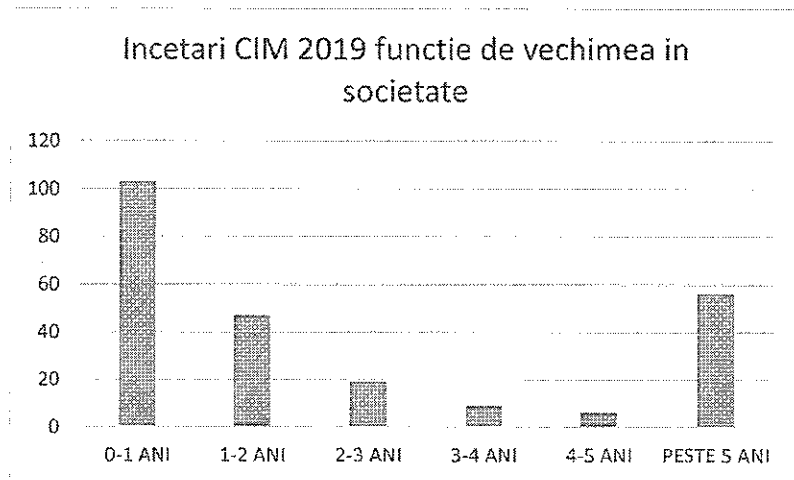
Personalul SNC la data de 31.12.2019 a fost de 959 salariați, în următoarea structură:



Pe parcursul anului 2019 societatea s-a confruntat cu o fluctuație semnificativă de personal cu toate eforturile făcute pentru stabilizarea acestuia.



Totuși se observă că circa 50% din personalul plecat o reprezintă personalul aflat în primul an de activitate în societate, ca urmare a neadaptării la realitățile specifice activității de șantier.



În conformitate cu planul de măsuri adoptat de societate privind asigurarea sectoarelor de producție cu forța de muncă calificată și în structura impusă de Programul de Activitate al societății, departamentul resurse Umane a desfășurat o paletă largă de acțiuni pentru recrutarea și selecția candidaților potriviți.

De asemenea s-au aprobat o serie de facilități ce vor fi acordate noilor angajați în vederea îmbunătățirii adaptării acestora la condițiile specifice de santier.

Societatea are angajați circa 100 de salariați de cetățenie vietnameză și având în vedere criza profundă de personal calificat existent pe piața muncii, în anul 2020 vom continua recrutarea și angajarea de personal străin pentru asigurarea necesarului de forță de muncă.

Relațiile cu partenerul social reprezentat de Sindicatul Liber al Navalistilor s-au derulat într-o stransă colaborare. La începutul anului 2020 s-a semnat Actul Adicional nr 2 la Contract Colectiv de Muncă prin care se prelungește cu o perioadă de 12 luni până la data de 01.03.2021 valabilitatea acestuia.

Aspecte de calitate, mediu, securitate și sănătate ocupatională :

În vederea îndeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA își desfășoară activitatea într-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate și Sănătate în Muncă, certificat de organismul de certificare DNV-GL.

În perioada 25.03-28.03.2019 s-a desfășurat Auditul de recertificare, în baza standardelor: de management al calității ISO 9001:2015 și de management de mediu ISO 14001:2015 și supravegherea Sistemului de Management al Securității și Sănătății în Muncă, în conformitate OHSAS 18001:2007.

Reprezentanții DNV-GL au inspectat și verificat în calitate de parte independentă, respectarea de către SNC SA a standardelor de calitate, regulilor și regulamentelor, conform contractului semnat cu santierul, pentru garantarea calității în construcția și reparația de nave.

Pentru menținerea și dezvoltarea colaborării cu Forțele Navale Române, pentru participarea la programele în derulare, atât privind construcția de nave noi cât și pentru modernizarea flotei existente, pentru a păstra poziția de principal contractor, Santierul Naval Constanta SA a implementat Sistemul de management al calității în conformitate cu Standardul NATO AQAP 2110:2016, detine certificat OMCAS obținut în 2018, cu valabilitate până la 28.05.2020,

În perioada 06-07.06.2019 reprezentanții Ministerului Apărării Naționale, Departamentul pentru Armamente, Direcția Management Resurse pentru Inzestrare au realizat Auditul de supraveghere pentru verificarea respectării cerințelor de asigurare a calității prevăzute de AQAP 2110 (cerințe NATO referitoare la asigurarea calității în proiectare, dezvoltare și producție) în proiectare, fabricație, reparație și conversie de nave, în scopul menținerii certificării și a prezenței SNC SA în Lista Furnizori Calificați.

Santierul Naval Constanta SA este pe deplin conștient de importanța crucială a gradului de satisfacție al clienților pentru dezvoltarea și succesul pe piața internațională a construcțiilor de nave. În consecință, scopul Politicii SMI este de a furniza produse și servicii care îndeplinesc sau chiar depășesc așteptările clienților în privința calității, siguranței, performanțelor și protecției mediului, pe durata exploatării.

O preocupare permanentă a companiei noastre este de a ne asigura că produsele și serviciile oferite sunt livrate la termenele convenite. sunt în conformitate cu cerințele legale și standardele internaționale de fabricație, iar documentația SMI are scopul optimizării activității, de la faza de proiect până la livrarea produsului final, incluzând și perioada de garanție.

Sanatate ocupationala si securitatea muncii

Societatea si-a imbunatatit semnificativ indicatorii de performanta in acest domeniu prin masuri proactive si prin constientizarea salariatilor in ceea ce priveste respectarea procedurilor specifice. Societatea nu a inregistrat nici un accident de munca grav, soldat cu deces sau cu invaliditate.

In vederea imbunatatirii performantei societatii in domeniul securitatii muncii si sanatatii ocupationale societatea a decis tranzitiei la noul standard ISO 45001:2018 in martie 2020. In acest sens s-a inceput un amplu proces de revizie a procedurilor de sistem si operationale, de imbunatatire a evaluarilor de risc si definire a indicatorilor de performanta, a imbunatatirii performantei in calitatea produselor, managementul proiectelor, eficienta operationala, conformitatea cu cerintele legale, sanatate si securitate ocupationala, protectia mediului, respectarea cerintelor partilor interesate, respective, in 2019 a continuat revizia documentatiei sistemului de management integrat.

Protectia mediului

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, conform autorizatiei de mediu nr 309/ 20.07.2010, revizuita in data de 25.03.2019, emisa de Agentia de Protectia Mediului Constanta.

S-a obtinut Autorizatia de Gospodarire a Apelor nr. 16/5 ianuarie 2020. Autorizatia a fost transmisa si catre Agentia de Protectia a Mediului Constanta, care a rectificat Autorizatia de Mediu a SNC, incepand cu data de 05.03.2020, referitor la frecventa de monitorizare a unor indicatori pentru apele tehnologice, folosite la andocarea si lansarea navelor.

In anul 2019 societatea a avut controale de la urmatoarele autoritati:

1. GNM - Garda Nationala de Mediu

- Inspectie SEVESO Respectarea legislatiei in domeniul substantelor periculoase (acetilena) si respectarea cerintelor din Autorizatia de Mediu - Raport de inspectie SEVESO nr.172/01.10.2019
- Control periodic - Proces Verbal de Constatare nr. 173/ 25.10.2019

2. ABADL - Administratia Bazinala Apele Romane

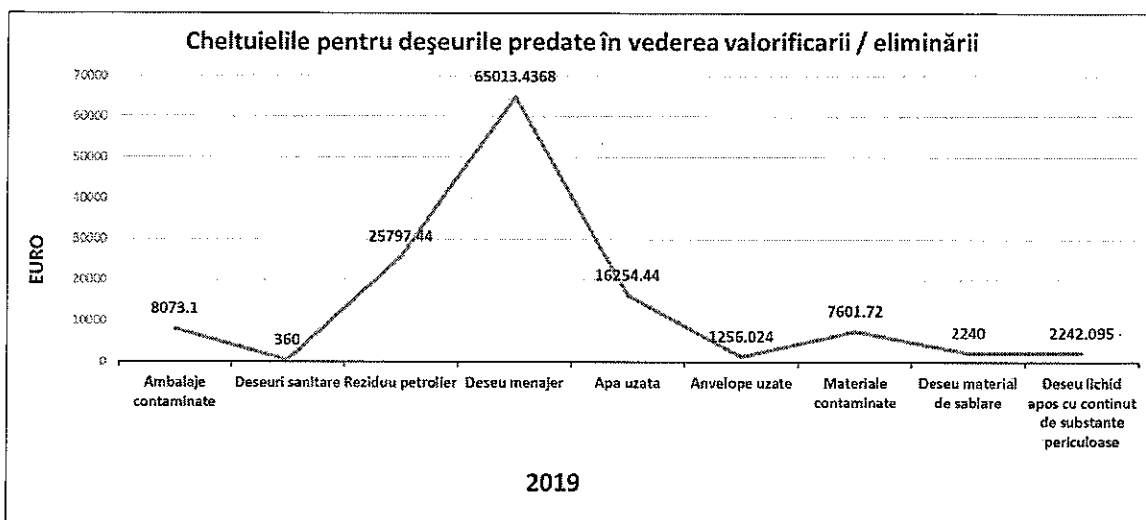
- Control periodic - Control tematic folosinte subterante - 13.03.2020
- Control tematic folosinte subterante - 30.08.2020
- Verificare obiectivului, conform Autorizatia de Gospodarire a Apelor - 25.10.2020
- Monitorizare calitatea apei conform Autorizatia de Gospodarire a Apelor - 16.10.2020
- Verificare amplasament in scopul revizuirii Autorizatiei de Gospodarire a apelor - 16.10.2020

3. APM - Agentia pentru Protectia Mediului Constanta

- Verificare amplasament in scopul revizuirii Autorizatiei de mediu a SNC Proces verbal 481/ 08.02.2019.

La 31.12.2019 societatea nu a avut impuse de catre autoritati masuri/ planuri de remediere a unor probleme de mediu care sa implice studii/ bilanturi de mediu/ consultanta etc.

Societatea nu a inregistrat pe parcursul anului 2019 nici un accident de poluare, a intarit eforturile pentru colectare selectiva a deseurilor si eliminarea lor in conformitate cu prevederile legale.



COLECTAREA SELECTIVĂ A DEȘEURILOR LA NAVELE ÎN REPARAȚIE/ CONSTRUCTIE, DIN SNC SA
SELECTIVE WASTE COLLECTION AT VESSELS IN CONSTANTA SHIPYARD
 (IL-QA-01, ANEXA 1)

TARGA STRETCHER CALDEN/YELLOW DEȘEURI METALICE FERGASE/ STEEL SCRAP Cod deșeu/ waste code: 16 01 17	CONTAINER/STRETCHER CALDEN/YELLOW DEȘEU MENAJER/GARAGE Cod deșeu/ waste code: 20 02 01	CUBCONTAINER/ CUBE-CONTAINER ALB/ WHITE REZIDUU PETROLIER/ SLUDGE Cod deșeu/ waste code: 16 07 05*	TANCURI METALICE/ METAL TANKS APA UZATĂ/ WASTE WATER GRU/ GREY	STRĂ LEMN TEMPORAR/ TEMPORARY WOOD STOCK Cod deșeu/ waste code: 15 01 03
CON/ BAGO/ ROȘU/ RED RIDOANE GOALE DE VOPȘEA/ PAINT DRUMS Cod deșeu/ waste code: 15 01 19*	CON/ BAGO/ ALBĂSTRIU/ BLUE BARTIE/ CARTON/ PAPER CARDBOARD Cod deșeu/ waste code: 15 01 01	CON/ BAGO/ CALDEN/ YELLOW PLASTIC PET/ GRU/ PLASTIC/ BOTTLES Cod deșeu/ waste code: 15 01 02	SACI BIL- RIG ALB/ WHITE GRU/ GRIT Cod deșeu/ waste code: 12 01 17	TARGA STRETCHER NEGRU/ BLACK GRU/ GRIT Cod deșeu/ waste code: 12 01 17
BU/ TOAR/ BARILE/ ALTE/ UZAT/ USED OIL Cod deșeu/ waste code: 13 01 10* oil used in lubricated used hydraulic oil Cod deșeu/ waste code: 13 02 69* oil used in motor, de transmisie/ used engine transmission oil	SACI IN CUBCONTAINER/ BIG-BAG IN CUBE-CONTAINER MATERIALE CONTAMINATE/ CONTAMINATED MATERIALS Cod deșeu/ waste code: 15 02 02*	CUBCONTAINER/ CUBE-CONTAINER ALB/ WHITE MATERIALE CONTAMINATE/ CONTAMINATED MATERIALS Cod deșeu/ waste code: 15 02 02*	TARGA STRETCHER GRU/ GREY CABLURI ELECTRICE/ ELECTRICAL CABLES Cod deșeu/ waste code: 16 01 15	TARGA STRETCHER GRU/ GREY SCURCI/ ALGE/ SHELLS ALGAE Cod deșeu/ waste code: 20 02 01

CAPITOLUL XII

EVENIMENTE ULTERIOARE

In cursul lunii martie, efectele epidemiei de COVID-19 s-au facut simtite si in tara noastra. In acest sens s-a evaluat la nivelul managementului si administratiei impactul pe care l-ar putea produce aceasta epidemie si masurile ce ar putea fi intreprinse pe mai multe scenarii.

In opinia rezonabila a managementului, atat timp cat societatii ii va mai fi permis sa-si desfasoare activitatea si nu se vor lua masuri la nivel guvernamental de oprire a activitatilor economice societatea isi va putea continua activitatea. Avand in vedere ca proiectele de constructii noi aflate in portofoliul SNC sunt proiecte cu ciclu lung de fabricatie acestea vor asigura o incarcare constanta.

In ceea ce priveste activitatea de reparatii si retrofitting aceasta va putea de asemenea continua, asa cum am mentionat, societatea are in portofoliu pentru anul 2020 trei contracte cadru cu armatori traditionali.

Suntem in stransa legatura cu toti clientii nostri pentru activitatea de reparatii pentru a ne rearanja programul functie de eventualele modificari d eprogram ale navelor ce vin in reparatii.

Cu privire la protectia salariatilor s-au luat masurile recomandate, alocandu-se bugete suplimentare pentru achizitia de materiale si echipamente de protectie.

Nu s-a aplicat metoda trimiterii anumitor salariati pentru munca de la distanta, datorita volumului mare de documentatie ce trebuie accesat, modele 3D, desene in soft-uri specializate acest lucru nu este posibil, precum si necesitatea operarii in sisteme ERP a unei cantitati mari de date ce trebuie operate, sistemele IT nefiind proiectate pentru acest lucru.

CAPITOLUL XIII

HOTARARI AGA ADOPTATE IN 2019 SI STADIUL DUCERII DE INDEPLINIRE AL ACESTORA

a) Prin Hotararea AGOA nr. 1 din data de 26.04.2019 - au fost aprobate:

- Situatiile financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2018, pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar pentru anul 2018.
- Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2018.
- Bugetul de venituri si cheltuieli si a programului de investitii pentru anul 2019.

b) Functionarea Consiliului de Administratie al Santierului Naval Constanta SA :

In anul 2019 au avut loc 45 de sedinte ale Consiliului de Administratie care a analizat probleme de fond legate de activitatea societatii si a emis 121 de decizii cu privire la :

- bugete de venituri si cheltuieli: 6 decizii.
- rezultate economico-financiare: 1 decizie;
- contracte de achizitii materiale si echipamente: 17 decizii;
- contracte de prestari servicii: 7 decizii;
- amendamente la contracte de constructii de nave: 5 decizii;

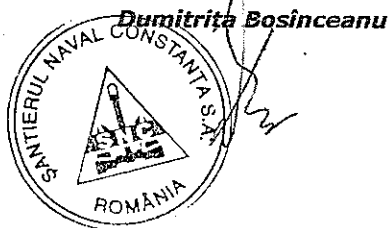
- politica de marketing si reparatii nave – politica de preturi si de discounturi – 8 decizii;
- resurse-umane: prelungire CIM, angajare, majorarari salariale, recrutare forta de munca: 35 decizii;
- activitate de subcontractori – aprobare contract cadru, tarife, repartitie lucrari – 17 decizii;
- aprobarea situatiilor financiare la societatea unde SNC are calitatea de asociat – 1 decizie;
- aprobare facilitati/modificari de termene la facilitatile de finantare semnate: 6 decizii;
- aprobare polite de asigurare: 2 decizii;
- evidenta mijloace fixe: 1 decizie.

În cursul anului 2019 au avut loc doua evaluari: una semestrială și una anuală, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, împreună cu rezultatele din activitatea operatională pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe și variabile ale societatii.

Consiliul de Administratie și-a însușit datele din Bilantul contabil, Contul de profit și pierdere pentru anul 2019, anexate la prezentul raport.

**Consiliul de Administratie supune spre aprobare
prezentul Raport**

Presedintele Consiliului de Administratie



DECLARATIE

In conformitate cu prevederile art. 30 din Legea contabilitatii nr.82/1991 republicata si modificata

s-au intocmit situatiile financiare anuale la 31.12.2019 pentru:

SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA,

Adresa: Jud. Constanta, Constanta, Incinta port nr. 1, tel. 0241505174

Numar din registrul comertului: J 13/3515/1991

Forma de proprietate: SA

Activitatea preponderenta: Constructia de nave si structuri plutitoare

CAEN: 3011

Cod de identificare fiscala: RO 1879871

Administrator al SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA, dna BOSINCEANU DUMITRITA, isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31.12.2019 si confirma ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile conforme cu Directiva a patra a Comunitatilor Economice Europene aprobate cu Ordinul ministrului finantelor nr. 1802/2014;
- b) Situatiile financiare ofera o imagine fidela a pozitiei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata in anul 2019;
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Presedintele Consiliului de Administratie,

Dumitrița Bosinceanu

