



SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA

Reg. No : J / 13 / 3515 / 1991 VAT number : RO1879871

Registered and paid –up capital : 162 494 260 lei

Constanta Shipyard

1. Incinta Port
900900 Constanta
Romania

Phone : +40241505500
Fax : +40241611651
E-mail : office@snc.ro



RAPORTUL ADMINISTRATORILOR aferent exercitiului financiar incheiat la 31.12.2023

CAPITOLUL I

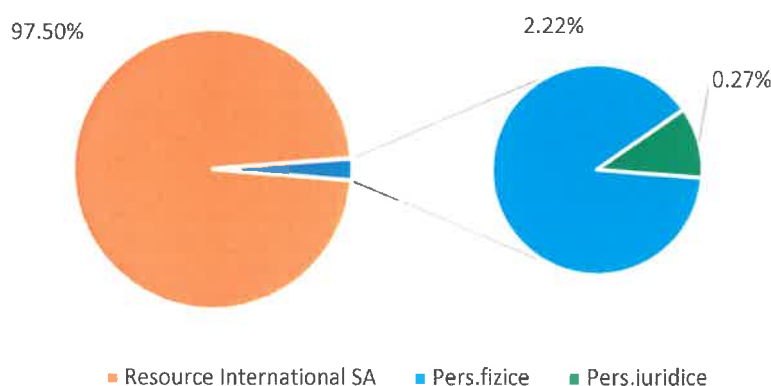
INFORMATII DESPRE STRUCTURA ACTIONARIATULUI

Societatea Santierul Naval Constanta S.A. are ca obiect principal de activitate constructia de nave si structuri plutitoare - cod CAEN 3011.

Structura capitalului social se prezinta la 31.12.2023 astfel: capitalul social subscris si varsat este de 162.494.260 lei, impartit in 64.997.704 de actiuni si repartizat dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	ACTIONAR	CAPITAL SOCIAL	NR. ACTIUNI	%
1.	Resource International SA	158.436.272,50	63.374.509	97,5027%
2.	Pers.fizice	3.613.077.50	1.445.231	2,2235%
3.	Pers.juridice	444910.00	177.964	0.2738%
	TOTAL	162.494.260.00	64.997.704	100%

Structura actionariatului la 31.12.2023



Societatea Santierul Naval Constanta S.A. este o societate admisa la tranzactionare in cadrul Sistemului Alternativ de Tranzactionare administrat de BVB, Sectiunea Instrumente financiare listate pe ATS - AeRo, Sectorul Titluri de Capital, Categoria Actiuni (Decizia nr. 267/08.04.2015 emisa de Bursa de Valori Bucuresti), actiunile emise de Santierul Naval Constanta S.A. avand urmatoarele caracteristici:

- Tip: nominative, dematerializate, liber transferabile, platite integral, evidentiata prin inscriere in cont, din aceeasi clasa;
- Numar: 64.997.704;
- Valoare nominala: 2,5 lei;
- Simbol: SNC

Titluri de participare:

a) SNC SHIP DESIGN S.R.L. CONSTANTA

- numar parti sociale: 10.000
- valoare nominala: 10
- cota detinuta: 100%

CAPITOLUL II

INFORMATII DESPRE ADMINISTRAREA SI CONDUCEREA SOCIETATII SI SCHIMBARILE INTERVENITE IN CURSUL ANULUI 2023

Organul suprem de conducere al Societatii este Adunarea Generala a Actionarilor.

Societatea este administrata de catre Consiliul de Administratie, format din 3 membri, a carui componenta la 31 Decembrie 2023 este urmatoarea:

Presedinte : ec.	BOSINCEANU DUMITRITA
Membru : ing.	RUSEN RADU-CATALIN
Membru : ing.	BOSINCEANU ANDREI

D-na Bosinceanu Dumitrita - Presedinte Consiliul de Administratie - realeasa pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr. 3 din 20.12.2022.

D-I Rusen Radu-Catalin - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 20.12.2022.

D-I Bosinceanu Andrei - Membru Consiliul de Administratie - reales pentru un nou mandat cu o durata de 2 ani, conform Hotarare AGA nr.3 din 20.12.2022.

In temeiul prevederilor Legii nr. 31/1990, privind societatile comerciale si ale art. 19 din Statutul societatii, Consiliul de Administratie a delegat conducerea societatii, directorilor executivi, constituiti in Comitet Director, ca structura de conducere a societatii. Comitetul Director isi desfasoara activitatea in baza Regulamentului de Organizare si Functionare. In perioada analizata au fost desfasurate 53 de sedinte ale Comitetului Director.

Componenta Comitetului Director la 31 Decembrie 2023 asa cum rezulta din aplicarea deciziilor Consiliului de administratie este urmatoarea:

Nr	Nume	Functie
1	Rusen Radu Catalin	Director General
2	Teodosescu Victor	Director General Adjunct
3	Calin Corneliu	Director Resurse Umane
4	Stoian Nicolae	Director HSEQ
5	Vasile Deniz	Director Economic
6	Grigorescu Laurentiu	Director Tehnic Planificare
7	Puiu Sterpu	Director Productie
8	Abdulgani HilmiAydun	Director Adjunct Productie

CAPITOLUL III

RESPECTAREA PRECIZARILOR PRIVIND

INCHEIEREA EXERCITIULUI FINANCIAR LA 31.12.2023

Avand in vedere prevederile art. 10 alin. (4) din **Hotararea Guvernului nr. 34/2009** privind organizarea si functionarea Ministerului Finantelor Publice, cu modificarile si completarile ulterioare, in temeiul prevederilor art. 4, art. 28, art. 36 alin. (3), art. 37 si art. 44 din **Legea contabilitatii nr. 82/1991**, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare, în baza **Ordinului ministrului finantelor publice nr. 1.802/2014**, cu modificarile si completarile ulterioare, ministrul finantelor publice emite **Ordinul nr. 5.394 din 15 decembrie 2023**, publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, nr. 11 din 08 ianuarie 2024, privind principalele aspecte legate de intocmirea si depunerea situatiilor financiare anuale si a raportărilor contabile anuale ale operatorilor economici la unitatile teritoriale ale Ministerului Finantelor Publice, precum si pentru modificarea si completarea unor reglementări contabile.

Sunt reflectate fidel, sub toate aspectele, pozitia financiara a Societatii Santierul Naval Constanta S.A. la 31.12.2023 precum si rezultatul operatiunilor sale, fluxurile de numerar si evolutia patrimoniului pentru anul incheiat.

CAPITOLUL IV

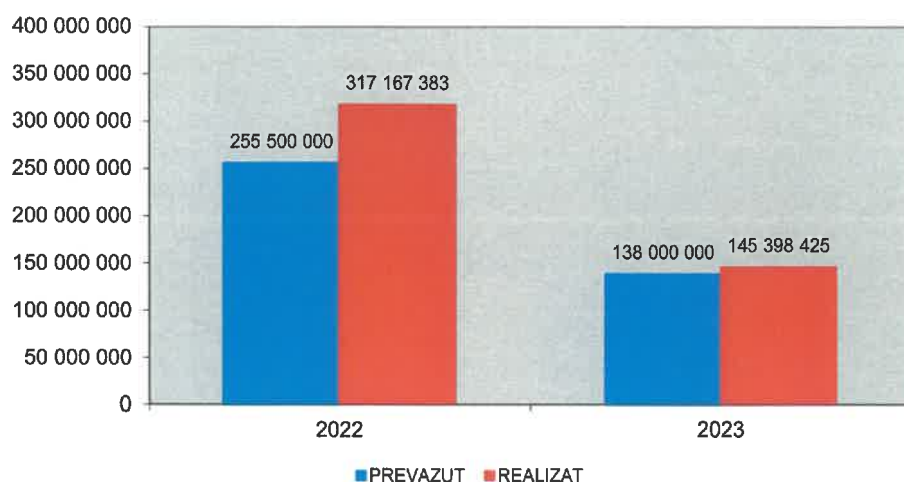
ANALIZA INDEPLINIRII INDICATORILOR DE PRODUCTIE

In cursul anului 2023 s-a realizat o cifra de afaceri in suma de 145.398.425 lei, respectiv o crestere de peste 5% fata de prevederile bugetare in suma de 138.000.000 lei.

Pe principalele activitati, **cifra de afaceri** se structureaza astfel:

Cifra de afaceri	UM	Realizat 2023
TOTAL	LEI	145.398.425
Constructii noi (extern)	LEI	
Reparatii nave, din care :	LEI	136.865.180
- la intern	LEI	24.746.803
- la extern	LEI	112.118.377
Diverse	LEI	8.533.245

Cifra de afaceri 2022-2023



- LEI -

Indicatori (LEI)	31.12.2022		31.12.2023	
	Prevazut	Realizat	Prevazut	Realizat
CIFRA DE AFACERI	255.500.000	317.167.383	138.000.000	145.398.425

Raportind productia marfa la numarul mediu de personal pe parcursul anului 2023 s-a inregistrat o productivitate a muncii dupa cum urmeaza :

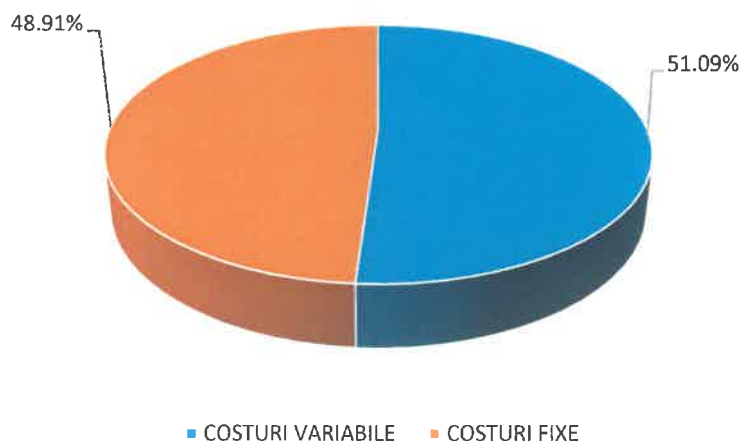
Indicatori	UM	Prevederi BVC	Realizat 2023	%
Productia marfa	LEI	314.287.651	248.828.307	79,17%
Nr. mediu personal, din care :	Pers.	1.096	982	89.60%
-personal SNC		896	833	93%
-personal SUBCONTRACTORI		200	149	74.5%
Productivitatea muncii	LEI/Pers	286.758	253.389	88.36%

Indicatori	31.12.2022	31.12.2023
I. VENITURI TOTALE din care :	191 219 717	260 073 311
Venituri din <i>exploatare</i> din care :	180 699 603	249 950 735
- cifra de afaceri	317 167 383	145 398 425
- productia in curs de executie	-136 959 218	103 626 562
Venituri <i>financiare</i>	10 520 114	10 122 576
II. CHELTUIELI TOTALE din care :	172 313 741	251 258 304
Cheltuieli de <i>exploatare</i> din care :	158 086 367	240 135 923
a) Cheltuieli cu materii prime si materiale consumabile	38 953 636	90 080 770
- % in venituri totale	20.37%	34.64%
b) Cheltuieli cu energia si apa	15 817 232	13 287 528
- % in venituri totale	8.27%	5.11%
c) Cheltuieli cu personalul	66 928 602	72 687 867
- % in venituri totale	35.00%	27.95%
d) Cheltuieli amortizare	5 636 234	6 062 122
- % in venituri totale	2.95%	2.33%
e) Cheltuieli privind prestatii de servicii	46 629 957	39 204 153
- % in venituri totale	24.39%	15.07%
f) Cheltuieli cu impozite si taxe	3 266 569	3 557 655
- % in venituri totale	1.71%	1.37%
Cheltuieli <i>financiare</i>	14 227 374	11 122 381
III. REZULTATUL BRUT din care :	18 905 976	8 815 007
-din exploatare	22 613 236	9 814 812
-financiar	-3 702 260	-999 805
Impozit pe profit	-	1 207 390
IV. REZULTATUL NET	18 905 976	7 607 617

Veniturile financiare in suma de 10.520.114 lei, au in componenta diferente de curs valutar (in procent de 99.99%), dobanzi si alte venituri financiare.

CHELTUIELI TOTALE (LEI)	2023
CHELTUIELI VARIABILE	122 548 527
CHELTUIELI FIXE	117 337 364

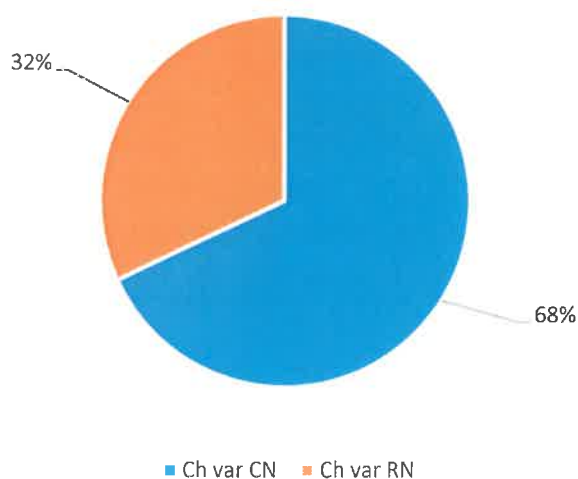
Cheltuieli variabile v fixe 2023



Comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut, cheltuielile totale au crescut cu 21%, structura evoluția cheltuielilor aratând astfel :

- Cheltuielile variabile au crescut cu 44% față de 2022, și au fost influențate de progresul înregistrat în construcția navei 592; așa cum se vede din graficul de mai jos, 68% din cheltuielile variabile sunt generate de proiectele de construcții noi.

Structura Cheltuieli Variabile 2023

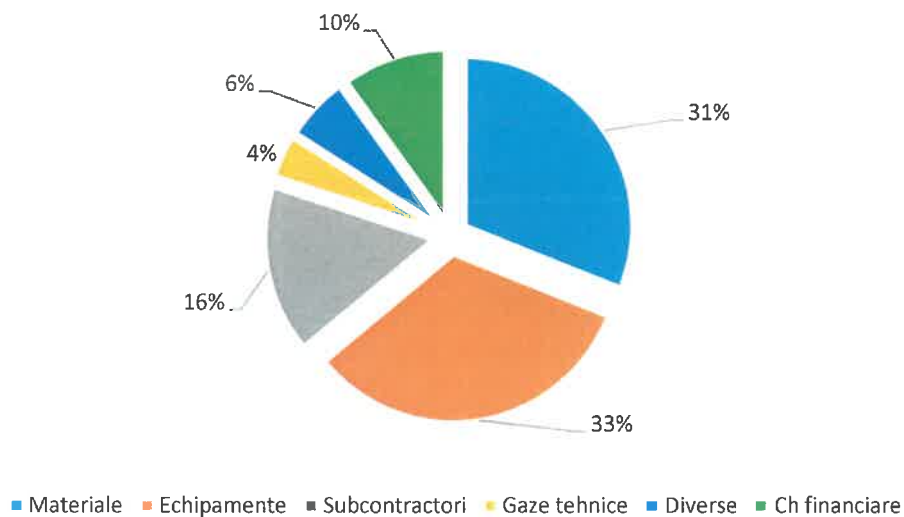


- Cheltuielile fixe au înregistrat o creștere de doar 4% față de anul 2022

Analizand in structura cheltuielile variabile se constata urmatoarele:

- cheltuielile cu materialele si echipamentele reprezinta 64% din total cheltuieli variabile , urmate de cheltuiala cu firmele subcontractante 16 %.

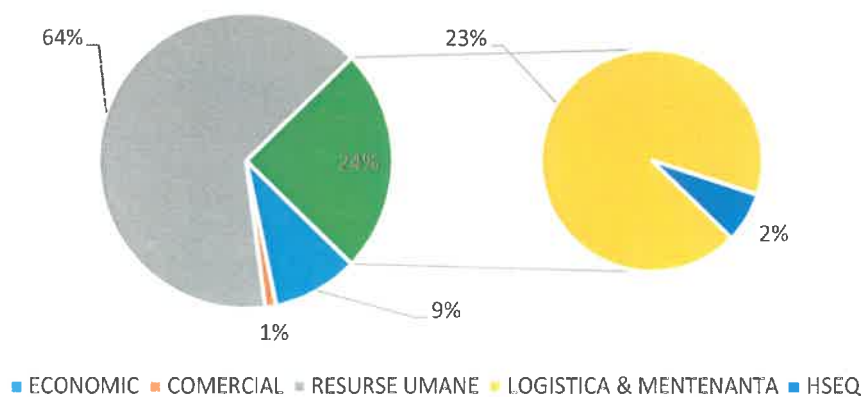
Structura Cheltuieli Variabile 2023



Analizand in structura cheltuielile fixe se constata urmatoarele:

- cheltuielile legate de personal se ridica la 64% din totalul cheltuielilor fixe; in luna martie 2023 fost semnat un Contract Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2023-2025, fondul de salarii crescand cu peste 11% fata de anul 2022.
- cheltuielile pe parte logistica si mentenanta reprezinta un procent de 23% din care peste jumatate il reprezinta cheltuielile cu utilitile de nergie electrica, gaze naturale si canalizare.

Structura cheltuieli fixe 2023



Cheltuieli financiare sunt reprezentate de:

- dobanda aferenta creditelor bancare aferente proiectului de constructii 592, a liniei de credit aferenta finantarii activitatii de reparatii ;
- cheltuieli din diferente de curs valutar, reprezentand un procent de 93 % din totalul cheltuielilor financiare.

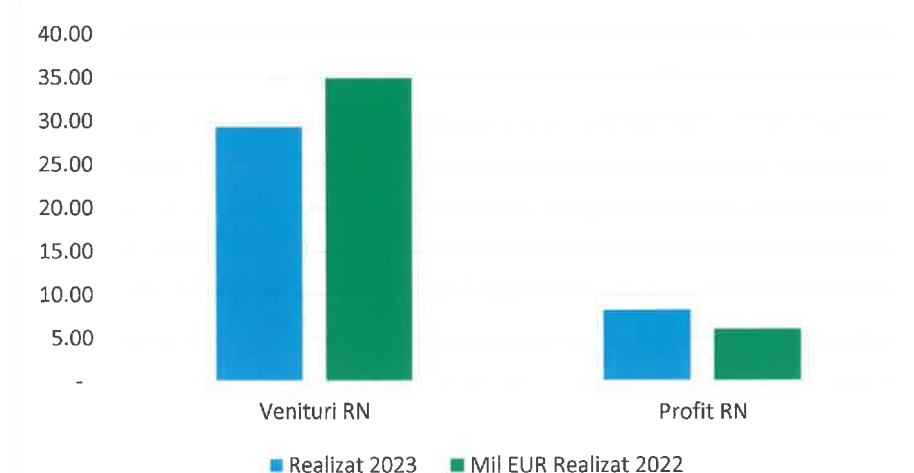
Analiza rezultatului brut:

A. Rezultatul din exploatare indica la 31.12.2023 un profit contabil de 8.815.007 lei, inregistrand un profit pentru al doilea an consecutiv, in conditiile geopolitice dificile in care isi desfasoara activitatea.

In 2023, odata cu calmarea pietelor de materii prime s-a reluat constructia celei de a patra nave din seria EcoMaxMR1, proiectul 592, realizandu-se un progres de peste 45% a proiectului, astfel incat stadiul de realizare la 31.12.2023 era de 70%. Termenul de livrare a navei 592 este planificat pentru sfarsitul semestrului I/2024. Clientul a contribuit la compensarea cresterii costurilor cu materiile prime, tabla si profile, cu o suma de 2,5 milioane USD.

In paralel cu reluarea activitatii de constructii noi, societatea s-a concentrat si pe activitatea de reparatii, modernizari si retrofitting care chiar daca nu s-a ridicat la nivelul anului precedent, a inregistrat o depasire a veniturilor bugetate ridicandu-se la aproape 30 milioane de EUR si o marja de profit mai mare decat cea bugetata.

Venituri - Profit activitate reparatii 2023 v 2022



Societatea a urmarit evolutia pretului energiei si a negociat conditiile de contractare cu furnizorii de energie electrica functie de estimarile privind evolutia pietei. Incepand cu 01.01.2023 a incheiat un contract de furnizare energie electrica cu HIDROELECTRICA S.A. Totodata societatea a implementat un plan de actiune in vederea reducerii consumurilor energetice.

Societatea administreaza si exploateaza un patrimoniu complex, desfasurat pe o suprafata de 75 ha, compus din docuri, constructii, instalatii tehnice si utilaje. Costurile cu aceste active imobilizate sunt semnificative. Dintre acestea, doar amortizarea inregistrata in anul 2023 este in valoare de 5.636.234 lei.

B. Rezultatul financiar indica o pierdere in suma de 999.805 lei, aceasta datorandu-se reevaluarii conturilor de disponibilitati in valuta, a avansurilor incasate de la clienti pentru activitatea de constructii noi, soldurilor la creditele angajate si a costurilor cu dobanzile aferente contractelor de credit precum si a furnizorilor si clientilor externi.

CAPITOLUL V
ANALIZA SITUATIEI PATRIMONIALE A SOCIETATII LA 31.12.2023

Societatea isi desfasoara activitatea in urmatorul amplasament: Incinta Port nr. 1 Constanta, pe o suprafata de teren de 741.139 mp, proprietatea societatii.

Operatiunile economice derulate ca urmare a activitatilor desfasurate au fost inregistrate in evidenta contabila a societatii in conformitate cu legislatia in vigoare, la data de 31 decembrie 2023, in situatia patrimoniala a societatii fiind inregistrat un ACTIV TOTAL de 331.018.908 lei si un PASIV TOTAL de 331.018.908 lei.

Elemente de bilant :

- LEI -

Indicatori	31/12/2022	31/12/2023	%
0	1	2	3=2/1
I. TOTAL ACTIV din care :	251 883 785	331 018 908	131.42%
a) Active imobilizate	91 168 222	101 753 796	111.61%
- Imobilizari necorporale	3 697	2 311	0.00%
- Imobilizari corporale	91 051 127	101 637 481	111.63%
- Imobilizari financiare	113 398	114 004	100.53%
b) Active circulante	160 286 482	228 643 785	142.65%
<i>Stocuri</i>	103 419 806	186 942 592	180.76%
- % in total activ	41.06%	56.47%	137.55%
<i>Creante</i>	25 639 507	15 064 254	58.75%
- % in total activ	16.00%	6.59%	41.19%
<i>Casa, conturi in banci, investitii financiare</i>	31 227 169	26 636 939	85.30%
- % in total activ	12.40%	8.05%	64.91%
c) Cheltuieli in avans	429 081	621 327	144.80%
I. TOTAL PASIV din care :	251 883 785	331 018 908	131.42%
a) Capitaluri proprii din care :	126 775 532	134 383 148	106.00%
- Capital social	162 494 260	162 494 260	100.00%
b) Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	2 288 811	2 288 811	100.00%
c) Venituri in avans	0	0	0.00%
d) Datorii totale din care:	122 819 442	194 346 949	158.24%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada de pana la un an	114 180 789	192 099 049	168.24%
- datorii ce trebuie platite intr-o perioada mai mare de un an	8 638 653	2 247 900	26.02%
e) Patrimoniul public			

În anul 2023, s-a înregistrat o creștere a valorii activelor totale cu 31% față de anul trecut, în special la nivelul activelor circulante cu 42%.

S-au implementat cu succes soluții care vizau atât creșterea operativității încasării creanțelor fără a afecta politica față de clienți, precum și esalonarea echilibrată și degajată a scadențelor obligațiilor de plată ale societății.

Dintre activele circulante, valoarea creanțelor a scăzut față de anul trecut cu 16%.

Numerarul și alte echivalente de numerar dețin la data de 31.12.2023 o pondere de aprox. 12.4% din totalul activelor și înregistrează o scădere de cca 15% față de anul precedent.

Datoriile totale precum și cele ce trebuie plătite într-o perioadă mai mică de un an au înregistrat o creștere de 58% față de anul trecut.

Dacă la 31.12.2022 capitalurile proprii aveau o valoare de 126.775.532 lei, ca urmare a profitului înregistrat la 31.12.2023 valoarea acestora a crescut la 134.383.148 lei.

Structura imobilizărilor corporale, la valoarea de inventar, se prezintă la 31.12.2023 astfel:

- LEI -

Valoare de intrare	Sold la	Valoarea brută		Sold la
	1 Ianuarie 2023	Creșteri	Reduceri	31 Decembrie 2023
Terenuri	32.480.505	-	-	32.480.505
Construcții	48.396.548	147.966		48.544.514
Instalații tehnice, mijloace de transport	88.682.403	14.913.425	5.592.673	98.003.155
Mobilier și aparatură birotică	1.301.761	6.521		1.308.282
Imobilizări în curs	299.948	16.861.191	15.067.587	2.093.552
Avansuri pentru imobilizări corporale	32.143	3.135	32.143	3.135
Total	171.193.308	31.932.238	20.692.403	184.433.143

Valoarea mijloacelor fixe **intrate** în patrimoniu în anul 2023 este de **15.067.913 lei** astfel:

categoría I	147.966 lei
- majorări de valoare (doc uscat construcții)	147.966 lei
categoría II.1	11.308.768 lei
- puneri în funcțiune (echipamente pentru producție, în special echipamente pentru Hidrosablare)	10.612.016 lei
- majorări de valoare (doc plutitor, mașina de echilibrat, cada de zincare, echipamente hidrosablare)	696.752 lei
categoría II.2	196.088 lei
- puneri în funcțiune	196.088 lei
categoría II.3	3.408.570 lei
- puneri în funcțiune (mijloace de transport și ridicat, inclusiv 4 nacelle telescopice)	3.232.243 lei

- majorari de valoare (nacele telescopice)	176.327 lei
categoría III	6.521 lei
- puneri in functiune	6.521 lei

Valoarea mijloacelor fixe **iesite** din patrimoniu in anul 2023 este **5.592.673 lei** astfel :

categoría II.1 (echipamente)	4.357.113 lei
categoría II.2 (aparate)	69.508 lei
categoría II.3 (mijloace de transport)	1.166.052 lei

La 31.12.2023 in evidenta contabila se inregistreaza mijloace fixe cu o valoare de inventar de 180.336.456 lei, din care valoarea amortizata reprezinta 80.795.662 lei, valoarea ramasa fiind de 99.540.794 lei si imobilizari in curs in valoare de 2.093.552 lei.

Amortizarea imobilizarilor corporale si necorporale se calculeaza dupa metoda liniara incepand din luna urmatoare celei punerii in functiune, pe durata de viata utila estimata la momentul punerii in functiune. Duratele de viata utila corespund duratelor fiscale prevazute conform Legii nr. 15 / 1994 cu modificarile si completarile ulterioare si conform Hotararii Guvernului nr. 2139 / 2004.

Creante

La sfarsitul anului 2023, societatea a evidentiat in cadrul creantelor un sold de 15.064.254 lei din care 11.629.913 lei creante comerciale. Pana la data intocmirii raportului au fost incasati 8.837.135 lei din creantele comerciale.

Clientii incerti insumeaza la 31.12.2023 suma de 2.722.433 lei

- Societatea are constituit un provizion pentru creantele neincasate in termenii contractuali.

Situatia datoriilor societatii:

Avansuri incasate in contul comenzilor

La sfarsitul anului 2023, soldul avansurilor incasate este in suma de 163.662.153 lei din care :

Pentru activitatea de constructii nave : 36.102.464,40 \$, echivalent 163.571.157 lei ce se vor inchide in proportie de 80% odata cu livrarea navei 592. Diverse avansuri in suma de 90.996 lei.

Credite bancare

- La data de 31.12.2023 soldul imprumuturilor este 0 lei.
- Societatea are in derulare trei facilitati de finantare:
 - o facilitate de finantare de proiect pentru activitatea de constructii noi, proiect 592, cu una din bancile de prim rang din Romania in conditii financiare favorabile. Facilitatea a fost acordata cu garantii de proiect : cesionare venituri, ipoteca pe nava in constructie, pe stocurile de materiale si echipamente aferente proiectelor, cesionarea asigurarii, etc.
 - o facilitate de finantare pentru activitatea de reparatii ce functioneaza ca o facilitate de descoperit de cont curent. Facilitatea are termen 30.04.2024 si urmeaza a fi prelungita.
 - O facilitate de credit la termen pentru refinantarea activitatii de investitii avand ca si garantie ipoteca mobiliara asupra conturilor curente deschise la banca, asupra creantelor, asupra stocurilor de materiale si echipamente necesare desfasurarii activitatii de reparatii nave si a echipamentelor finantate.

Situatia furnizorilor, reprezinta 9,7% din total datorii

La 31.12.2023 soldul furnizorilor era de 13.857.441 lei, din care:

- furnizori de materii prime si materiale = 4.545.587 lei
- furnizori de prestari servicii = 4.324.589 lei
- furnizori externi = 4.949.280 lei
- altii = 37.752 lei

Pe parcursul anului 2023 societatea a efectuat platile catre furnizori la termenul de scadenta in scris in contracte/comenzi fara a inregistra restante semnificative fata de furnizori, prioritate avand firmele subcontractante si furnizorii de utilitati.

Datoriile catre bugetele de stat in suma de 3.115.497 lei reprezinta datorii curente.

In perioada analizata societatea a respectat si a achitat in totalitate obligatiile catre toti creditorii bugetari la termen.

La data raportarii Santierul Naval Constanta nu inregistreaza datorii restante la bugetul de stat si bugetul local.

ANALIZA SITUATIEI COMERCIALE A SOCIETATII

In anul 2023, societatea a desfasurat o activitate sustinuta atat in constructia de nave noi cat si in activitatea de reparatii si modernizari, astfel:

A. In ce priveste activitatea de **constructii nave**, eforturile in cadrul societatii s-au concentrat pe :

- Realizarea proiectului navei 592 care avea la 31.12.2023 un grad de realizare de cca 70% si a carui livrare este planificata la sfarsitul semestrului I 2024.
- Lansarea in fabricatie si inceperea debitarii pentru proiectul 593 in trimestrul IV/ 2023.

B. In domeniul **reparatiilor de nave** pentru 2023 veniturile au fost in suma de aprox 30 milioane Euro, realizand o crestere de peste 13% fata de prevederile bugetare in suma de 26 milioane Euro.

In 2023, Santierul Naval Constanta a finalizat **85 de proiecte** in domeniul reparatiilor de nave, 66 dintre ele fiind la extern si 19 la intern,

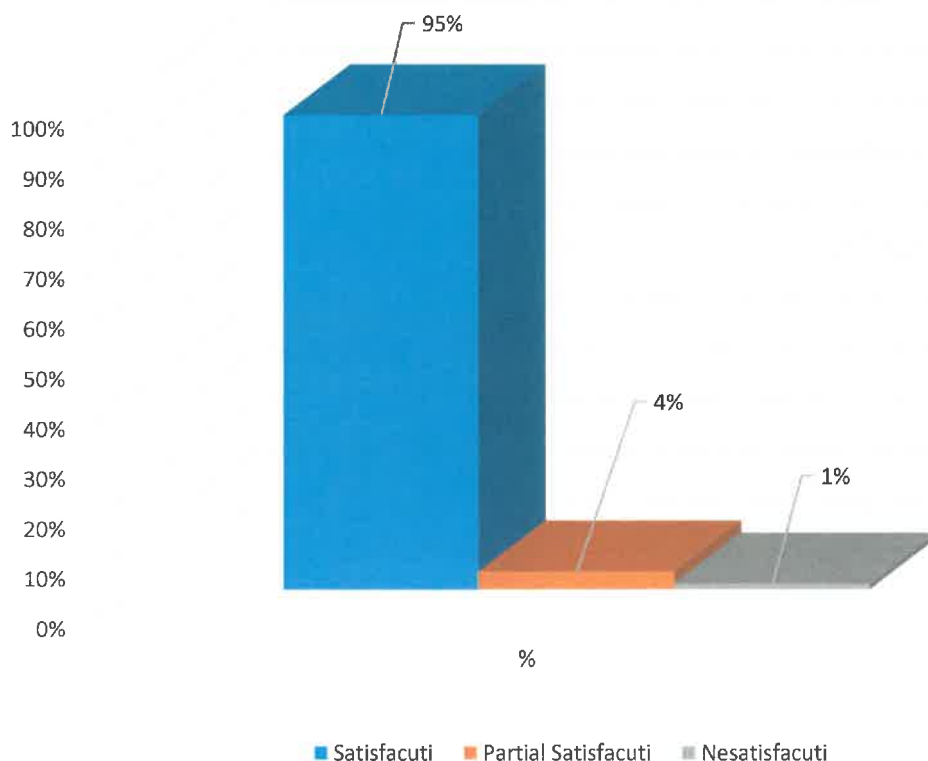
Venituri semnificative s-au inregistrat la urmatoarele proiecte de reparatii, modernizari si conversii nave pentru export:

Nava	Valoare eur
FREUD	2 339 416
DIMITRIS C	1 410 712
AKDENIZ M	1 377 275
DIDIMON	1 184 783
MERVA A (ex PAOLO)	1 096 708
ZIM LUANDA	1 080 556
KINGSTON	1 048 662

Printre proiectele de reparatii nave clienti interni, mentionam ca societatea s-a implicat in realizarea de lucrari de reparatii extinse si modernizari pentru dotarea Fortelor Navale Romane care au inclus proiectul de reparatii si modernizari pentru fregata F111 – „Marasesti” precum si dragorul maritim DM 29 „Lt. Dimitrie Nicalescu”.

Gradul de satisfactie al clientilor in activitatea de reparatii in anul 2023 a atins un nivel de 95%, un nivel record. Societatea a analizat in detaliu aspectele mentionate in evaluarile clientilor mai putin satisfacuti , urmarind rezolvarea cauzelor care au condus la aceste calificative.

Gradul de satisfactie al clientilor din activitatea de reparatii in 2023



CAPITOLUL VII

CONTROLUL INTERN

Controlul intern reprezintă ansamblul politicilor și procedurilor concepute și implementate de către administratori si conducerea executiva a societatii, în vederea furnizării unei asigurări rezonabile pentru:

- atingerea obiectivelor societatii într-un mod economic, eficient si eficace;
- respectarea regulilor externe, a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor;
- prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- asigurarea calitatii inregistrarilor contabile;
- producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar si de management.

Activitatile controlului intern desfasurate in cadrul SNC SA sunt:

- controlul administrativ intern – control ierarhic ce se exercita de catre persoane cu functii de conducere asupra compartimentelor si persoanelor din subordine, aceasta constituie atributie de serviciu si se exercita permanent.

Precizam faptul ca toate documentele care stau la baza inregistrarilor in contabilitate poarta viza de control financiar prezentiv al persoanelor cu functii de conducere, nominalizate pentru a efectua acest tip de control.

- controlul financiar contabil, care vizeaza ansamblul proceselor de obtinere si comunicare a informatiilor contabile si financiare si contribuie la realizarea unei informatii conforme cu exigentele legale.

In acest sens societatea are la dispozitie un manual de politici contabile si procedurile de lucru de aplicarea a acestui manual, toate avand la baza un program informatic integrat performant.

Societatea a beneficiat de consultanta fiscala a BDO Tax Srl in vederea intocmirii Dosarului Preturilor de Transfer pentru anul 2022 in baza actului aditional nr 2 la contractului cu numarul 5553/2020.

Prin aceasta actiune, societatea respecta prevederile Ordinului Presedintelui ANAF nr 442/2016, privind Dosarul Preturilor de Transfer.

In anul 2023 s-au derulat doua misiuni de audit intern cu auditorul nominat PricewaterhouseCoopers.

Auditul statutar al societatii in anul 2023 a fost asigurat de firma BDO Audit SRL in baza contractului de servicii numarul 6146/2023.

Suma totala platita auditorilor si consultantilor in anul 2023 este de 291.044.

CAPITOLUL VIII

MANAGEMENTUL RISCULUI

Avand in vedere specificul activitatii SNC, principalele riscuri la care este supusa societatea precum si politicile acesteia sunt detaliate mai jos.

(i) Riscul valutar

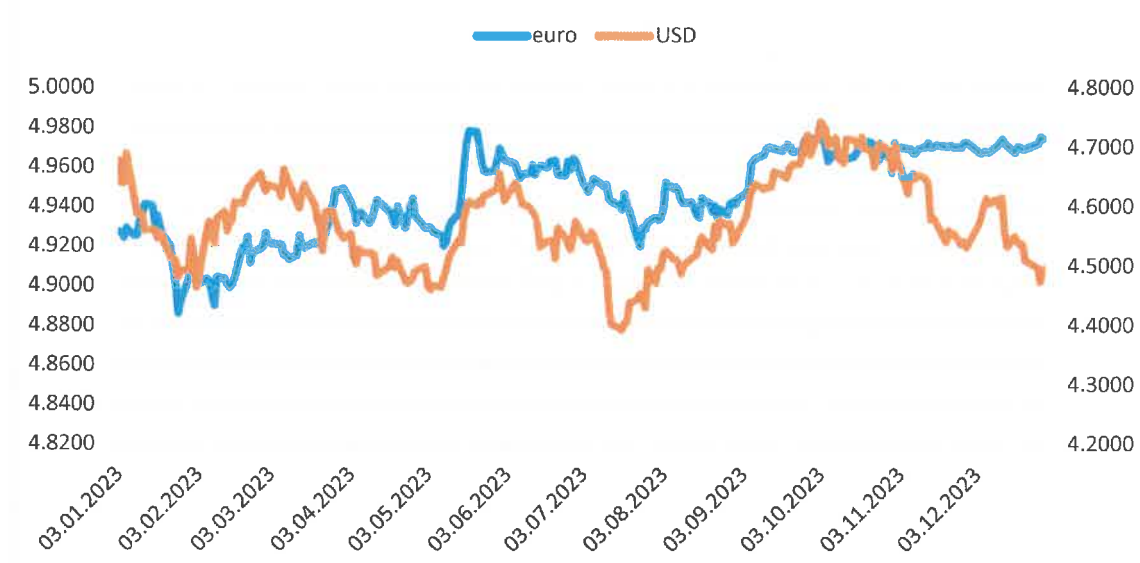
Societatea isi desfasoara activitatea in Romania, intr-un mediu in general cu risc al deprecierei valorii activelor monetare nete exprimate in lei.

Strategia de reducere a expunerii SNC la riscului valutar a avut doua componente: evolutia cursurilor de schimb EUR/LEU si USD/LEU, precum si evolutia raportului EUR/USD.

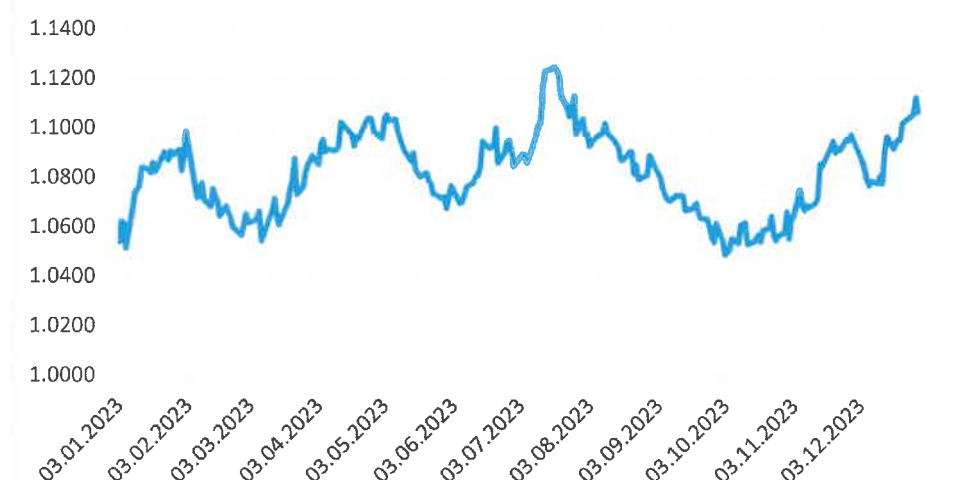
Avand in vedere volatilitatea si evolutia putin previzibila in special a cursului EUR/USD, aceasta reprezinta un risc prin faptul ca pretul navelor noi este stabilit in dolari americani conform standardului de piata, iar o mare parte a pachetului de echipamente si material au preturi stabilite in euro. In acest sens, la nivelul contractului incheiat intre SNC si Narvi Shipping Ltd, partile au agreeat sa suporte in proportie de 50%, fiecare parte contractuala, diferenta rezultata daca paritatea iese din intervalul 1.00 – 1.20.

Mai mult decat atat societatea a stabilit o strategie de hedging "intern" prin faptul ca activitatea de reparatii la extern este oferata in moneda EUR si activitatea de constructii nave in USD . Astfel societatea poate realiza schimburi valutare (inchiderea pozitiilor valutare) folosind disponibilitatile existente in conturile curente ale santierului sau chiar intre proiecte denumite in valute diferite, evitandu-se astfel plata spread-urilor pentru tranzactiile efectuate prin trezoreriile bancilor.

EVOLUTIA CURSULUI EURO USD AN 2023



PARITATE EURO/DOLAR AN 2023



Nivelul stabil al cursului de schimb EUR/LEU în 2023 a favorizat societatea în condițiile în care santierul este net vânzător de EUR din activitatea de reparații. Astfel, în condițiile unei devalorizări constante a leului în această perioadă. Euro a înregistrat un curs mediu de 4.9465 lei în linie cu estimările făcute la construirea bugetului pentru 2023, cursul utilizat fiind 4.95 lei/EUR. Valoarea medie a dolarului a fost de 4.5743 lei, cu 2.5% mai mică decât cursul mediu din 2022.

(ii) Riscul de piață

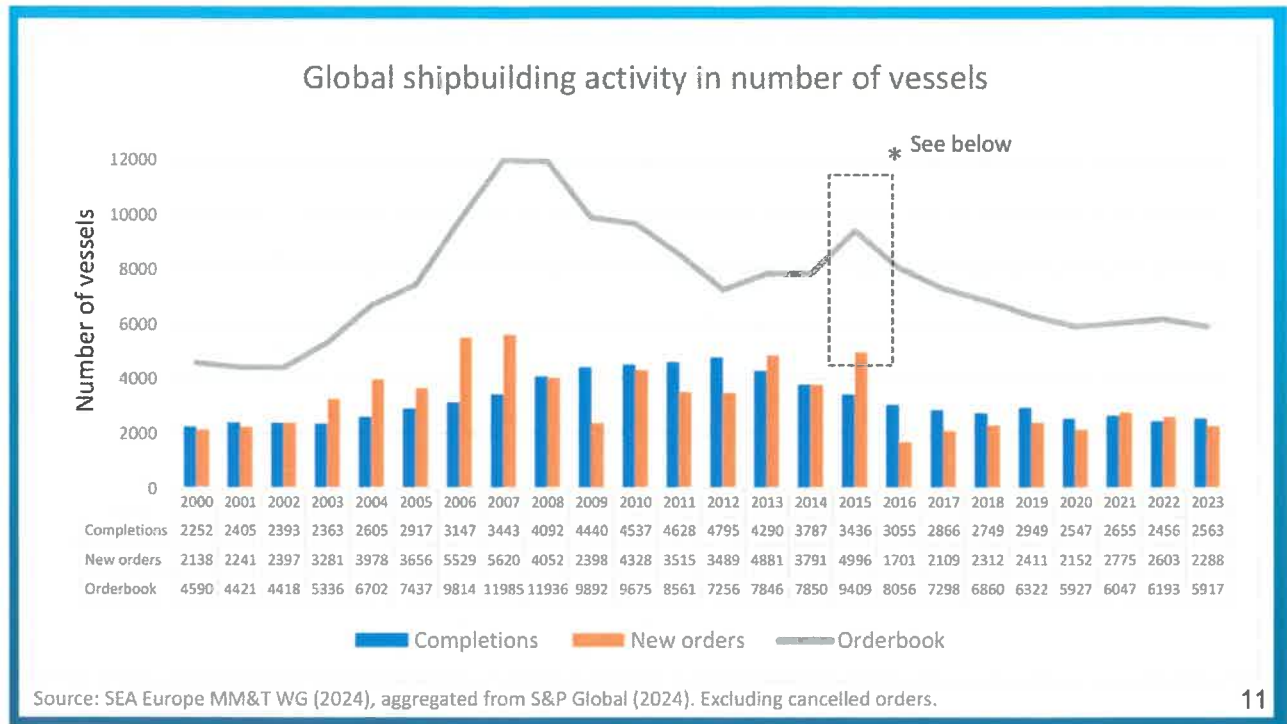
Factorii care influențează activitatea participanților pe piața de construcții nave și reparații sunt:

1. Pentru activitatea de construcții nave:

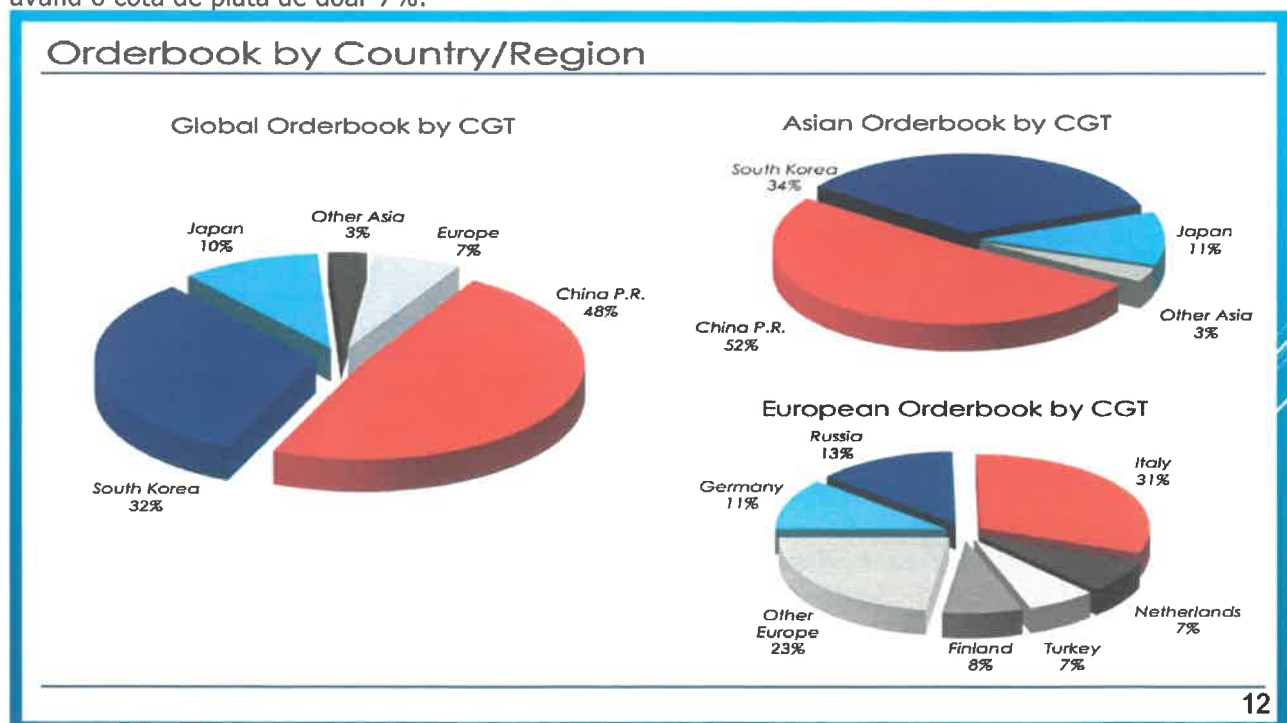
- volumul marfurilor transportate la nivel global, precum și nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime, cu specificul fiecărui sector;
- mărimea flotei mondiale și profilul de vârstă al acesteia raportat la fiecare segment de piață și respectiv mărimea de navă;

- fluctuațiile înregistrate în raportul Preț de achiziție al navelor noi / Cost total de producție;
- fluctuațiile materiilor prime de bază, precum: oțelul, petrolul, materiale neferoase, etc.;
- accesul la finanțare pentru plasarea de comenzi de nave noi;
- evoluția dobânzilor la creditele de finanțare;
- subvențiile directe sau indirecte acordate de guvernele statelor China și Coreea șantierelor navale.

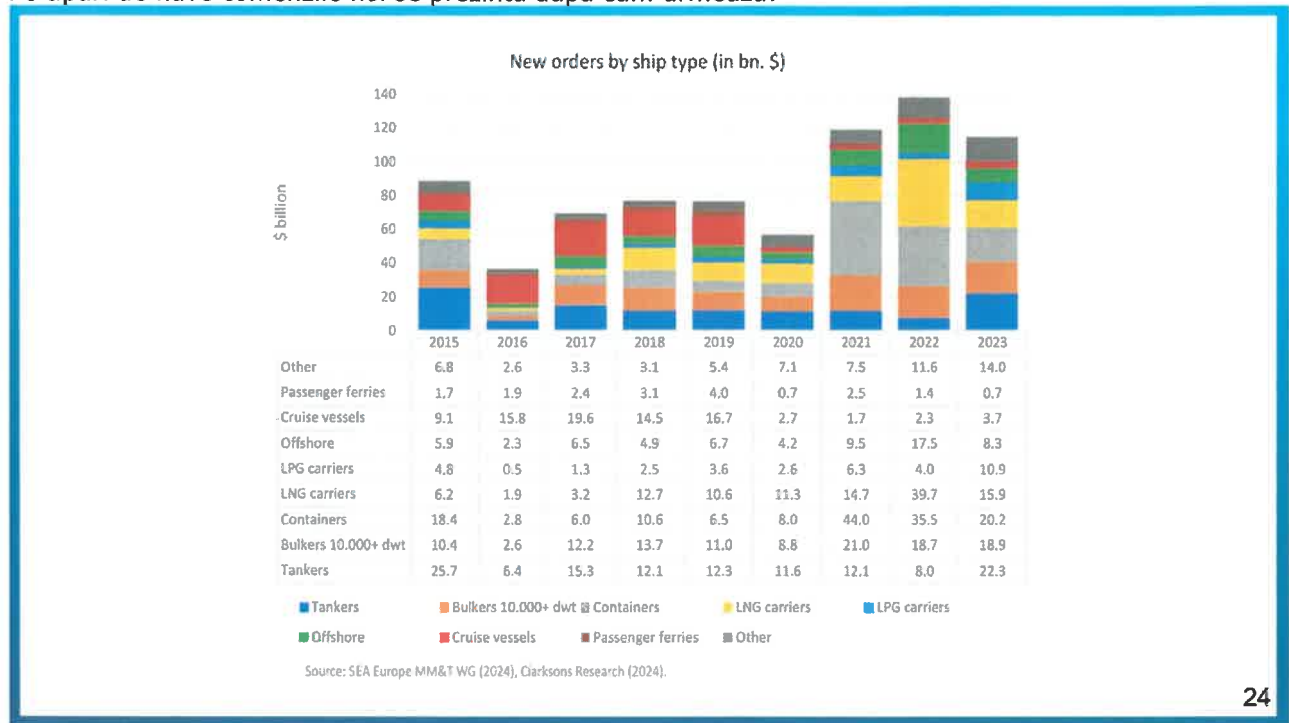
În 2023, piața construcțiilor de nave pe fondul creșterii costurilor la materii prime și energie și pe fondul unei instabilități geopolitice ridicate s-a menținut la un nivel scăzut, mai mic chiar decât în 2022, al treilea cel mai scăzut nivel de contractare din ultimii 20 de ani.



Din graficul de mai jos se observă că peste 93% din construcțiile de nave sunt contractate în Asia, Europa având o cota de piață de doar 7%.



Pe tipuri de nave comenzile noi se prezinta dupa cum urmeaza:



24

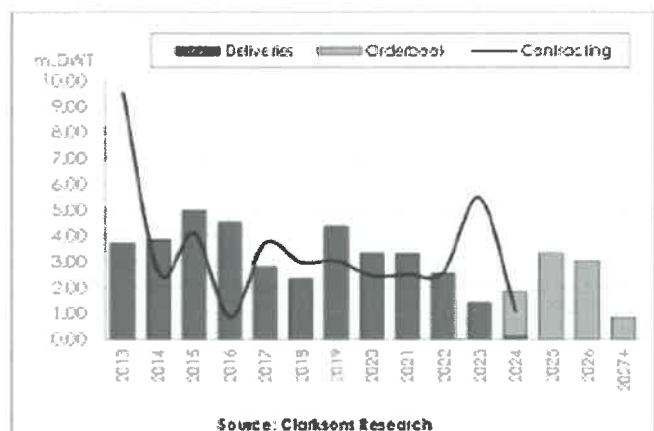
Se observa ca tancurile reprezinta un procent de 20% din navele contractate.

Mergand mai in detaliu pentru tancurile de produse MR (medium range) din categoria navelor construite de SNC, se observa ca in anul 2023 acest segment a prezentat un interes deosebit, fiind contractate de doua ori mai multe nave decat in anul 2022.

MR Products Tankers (40-54,999 dwt tonnes)

No. Vessels (end)	2022	2023	Feb-2024	Orderbook
Fleet Total	1,727	1,751	1,753	2024 35
Deliveries	51	28	2	2025 67
Scrapping	12	4	0	2026+ 78
Contracting	52	110	21	Total 180
Orderbook	83	161	180	% Fleet 10.3%

m.DWT (end)	2022	2023	Feb-2024	Orderbook
Fleet Total	83.5	84.7	84.8	2024 1.7
Deliveries	2.5	1.4	0.1	2025 3.3
Scrapping	0.6	0.2	0.0	2026+ 3.9
Contracting	2.6	5.5	1.1	Total 9.0
Orderbook	4.1	8.0	9.0	% Fleet 10.6%



In ceea ce priveste pretul navelor , se observa ca pretul navelor a suferit o crestere de cca 10% fata de anul 2022, dar in continuare aceasta crestere nu acopera cresterea costurilor cu materiile prime, echipamentele, utilitatile si forta de munca:



31

SNC are în prezent în portofoliu două nave în construcție de tip EcoMaxMR1, proiectele 592 și 593 cu o a treia navă ce ar putea fi declarată în cursul anului 2024.

De asemenea societatea dezvoltă un nou proiect EcoMaxMR2, tanc de produse petroliere și chimice de tip IMO II de 47000 tdw, fiind în stadiul de dezvoltare concept.

2. Pentru activitatea de reparații nave, piața este influențată de următorii factori:

- nivelul navlurilor de pe piața transporturilor maritime;
- vârsta medie a flotei mondiale, având în vedere că odată cu creșterea vechimii unei nave cresc și necesarul de lucrări de reparații și în consecință, costurile de reparații;
- introducerea de reguli noi de către IMO, care impun lucrări majore la bordul navelor pentru a implementa aceste reguli;
- concurența la nivel regional;
- poziția geografică a șantiierelor navale, față de zonele de trading;
- sancțiunile impuse Rusiei și țărilor care au acordat sprijin acestora.

În activitatea de reparații nave s-au înregistrat anumite mutații datorită declanșării conflictului din zona Marii Negre, astfel că a scăzut numărul de nave tancuri ca urmare a scăderii exporturilor de titei și produse petroliere datorită sancțiunilor impuse Rusiei, dar a crescut numărul de nave de transport marfuri în vrac și portcontainere.

Pentru anul 2024 am estimat un buget de 25 milioane EUR pentru activitatea de reparații mai redus decât realizările anului 2023 având în vedere că parte din capacitățile de producție vor fi ocupate cu activitatea de construcții noi, scăderii traficului de marfuri prin Marea Neagră și implicit al numărului de nave, respectiv ca urmare a scăderii numărului de nave care solicită instalări de sisteme de tratare apă de balast și gaze de evacuare.

(iii) Riscul de lichiditate și al fluxului de numerar

Pe parcursul anului 2023 s-a continuat asigurarea finanțării activității curente a SNC și în acest sens:

- ✓ Pentru activitatea de reparații nave a fost prelungită pentru o perioadă de un an facilitatea de credit pe descoperit de cont (overdraft) cu posibilitatea de emitere scrisori de garanție bancară și deschidere de acreditive în valoare de 3.000.000 EUR la Raiffeisen Bank;
- ✓ Activitatea de construcții nave a fost susținută din:
 - avansurile încasate de la armatori;
 - credit de finanțare pe proiect acordate de CEC Bank pentru finanțarea proiectului 592;
 - Credit de 3.000.000 USD pentru finanțarea capitalului de lucru de la acționarul majoritar din care până la 31.12.2023 au fost rambursați 1.500.000 USD.
 - În cursul anului 2024 vom contracta o facilitate de finanțare pentru proiectul 593;
- ✓ Pentru activitatea de investiții s-a încheiat un credit la termen în valoare de 2.000.000 Euro ce urmează a fi utilizat în cursul anului 2024.

(iv) Riscul de rată a dobânzii

Având în vedere proiectul de construcții noi și de reparații nave, în derulare pe parcursul anului 2023, societatea are contracte de finanțare cu bănci comerciale din România cu marje, negociate, fixe toată durata desfășurării contractelor de finanțare, singura componentă variabilă fiind doar rata dobânzii de referință a pieței monetare interbancare.

Evolutia dobanzilor; in anul 2023 ratele de referinta pentru dobanzile in valuta au inregistrat cresteri semnificative, astfel LIBOR la 3 luni a crescut de la 0.236% la 4.8098% iar EURIBOR la 3 luni a crescut de la -0.570% la 2.162% au condus la cresterea cheltuielilor de finantare.

Pentru a compensa aceasta evolutie a dobanzilor, pentru proiectele de constructii noi 592 si respectiv 593, societatea a renegociat devansarea platii avansurilor si respectiv cresterea valorii acestor avansuri acordate pe perioada constructiei pana la 80% din valoarea pretului contractual.

De asemenea asa cum s-a mentionat s-a obtinut si o compensare de la armator pentru cresterea preturilor la materiile prime , crestere care se la 8% pentru proiectul 592 si 10% pentru proiectul 593.

CAPITOLUL IX

SITUATIA LITIGIILOR PE ROL LA 31 DECEMBRIE 2023

La data de 31.12.2023 societatea avea pe rolul instantelor in curs de solutionare urmatoarele cauze anexate:

- 4 cauze legate de « obligatia de a face » deschise de fosti angajati care solicita eliberarea unor adeverinte de venituri.
- 2 cauze legate de conflict de munca.
- 1 cauza reprezentand « actiuni in revendicare » din partea unei firme subcontractante.
- 4 cauze legate de societati aflate in procedura de reorganizare sau faliment.
- 1 cauza in care societatea a solicitat despagubiri in baza unei polite de asigurare.
- 1 cauza legata de poprirea unor sume.
- 1 cauza in care societatea a solicitat recuperare prejudiciu utilaj propriu.
- 1 cauza avand ca obiect petitie privind discriminarea.

CAPITOLUL X

ACTIVITATEA DE INVESTITII

In cadrul programului de investitii pentru anul 2023 au fost finalizate urmatoarele:

Cap.	Denumire	Realizat (lei)
A	Investitii in IT hardware & software	14.619
B	Reparatii si modernizari docuri uscate constructii	147.966
C	Achizitii echipamente de productie	10.688.933
D	Modernizari / reparatii cladiri	0
E	Achizitii mijloace de transport / ridicat	3.232.243
F	Modernizari mijloace de transport / ridicat	176.327
G	Investitii in infrastructura (instalatii iluminat cu led, centrala incendiu)	0
TOTAL REALIZAT		14.260.088

Pe parcursul anului 2023 s-au efectuat o serie de investitii majore : s-au achizitionat o serie de echipamente pentru productie printre care mentionam:

- echipamente de hidrosablare;

- nacele autoridicatoare
- masina de indoit tevi;
- echipamente pentru atelier mecanica fina;
- cada de zincare;

Pentru anul 2024 ne-am propus sa continuam planul investitional, bugetul ce va fi suspus aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor fiind de 3.8 milioane de EUR. Printre obiectivele investitionale avute in vedere, mentionam:

1. Achizitionarea unui al doilea pachet de echipamente de hidrosablare, propunandu-ne reducerea volumului de sablare cu grit la maxim 20%. Aceasta investitie va avea un impact pozitiv atat pe partea de mediu dar va creste si productivitatea in derularea acestor operatiuni.
2. Achizitia a inca doua acele autoridicatoare de mare capacitate avand o inaltime maxima de lucru de 28, la o sarcina de peste 400 de kg.
3. Modernizarea unor echipamente importante, printre acestea mentionam modernizarea actionarii electrice si a automatizarii macaralei portal de 480 de tone nr. 1
4. Societatea a semnat cu Ministerul Energiei la finalul anului 2023 contractul de finantarea din fonduri europene din programul PNRR, componenta C6 Energie pentru finantarea in proportie de 35% a Centralei Electrice Fotovoltaice de 3.2 MWp, valoarea totala a investitiei ridicandu-se la 2.600.000 euro.

CAPITOLUL XI

RAPORTARE NONFINANCIARA

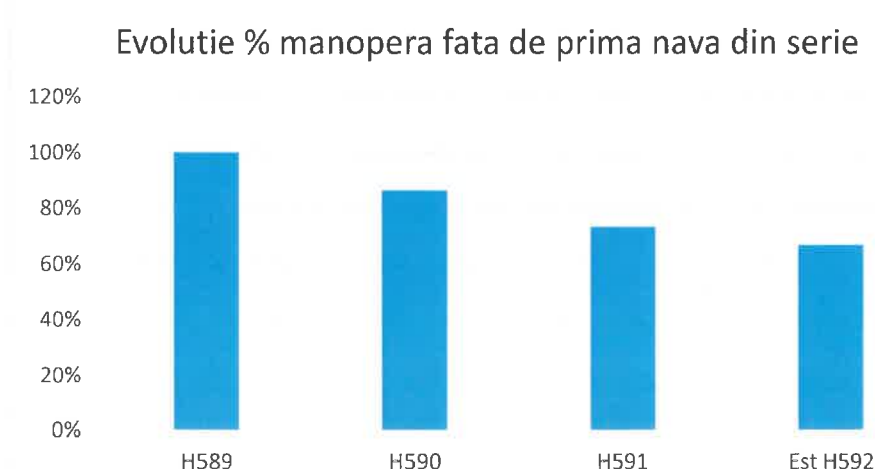
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul constructiilor noi:

Societatea are in momentul de fata procesul de fabricatie proiectul 592, a patra nava din seria EcoMaxMR1, a carui livrare este programata pentru sfarsitul semestrului I / 2024, dar si proiectul 593 cu livrare la sfarsitul anului 2025.

De asemenea se estimeaza ca in cursul anului 2024 va intra in forta si proiectul 594, astfel asigurandu-se un front de lucru pentru activitatea de constructii noi.

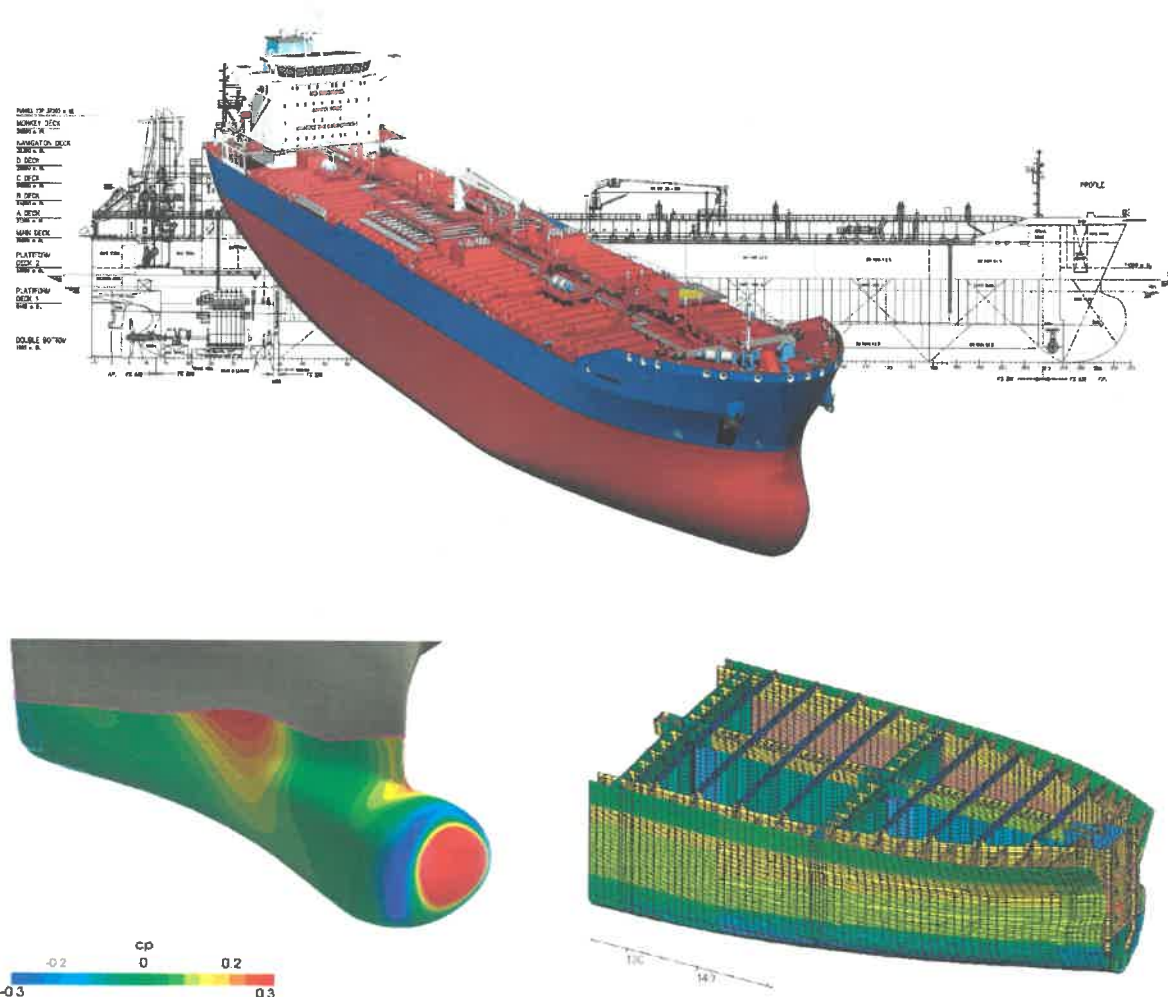
Asa cum am mentionat, in derularea activitatii de constructii nave cel mai important aspect urmarite de societate este legat de cresterea productivitatii muncii care este masurata prin reducerea orelor de manopera in realizarea proiectelor.

Astfel in realizarea primelor trei nave din seria EcoMaxMR1 s-a obtinut o reducere **seminifictiva** a acestor ore de manopera asa cum rezulta din graficul de mai jos:



De asemenea societatea a demarat dezvoltarea conceptului pentru un nou proiect de nava tanc de produse petroliere si chimice ECOMAXMR2 de 47000 tdw, proiect care va ataca segmentul urmator de nave de acest

tip. Nava va putea transporta la capacitatea maxima produse chimice de tip IMO 2, si va avea in dotare o serie de echipamente noi necesare transportului acestui tip de marfuri. In acest sens societatea a aprobat in bugetul de investitii suma de 300.000 Euro, in prezent proiectul aflandu-se si etapa de dezvoltare a conceptului si evaluare hidrodinamica si structurala.



Referitor Procedura de achizitie publica " Corveta Multifunctionala " ,In luna august 2023 autoritatea contractanta a decis anularea procedurii de achizitie, neidentificandu-se fondurile suplimentare necesare derularii procedurii.

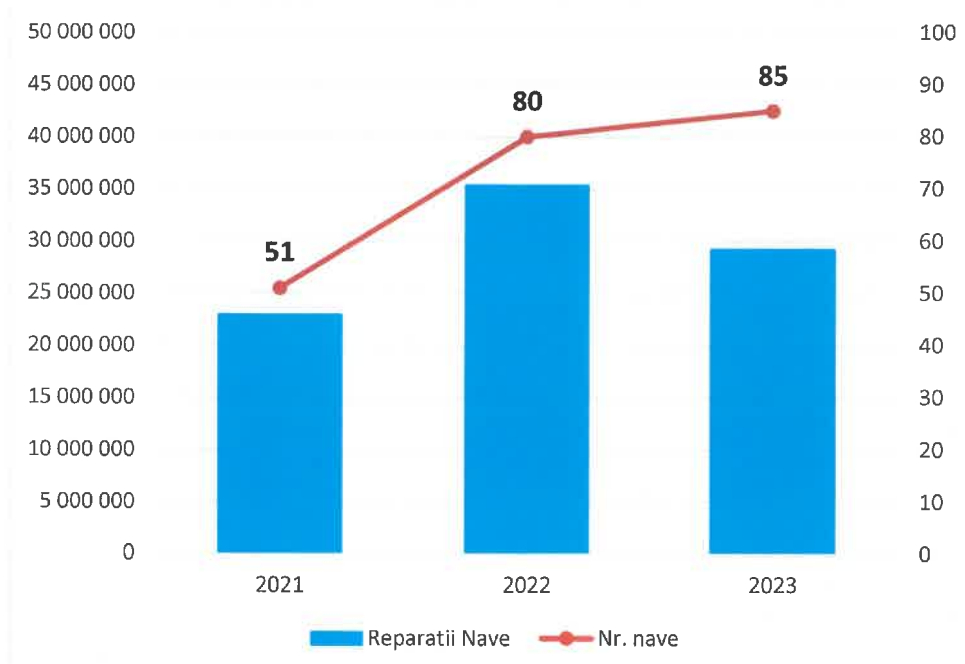
Aspecte legate de activitatea comerciala in domeniul reparatiilor si modernizarilor de nave:

Cu toate dificultatile intampinate ca urmare a dezvoltarii situatiei geopolitice in Marea Neagra, dar si a sanctiunilor impuse Rusiei referitoare la exportul de titei si produse petroliere, activitatea de reparatii nave s-a mentinut la un ritm sustinut desi nu a mai atins nivelul din anul 2022.

Activitatea de reparatii si modernizari se bazeaza pe:

A. Mnetinerea clientilor traditionali , prin derularea unei campanii agresive de ofertare in vederea atragerii unui numar cat mai mare de proiecte, astfel in anul 2023 au fost ofertate 189 de proiecte de reparatii si au fost semnate un numar de 80 de contracte:

Evolutia veniturilor obtinute din activitatea de reparatii si modernizari nave si numarul de proiecte derulat:



B. Dezvoltarea segmentului de retrofitting pentru instalarea sistemelor de tratare apa balast a fost de asemenea o prioritate, dar perspectiva instalarii de sisteme de tip scrubber pt tratarea gazelor de evacuare a scazut urmare crizei din domeniu shipping-ului.

C. Ca un element de diversificare a activitatii, **societatea s-a mentinut ca principalul colaborator al Fortelor Navale Romane in derularea programului de reparatii si modernizari a flotei existente de nave militare maritime.**

Astfel pe parcursul anului 2023 s-au finalizat lucrarile de reparatii si modernizari la fregata Marasesti, dar si a dragorului maritim DM 29 „Lt. Dimitrie Nicolescu” :



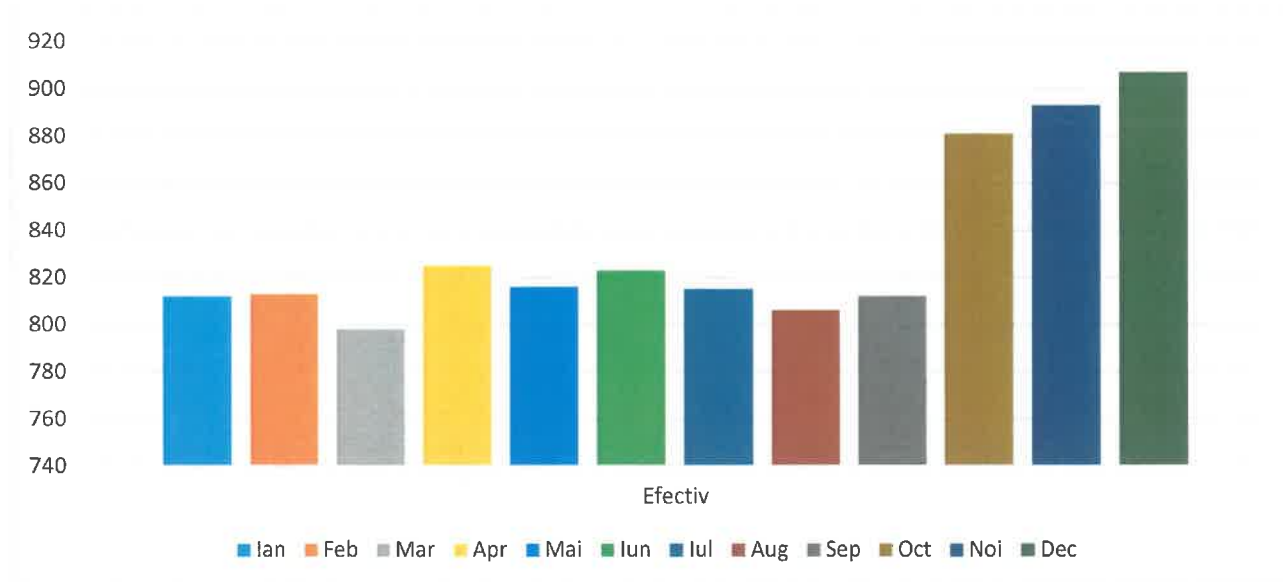
Aspecte privind politicile societatii in domeniul resurselor umane :

Politica SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA in privinta dezvoltarii resurselor umane are drept scop:

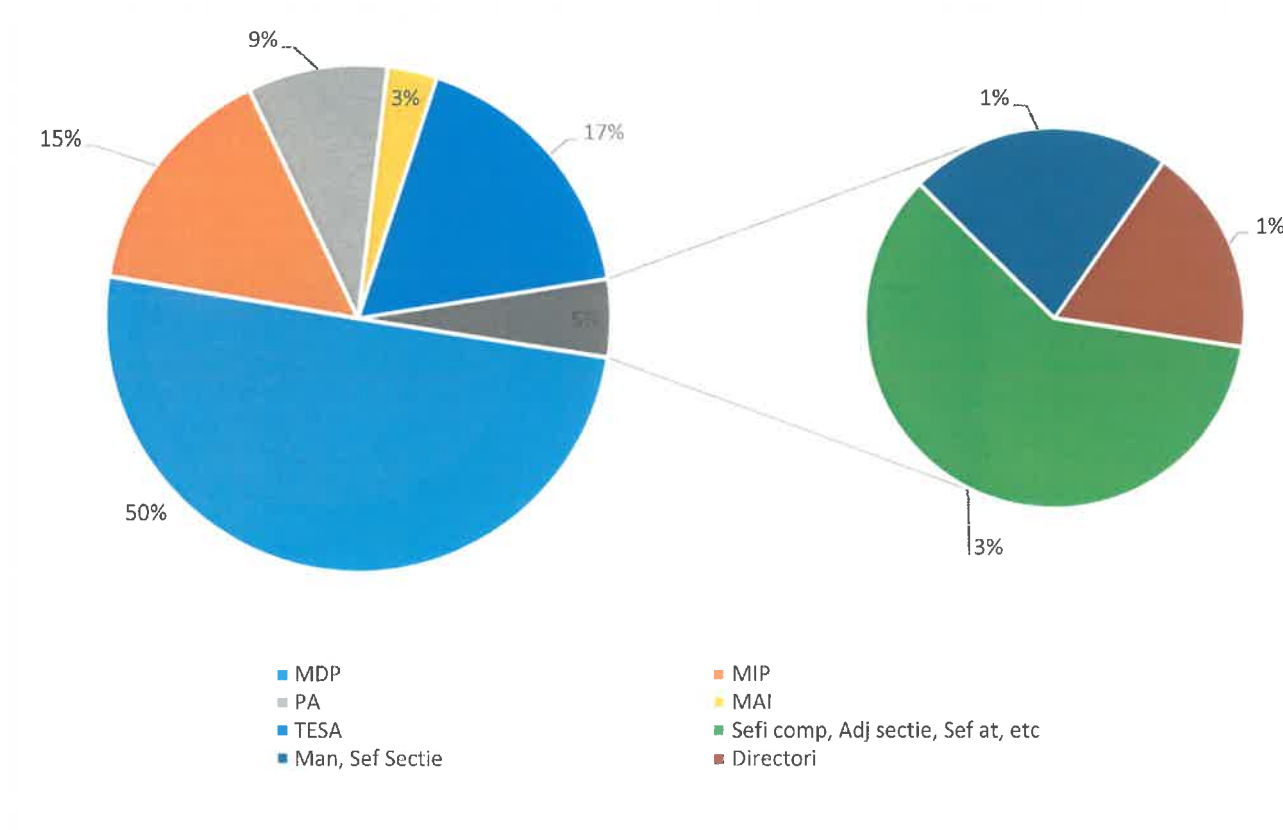
- sa asigure ca personalul desemnat sa presteze activitati sau servicii in cadrul SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA are calificarea , aptitudinile, cunostintele de specialitate si competentele necesare pentru cresterea productivitatii si eficientei ;
- sa identifice necesitatile si formele de pregatire ale personalului, sa elaboreze programe de formare profesionala adecvate in concordanta cu atuurile culturii organizationale;

- sa dezvolte un management al recompenselor pentru ai incuraja pe cei cu performante deosebite si pentru a raspunde asteptarilor grupurilor de munca;
- dezvoltarea de catre sefi structurilor organizatorice, folosind principii si programe de mentorat, a unor echipe bine pregatite si flexibile, echipe capabile de a se adapta la un mediu dinamic, in continua schimbare;

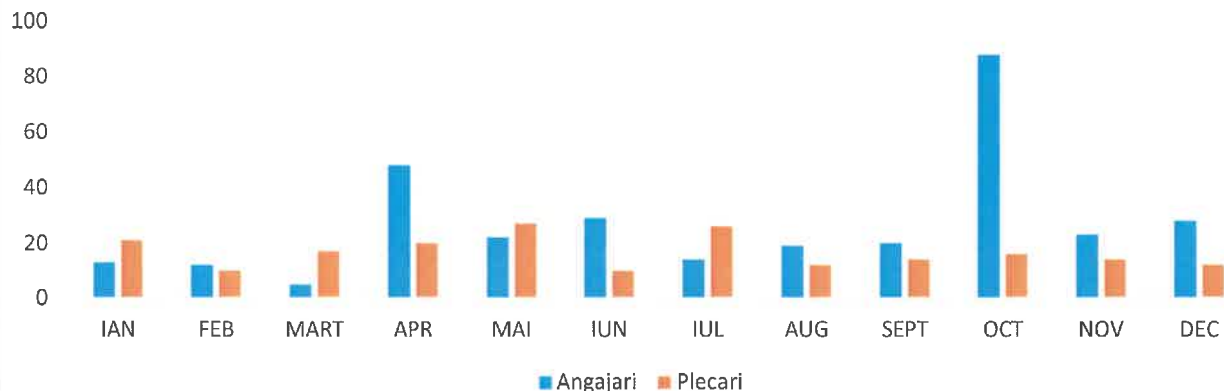
Pe parcursul anului 2023 societatea s-a confruntat cu o fluctuatie semnificativa de personal cu toate acestea s-a reusit cresterea efectivului de personal.



Astfel, Personalul SNC la data de 31.12.2023 a fost de 909 salariati, cu un numar mediu anual de 833 salariati, in urmatoarea structura, in care total personal de executie se ridica la 75% din efectiv :

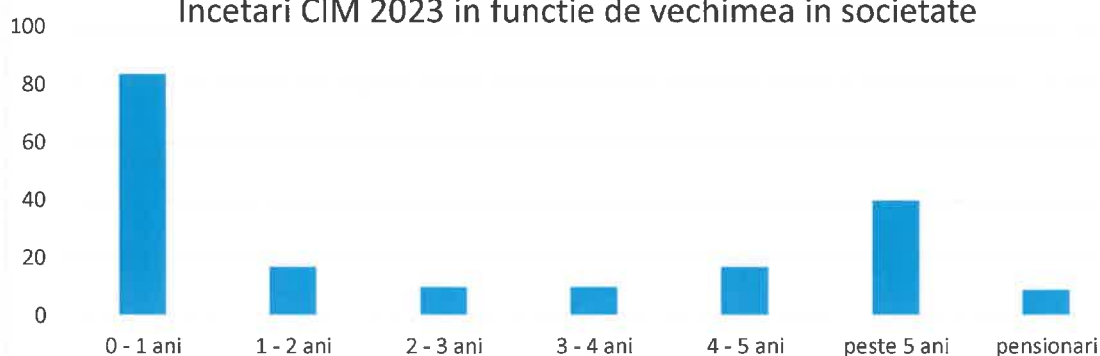


SITUATIA ANGAJARI - PLECARI 2023



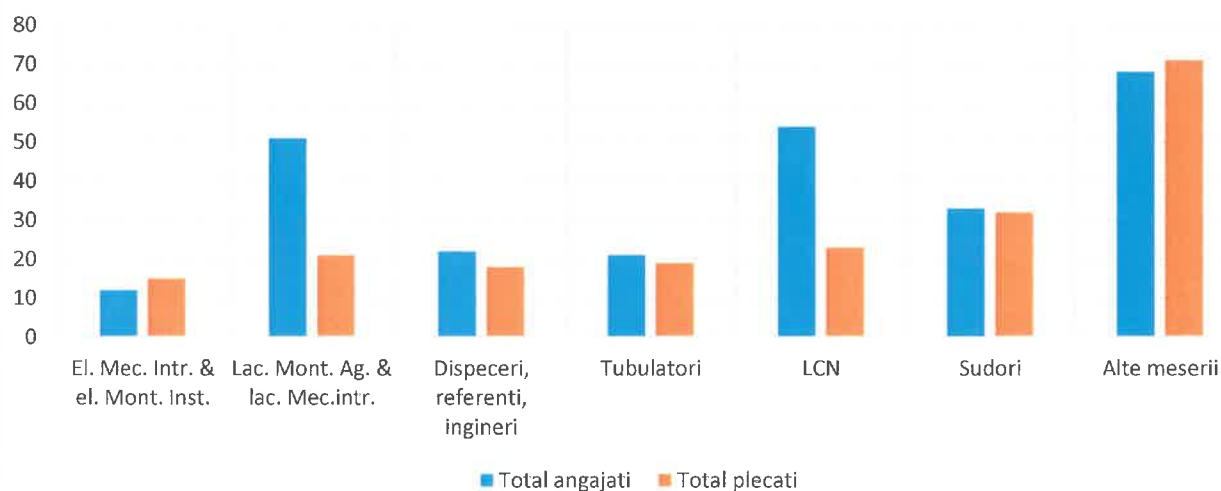
Numarul semnificativ de angajari din luna octombrie se datoreaza angajarii de personal strain.

Incetari CIM 2023 in functie de vechimea in societate



Se observa ca circa 55% din personalul plecat o reprezinta in continuare personalul aflat in primul an de activitate in cadrul companiei. Acest fenomen se datoreaza neadaptarii la conditiile de lucru specifice unui santier naval.

Angajari / Plecari - pe meserii - 2023

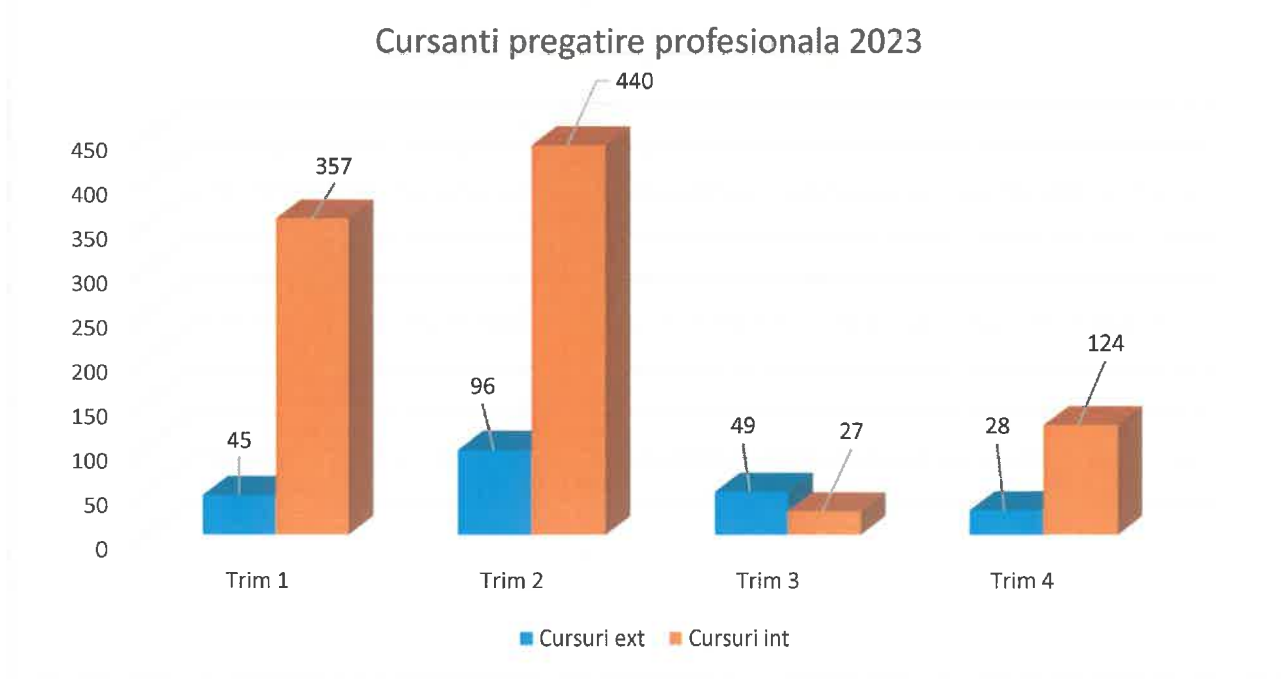


In conformitate cu planul de masuri adoptat de societate privind asigurarea sectoarelor de productie cu forta de munca calificata si in structura impusa de Programul de Activitate al societatii, Departamentul de Resurse Umane a desfasurat o paleta larga de actiuni pentru recrutarea si selectia candidatilor potriviti.

De asemenea s-au aprobat o serie de facilitati legate de asigurarea transportului, cazarii si formarii profesionale ce vor fi acordate noilor angajati in vederea imbunatirii adaptarii acestora la conditiile specifice de santier.

Relatiile cu partenerul social reprezentat de Sindicatul Liber al Navalistilor s-au derulat intr-o stransa colaborare. In luna martie 2023 s-a semnat noul Contract Colectiv de Munca valabil pentru perioada 2023 – 2025.

O atentie deosebita a fost pusa pe activitatea de formarea profesionala , astfel in anul 2023 aproape intreg personalul a trecut prin cursururi de formare profesionala.



De asemenea societatea a dezvoltat parteneriate cu 6 licee tehnologice din judet avand peste 162 elevi inregistrati in clase de invatamant dual si alti 94 de elev care fac practica in societate.

De asemenea societatea are parteneriate cu 3 universitati, un numar de 20 de studenti efectuand practica pe teritoriul societatii.

Codul etic si de conduita profesionala

Codul Etic și de Conduită Profesională al Șantierului Naval Constanța SA este aplicabil, în măsura în care se referă la obligațiile și responsabilitățile individuale ale salariaților societății inclusiv celor care lucrează cu contract individual de muncă cu timp parțial sau cu contract individual de muncă pe durată determinate și a celor cu contract de mandat. Este responsabilitatea fiecărui angajat să respecte legile și practicile specifice, aplicabile sectorului respectiv sau care sunt prevăzute de procedurile și politicile specifice domeniului său de activitate.

Nicio persoana cu atribuțiuni de conducere nu este autorizată să încurajeze un angajat la comiterea unei fapte lipsite de etică sau ilegale. Niciun angajat nu poate justifica o asemenea faptă, susținând că a fost încurajat la comiterea acesteia de către o persoană aflată într-o funcție superioară.

Relațiile pe care le avem cu clienții și alte terțe părți sunt critice pentru reputația noastră și calitatea serviciilor noastre. Toate acțiunile noastre în cadrul acestor relații vor urmări să dezvolte și să protejeze reputația și valoarea noastră.

Este responsabilitatea noastră de a ne angaja numai în afaceri echitabile și oneste, de a folosi practici în concordanță cu legea, de a exclude implicarea în afaceri oneroase, astfel încât să nu existe percepții negative privind onestitatea personalului și activităților societății.

Cadouri si avantaje materiale

Relațiile pe care le avem cu clienții și alte terțe părți sunt critice pentru reputația noastră și pentru calitatea produselor/ serviciilor noastre. De aceea limbajul folosit și acțiunile întreprinse de fiecare dintre noi trebuie să conducă la creșterea și protejarea reputației noastre.

Este responsabilitatea noastră de a ne angaja numai în afaceri echitabile și oneste, de a folosi practici în concordanță cu legea și de a evita implicarea în afaceri oneroase și de a evita dezvoltarea unei percepții nedrepte privind onestitatea afacerilor noastre.

Conducerii si salariatilor li se interzice sa accepte sau sa ofere cadouri, comisioane, avantaje materiale sau divertisment, care ar putea, în orice fel, să influențeze, sau sa para a influenta deciziile de afaceri în favoarea furnizorului sau a destinatarului.

Societatea detine o cutie postala in care se pot depune sesizari anonime si nu numai cu privire la anumite aspecte observate pe teritoriul societatii.

Conducerii si salariatilor li se interzice sa accepte sau sa ofere cadouri, comisioane, avantaje materiale sau divertisment, care ar putea, în orice fel, să influențeze, sau sa para a influenta deciziile de afaceri în favoarea furnizorului sau a destinatarului.

Societatea detine o cutie postala in care se pot depune sesizari anonime si nu numai cu privire la anumite aspecte observate pe teritoriul societatii.

Aspecte de calitate, mediu, securitate si sanatate ocupationala:

In vederea indeplinirii obiectivelor comerciale, Santierul Naval Constanta SA isi desfasoara activitatea intr-un Sistem de Management Integrat: Calitate, Mediu, Securitate si Sanatate in Munca, certificat de organismul de certificare DNV.

Pentru atingerea obiectivelor organizatiei si imbunatatirea performantei in calitatea produselor si serviciilor oferite, SMI al SNC SA urmareste:

- Orientarea catre CLIENT si monitorizarea satisfactiei clientilor si partilor interesate, prin furnizarea de produse si servicii de calitate;
- Conformarea cu cerintele legislatiei nationale, europene si internationale in domeniul constructiilor si reparatiilor de nave, ale standardelor de referinta, ale normelor si regulilor specifice;

In 2023 au avut loc in Santierul Naval Constanta S.A urmatoarele audituri:

1) Auditul de terta parte de recertificare a Sistemului de Management Integrat al SNC SA desfasurat in 2023 in perioada **14.03.2023 - 16.03.2023**, efectuat de catre DNV Certification in conformitate cu ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018.

Echipa DNV formata din 5 auditori, conform Planului de Audit DNV 2023:

- a auditat **21 de activitati** solicitand dovezi prezentate cu promptitudine de auditati;
- a efectuat un tur al societatii;
- a identificat **6 neconformitati, 6 observatii si 3 oportunitati**;

2) Auditul intern al SMI al SNC SA 2023, s-a desfasurat de echipa de audit a Dep. HSEQ alcatuita din Sef CQA, Coordonator SIPP, auditorii de calitate si auditorii mediu, incepand cu 01.11.2023, conform **Planului de Audit PA-01-2023** emis in **24.10.2023**;

Cele **15 Rapoarte de audit intern**, pe anul 2023 emise de Echipa de audit dupa analiza raspunsurilor si dovezilor atasate de auditati cuprind :

- **44 observatii,**
- **55 oportunitati,**

au fost postate pe INTRANET, langa Chestionarele de Audit cu raspunsurile si dovezile atasate.

Graficul cu neconformitatile, observatiile si oportunitatile Auditului intern 2023 al SMI al SNC SA, pe fiecare Departament, Compartiment, si Sectie este in atasament (Anexa 1).

Planurile de masuri, postate pe Intranet, langa Rapoarte si Chestionare, sunt completate de auditati cu corectii, actiuni corective/ masuri si date de realizare.

3) In decursul anului 2023, Compartimentul QA a elaborat si revizuit documente SMI, proceduri de proces si operationale proprii ale CQA si a asigurat suport departamentelor, compartimentelor, pentru revizuirea/ intocmirea procedurilor si instructiunilor care documenteaza procesele de baza ale SMI al SNC SA:

- 4 proceduri operationale,
- 12 instructiuni,
- Contextul organizatiei SNC SA, ed.2, rev.0, sunt cuprinse in lista din atasament (Anexa 2).

Aspecte privind politica societatii in domeniul Sanatatii ocupationale si securitatii muncii

Prin politicile in domeniul sanatatii ocupationale si ale securitatii in munca societatea si-a stabilit urmatoarele obiective:

- Angajamentul asumat al leadershipului pentru eficacitatea si imbunatatirea continua a SMI;
- Implicarea personalului competent, constientizat, imputernicit si pe deplin angajat, la toate nivelurile, in vederea cresterii performantei SMI;
- Asigurarea conditiilor de lucru sigure si sanatoase propriilor angajati, furnizorilor de servicii, clientilor, altor parti interesate;
- Asigurarea cadrului de consultare si implicare a lucratorilor, a reprezentantilor lucratorilor, de dialog si schimb de idei;
- Incurajarea raportarii situatiilor periculoase de catre toti angajatii, analiza acestora si implementarea masurilor in vederea reducerii incidentelor cu consecinte pentru sanatate si bunuri;
- Eliminarea/ reducerea riscurilor si pericolelor operatiunilor si activitatilor desfasurate de angajati prin elaborarea planurilor de actiune si instructiunilor de lucru;

Societatea si-a imbunatatit semnificativ indicatorii de performanta in acest domeniu prin masuri proactive si prin constientizarea salariatilor in ceea ce priveste respectarea procedurilor specifice. Societatea nu a inregistrat nici un accident de munca grav, soldat cu deces sau cu invaliditate.

Activitatea de prevenire si protectie desfasurata in baza Planului propriu de activitate si a graficelor de control lunare a cuprins:

- Instruirea unui numar de 418 persoane, din care 138 angajati si 117 persoane aflate in practica (elevi);
- Inspectii zilnice pe obiectivele repartizate si raportarea neregulilor constatate pe Intranet la Divizia HSEQ;
- Identificarea pericolelor si reevaluarea riscurilor de accidentare si imbolnavire profesionala si includerea masurilor in Planul de Prevenire si Protectie;
- Participarea la inspectarea navelor care au intrat in reparatii, in conformitate cu procedurile in vigoare;
- Efectuarea de masuratori explozimetrice pe locurile de munca, la solicitarea dispecerilor, in baza carora au fost eliberate permise de lucru cu foc;
- Emiterea permiselor de prima intrare in spatiile inchise la navele aflate in reparatii;
- Intocmirea a 11 Rapoarte de Actiuni Preventive/Corective, pe linie de securitate si sanatate in munca cu propuneri de masuri si termene de realizare;
- Intocmirea Proceselor verbale in urma controalelor la sectii/ateliere si inaintarea acestora, factorilor responsabili;
- Intocmirea de 69 informari privind abaterile constatate in domeniul securitatii muncii pe locurile de munca, propunand masuri si termene de realizare;
- Efectuarea de controale inopinate la consumul de bauturi alcoolice in timpul programului de lucru.

Chiar daca indicatorii specifici legati de numarul de incidente si frecventa acestora au inregistrat o usoara crestere, numarul de zile de concediu medical ca si severitatea acestor accidente s-au aflat pe un trend descrescator, inregistrand o evolutie favorabila. Cresterea numarului de accidente s-a datorat in special noilor angajati, si acest lucru reprezinta o preocupare serioasa, luandu-se masuri interne pentru imbunatatirea instruirii acestor angajati pe linie de securitate in munca.

Un aspect pozitiv important il reprezinta cresterea numarului de situatii potential periculoase raportate, fapt ce a condus la o analiza detaliata a cauzelor care au condus la aparitia lor si la luarea unor masuri corective.

Aspecte privind politica societatii in domeniul protectia mediului

Prin politica adoptata societatea si-a stabilit in domeniul protectiei mediului urmatoarele obiective:

- Protectia mediului si prevenirea poluarii mediului prin reducerea si/ sau eliminarea impacturilor semnificative rezultate din activitatile, procesele sau serviciile realizate de organizatie, imbunatatirea continua a performantelor de mediu;
- Adaptarea activitatilor la utilizarea durabila a resurselor, atenuarea schimbarilor climatice, protectia biodiversitatii si a ecosistemelor;

Societatea isi desfasoara activitatea de constructii si reparatii nave, valorificare deseuri metalice rezultate din activitatea proprie, tratarea si acoperirea metalelor, conform autorizatiei de mediu nr. 309/ 20.07.2010, revizuita in data de 25.03.2019, emisa de Agentia pentru Protectia Mediului Constanta. De asemenea, societatea detine **Autorizatia de Gospodarire** a apelor nr.15 din 16.02.2022 valabila pana la data de 28.02.2025.

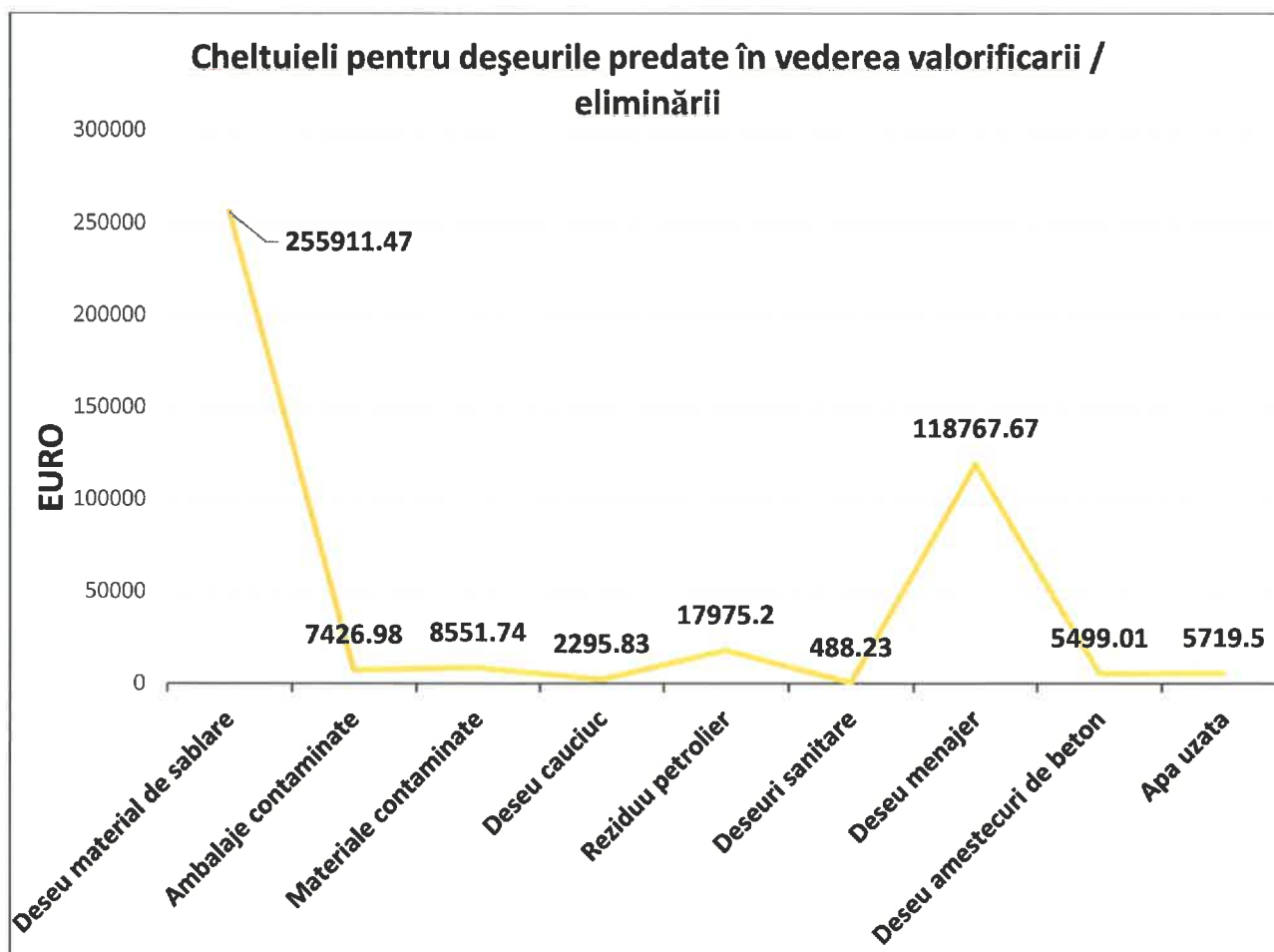
Santierul Naval Constanta SA a fost inspectat / controlat in anul 2023 de catre urmatoarele autoritati:

GNM – Garda Nationala de Mediu- Comisariatul Judetean Constanta:

- Control tematic „Verificarea respectarii cerintelor SSM la activitati care aplica folosirea macaralelor portuare”- Inspectoratul Teritorial de Munca- Nota de control nr. 443/09.05.2023
- Control in urma unei sesizari – Garda Nationala de Mediu- Comisariatul Judetean Constanta - Nota de constatare Nr.218/17.08.2023
- Control tematic „Planul de actiune-ozonul” – Garda Nationala de Mediu- Comisariatul Judetean Constanta si Inspectoratul de Politie al Judetului Constanta- Nota de constatare Nr.220/14.09.2023
- Control tematic SEVESO (ISU, GNM) - Raport de inspectie Nr.221/28.09.2023

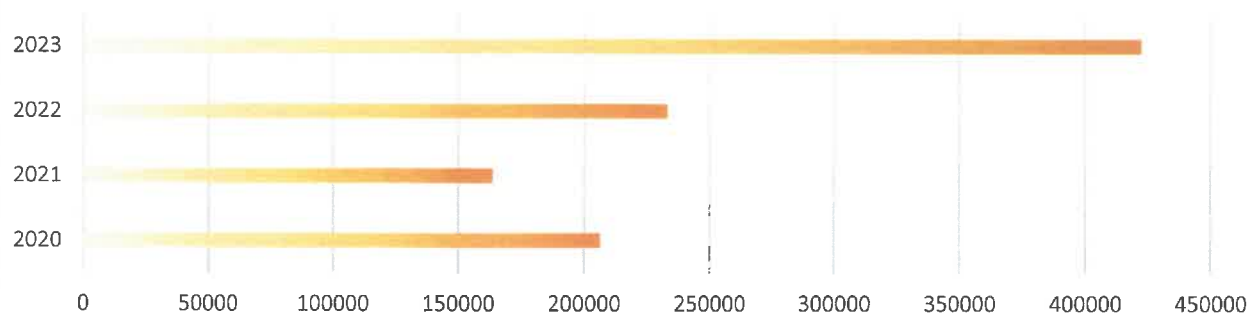
Masurile dispuse de catre autoritati in urma controalelor mentionate, au fost indeplinite in termenul stabilit. Societatea nu a inregistrat pe parcusul anului 2023 poluari accidentale majore iar obiectivele si indicatorii de performanta din programele de management din anul 2023, au fost indeplinite.

Societatea desfasoara un control atent al respectarii obiectivelor de mediu, punand un accent deosebit pe colectarea si valorificarea deseurilor in conditiile legii.



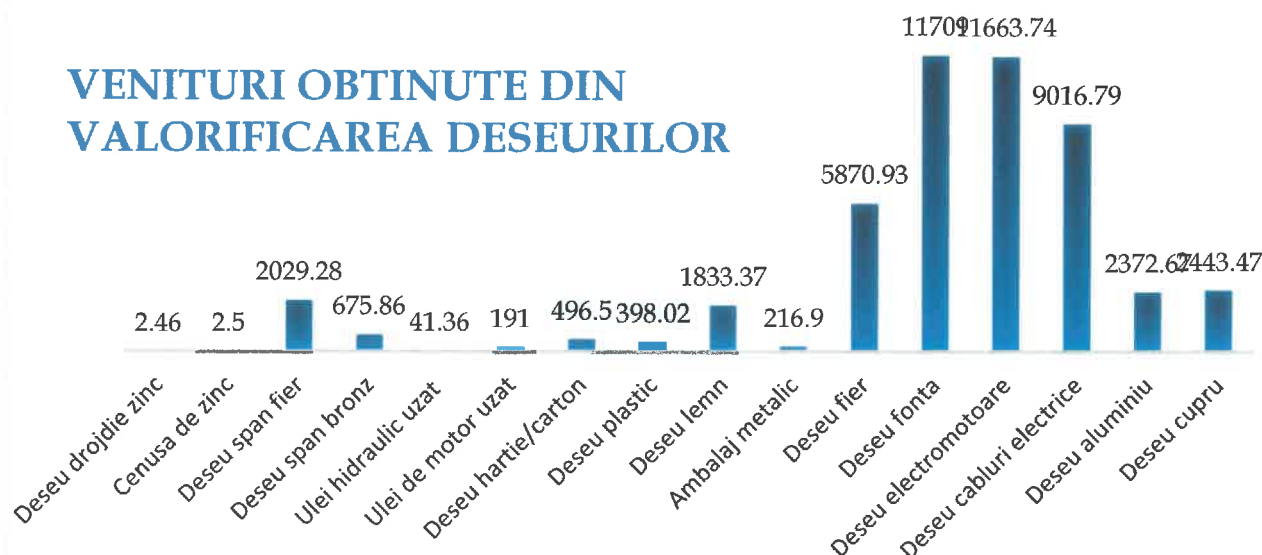
Astfel s-a inregistrat o crestere de 85% a cheltuielilor cu eliminarea deseurilor

STATISTICA CHELTUIELI



Un accent deosebit s-a pus si pe valorificarea deseurilor , in acest sens societatea are o serie de contracte semnate cu societati autorizate din domeniu:

VENITURI OBTINUTE DIN VALORIFICAREA DESEURILOR



CAPITOLUL XII

A. HOTARARI AGA adoptate in 2023

a) Prin Hotararea AGOA nr. 1 din data de 26.04.2023 - au fost aprobate:

- a.1. Aprobarea situatiilor financiar-contabile anuale incheiate la 31 decembrie 2022, pe baza Raportului Consiliului de Administratie si a Raportului Auditorului financiar pentru anul 2022.
- a.2. Descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar incheiat la 31 decembrie 2022.

b) Prin Hotararea AGOA nr. 2 din data de 26.04.2023 - au fost aprobate:

- b.1. Numirea societății **BDO Audit SRL** Bucuresti în calitate de auditor financiar al societatii, pentru **perioada exercitiului financiar al anului 2023**.

B. DECIZII CA adoptate in 2023

In anul 2023 Consiliul de Administratie a analizat problemele de fond ale societatii si a emis 211 **decizii** cu privire la urmatoarele aspecte dar fara a ne limita doar la acestea:

- bugete de venituri si cheltuieli;
- rezultate economico-financiare;
- contracte de achizitii materiale si echipamente;
- contracte de prestari servicii;
- amendamente la contracte de constructii de nave;
- politica de marketing si reparatii nave – politica de preturi si de discounturi;
- resurse-umane;
- activitate de subcontractori – aprobare contract cadru, tarife, repartitie lucrari;
- aprobarea situatiilor financiare la societatea unde SNC are calitatea de asociat;
- aprobare facilitati/modificari de termene la facilitatile de finantare semnate;
- aprobare polite de asigurare;
- evidenta mijloace fixe
- bugete suplimentare de ore manopera;
- diverse.

In cursul anului 2023 au avut loc doua evaluari: una semestrială si una anuală, ale consiliului de administratie sub conducerea presedintelui CA, care a analizat rezultatele financiare preliminate ale societatii, impreuna cu rezultatele din activitatea operationala pe principalele zone de activitate constructii noi, reparatii, realizarea bugetului de investitii, analiza cheltuielilor fixe si variabile ale societatii.

Consiliul de Administratie si-a insusit datele din Bilantul contabil, Contul de profit si pierdere pentru anul 2023, anexate la prezentul raport.

Data : 26.03.2024

**Consiliul de Administratie supune spre aprobare
prezentul Raport**

Presedintele Consiliului de Administratie,

Dumitrița Bosînceanu



DECLARATIE

In conformitate cu prevederile art. 30 din Legea contabilitatii nr.82/1991 republicata si modificata

s-au intocmit situatiile financiare anuale la 31.12.2023 pentru:

SANTIERUL NAVAL CONSTANTA SA,

Adresa: Jud. Constanta, Constanta, Incinta port nr. 1, tel. 0241505174

Numar din registrul comertului: J 13/3515/1991

Forma de proprietate: SA

Activitatea preponderenta: Constructia de nave si structuri plutitoare

CAEN: 3011

Cod de identificare fiscala: RO 1879871

Administrator al SANTIERULUI NAVAL CONSTANTA SA, dna BOSINCEANU DUMITRITA, isi asuma raspunderea pentru intocmirea situatiilor financiare anuale la 31.12.2023 si confirma ca:

- a) Politicile contabile utilizate la intocmirea situatiilor financiare anuale sunt in conformitate cu reglementarile contabile conforme cu Directiva a patra a Comunitatilor Economice Europene aprobate cu Ordinul ministrului finantelor nr. 1802/2014;
- b) Situatiile financiare ofera o imagine fidela a pozitiei financiare si a celorlalte informatii referitoare la activitatea desfasurata in anul 2023;
- c) Persoana juridica isi desfasoara activitatea in conditii de continuitate.

Data : 26.03.2024

Presedintele Consiliului de Administratie,

Dumitrita Bosinceanu

